



مركز تاريخ مصر المعاصر  
مركز التاريخ المعاصر

الموسم الثقافي الثاني عشر

٢٠٠٩ - ٢٠١٠

# تطور الرأسمالية المصرية



إشراف وتقديم

أ.د. أحمد زكريا الشلق



الموسم الثقافي الثانى عشر

٢٠١٠-٢٠٠٩

تطور الرأسمالية المصرية







مركز تاربخ مصر المعاصر

الإدارة المركزية للمراكز العلمية

الموسم الثقافي الثاني عشر

٢٠٠٩ - ٢٠١٠

# تطور الرأسمالية المصرية

إشراف وتقديم

أ.د. أحمد زكريا الشلق

مطبعة دار الكتب والوثائق القومية بالقاهرة

(١٤٣٢ هـ - ٢٠١١ م)

الهيئة العامة  
لدار الكتب والوثائق القومية

رئيس مجلس الإدارة  
أ.د. محمد صابر عرب

---

الموسم الثقافي لتطور الرأسمالية المصرية (١٢ : ٢٠١٠ :  
القاهرة).

الموسم الثقافي الثاني عشر ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ : تطور  
الرأسمالية المصرية/ إشراف وتقديم أحمد زكريا الشلق..  
القاهرة: دار الكتب والوثائق القومية، الإدارة المركزية  
للمراكز العلمية، مركز تاريخ مصر المعاصر، 2011-  
225 ص ؛ 24 سم.

تدمك 9 - 0788 - 18 - 977 - 978

١ - الرأسمالية - ندوات

١ - الشلق، أحمد زكريا (مشرف ومقدم)

ب - العنوان

٢٣٠ ، ١٢٢٠٦٣

---

إخراج وطباعة:

مطبعة دار الكتب والوثائق القومية بالقاهرة.

لا يجوز استنساخ أى جزء من هذا الكتاب بأى طريقة كانت إلا بعد الحصول على تصريح كتابى من الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق القومية
---

[www.darelkotob.gov.eg](http://www.darelkotob.gov.eg)

رقم الإيداع بدار الكتب ٢٤٦٦/٢٠١١

---

I.S.B.N. 978 - 977 - 18 - 0788 - 9

دار الكتب والوثائق القومية  
الإدارة المركزية للمراكز العلمية  
مركز تاريخ مصر المعاصر

## الموسم الثقافي سلسلة ندوات ثقافية

رئيس مجلس الإدارة

أ.د. محمد صابر عرب

رئيس الإدارة المركزية للمراكز العلمية

أ.د. فاروق جاويش

مقرر اللجنة العلمية

أ.د. أحمد زكريا الشلق

إعداد

حسين السيد

الإشراف الفني

على أحمد خليفة

تصميم الغلاف

محمد عماد

إخراج فني وماكيت

حسن السيد

## المتحدثون

د. رفعت السيد

أ.د. أحمد الدماصي

أ.د. لطيفة سالم

أ.د. حمادة محمود إسماعيل

أ.د. عبد الوهاب بكر

أ.د. سعيدة محمد حسني

أ.د. على بركات

أ. أحمد السيد النجار



## تقديم

بين يدي القارئ الكريم مجموعة المحاضرات التي أقيمت خلال الموسم الثقافي لمركز تاريخ مصر، بدار الكتب والوثائق القومية لعام ٢٠٠٩ - ٢٠١٠، والتي شاعت للجنة العلمية الموقرة بالمركز والتي تضم لقيًا من المؤرخين المرموقين - أن تختار لهذا الموسم موضوعًا من الموضوعات المهمة المطروحة على ساحة الفكر السياسى والاجتماعى فى وطننا وهو موضوع «الرأسمالية المصرية» ماذا قدمت؟ وماذا تقدم لهذا الوطن؟ ولما كانت اللجنة معنية بالدرجة الأولى برصد وتحليل التجربة التاريخية، التى هى فى الواقع تعد جذور الحاضر المقيم، وإن اختلفت الرؤى والتوجهات، فقد رأت أن يكون موسمها الثقافى لهذا العام (٢٠٠٩ - ٢٠١٠) عن تاريخ وتطور الرأسمالية المصرية، وهو موضوع تحمست له اللجنة واجتمع له لقيف من الباحثين وكبار الكتاب، قدم كل منهم زاوية من زوايا هذا الموضوع.

وعلى منصة قاعة الاجتماعات بدار الكتب والوثائق القومية أقيمت طروحات وملخصات للأوراق التى تفضل السادة بكتابتها، وسط جمهور غفير من المعنيين بدراسة الشأن العام، فضلاً عن المثقفين والكتاب، فأثيرت مناقشات خصبة، أضافت للأوراق، وأضاءت الكثير من موضوعاتها.

فى البداية قدم الدكتور رفعت السعيد عرضاً للمسارات المختلفة التى مرّ بها النموذج الرأسمالى المصرى، تتبع فيه ظهور الفئات العليا فى المجتمع بسبب القرارات العلوية من جانب الحاكم، لىتهى إلى أنها رأسمالية اتسمت موافقها بمزيج من ليبرالية البرجوازية ورجعية كبار الملاك.

أما الأستاذ الدكتور أحمد الدماصى فقد أثر أن يتحدث من خلال ورقته عن تطور الرأسمالية الوطنية المصرية فى القرن التاسع عشر؛ ليلور لنا مشكلات النشأة وعوامل العرقلة ودور الاستثمارات الأجنبية فى هذه المسألة، ثم مركز الرأسمالية الوطنية فى نهاية القرن التاسع عشر.

وجاءت الورقة العلمية للأستاذة الدكتور لطيفة سالم بعنوان «جذور الرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩١٩» رصدت فيها جذور الرأسمالية المصرية منذ أواسط القرن التاسع عشر وفكرة إنشاء بنك وطنى مصرى، ومحاولات إنقاذ الاقتصاد المصرى من بين براثن الأجانب، والظروف التى أعاقَت تنفيذها، حتى كانت ثورة مصر القومية عام ١٩١٩ وتأسيس بنك مصر عام ١٩٢٠. وقد سلمت الدكتور لطيفة الموضوع للأستاذ الدكتور حمادة إسماعيل الذى قدم ورقة علمية تسلط الضوء على موقف الشعب المصرى من تأسيس البنك، وكيف لقى دعمًا شعبيًا من مختلف فئات الشعب

الذى كان متحمسًا لتحقيق الاستقلال الاقتصادى فى غمرة تفضحياته ؛ لتحقيق الاستقلال السياسى .

وعرض الأستاذ الدكتور عبد الوهاب بكر لورقة أعدها عن تطور الرأسمالية المصرية بعد تأسيس بنك مصر وبعد صدور دستور ١٩٢٣ ودور البرجوازية المصرية للنهوض بالصناعات وبروز كبار الرأسماليين المصريين مثل أحمد عبود باشا كنموذج لرأسمالى مصرى خدم وطنه .

أما دراسة الأستاذة الدكتورة سعيدة حسنى فانصبّت على دور اليهود فى الرأسمالية المصرية خلال القرن العشرين حيث كان أبرز نشاط جالياتهم نشاطًا اقتصاديًا رأسماليًا، خلال الفترة منذ بداية الحرب العالمية الأولى على نحو خاص وحتى انتهاء دورها عام ١٩٦١ بقرارات التأميم فى عهد الرئيس عبدالناصر، الذى عرفت مصر فى عهده مشروعات للاقتصاد الموجه، حيث قدم الأستاذ الدكتور على بركات ورقته، محللا التحولات الاقتصادية والاجتماعية التى عرفت (١٩٥٦ - ١٩٧٠) راصدًا علاقة ذلك بالتغيرات التى أصابت البناء الطبقي .

أما الحخير الاقتصادى الأستاذ أحمد النجار فقد تركزت دراسته حول تداعيات ومشكلات الاقتصاد الرأسمالى المصرى، وبروز مشكلة دعم السلع ؛ فتساءل فى ورقته عن التفاعل مع مسألة الدعم: هل يكون بالإلغاء أم بالإصلاح أم بإعادة الهيكلة؟ محللا دور الدولة فى الاقتصاد، وواقع وهيكمل الدعم السلمى فى مصر، وقد قدم فى ورقته عددًا من المقترحات المهمة لمعالجة القضية وتوصيل الدعم إلى مستحقيه .

وأخيرًا فمن واجبنا تقديم الشكر والتحية لهذه الكوكبة من الأساتذة الكرام، تحية ملؤها العرفان والتقدير على إسهاماتهم العلمية المقدرة، والتى ضمها هذا الكتاب، وعلى ما أثارته من نقاشات خصبة، كما يسعدنا أن نقدم تحية خاصة للأستاذ الدكتور فاروق جاويش رئيس الإدارة المركزية للمراكز العلمية الذى عُقدت ندوات المركز، وسائر المراكز بدار الكتب- تحت إشرافه ورعايته الكريمة، كما لايفوتنا توجيه الشكر للأستاذ الدكتور محمد صابر عرب رئيس مجلس إدارة الهيئة على دعمه المستمر لنشاط المركز وأنشطة الهيئة جميعا، جزاه الله خيرا عن هذا الوطن . . إنه نعم المولى ونعم النصير .

أ. د. أحمد زكريا الشلقى

مقرر اللجنة العلمية لمركز تاريخ مصر المعاصر

# مسارات مختلفة للنموذج الرأسمالي المصري

د. رفعت السعيد

رئيس حزب التجمع





هناك فى أوروبا قام النموذج الأوروبى للرأسمالية ( هو بالنسبة النموذج السائد والذى يهيمن على مختلف الدراسات الأكاديمية وغير الأكاديمية) على أنقاض الإقطاعيات أو الإمارات، حيث المالك الأكبر هو الحاكم الأكبر وهو القائد العسكرى لجيشه المستقل والمتحكم فى أمور الإقطاعية. وحيث التجار يتعشرون بتجارهم المتواضعة والمحدودة بحدود القدرة على التنقل والتعامل خارج إطار الإقطاعية إلا فى الحدود التى تملئها الاحتياجات الضرورية للمقاطعة والتى لا تتوافر فيها. كما أن التجار كانوا فى أغلب الأحيان يسدّون احتياجات الفئات الغنية فى هذه الإقطاعيات، فالأقنان الذين يشكلون الجمهور الأغلب فيها يعيشون على ما تنتجه أيديهم غذاء أو ملابس أو حتى مسكنًا. وكانت حركة هؤلاء الأقنان مقيدة، وفى أحيان كثيرة كانت قرارات الأمير تحرمهم من حق التنقل.

ومع هؤلاء الأقنان أو منهم كان الحرفيون، وأغلبهم ينتج ما يحتاجه أقرانه من الأقنان المخدمين. لكن التمييزين منهم كانوا بفضل مهارتهم الشخصية - يسدون احتياجات الأرستقراطية المالكة، وإلى هؤلاء يرجع الفضل فى كل ما تركه لنا المجتمع الإقطاعى من إبداعات وتحف ومساكن وفنون.

ويحاول «داهل» أن يفسر كيفية تطور هذه المجتمعات فى قول «إن ضرورات تسيير الشئون العامة للمجتمع قد فرضت نمواً طبيعياً لمكونات تطور هذه المجتمعات، فقد نمت تلقائياً كما ينمو العشب البرى: أرضاً وماءً ومناخاً طبيعياً هذا ما يحتاجه العشب، كذلك كان الأمر فى أغلب المجتمعات الأوربية، فالتطور الطبيعى والعفوى والمنطقى هو أن يتساوى بعض الأرستقراطيين مع بعضهم البعض بما يخلق - وبشكل طبيعى - أساليب للمشاركة فى إدارة شئون هذه المدينة أو تلك، إنه ذلك المبدأ المنطقى الذى تم عبر عملية إنضاج مجتمعية، والذى يمكن تلخيصه فى عبارات تقول بالمساواة بين الأفراد الأحرار.

ولم يكن هذا الأمر مقصوراً على أثينا ولا على روما ولا على غيرها مما سلب التاريخ أضواءه عليها من مدن وجماعات، فما هو طبيعى ومنطقى يبقى طبيعياً ومنطقياً فى أماكن عديدة أخرى، فحتى عند الفايكنج الدانمركيين «القرن التاسع الميلادى» تواجدت فى هذا الشعب المختلف عن غيره الشعوب الأوروبية سواء فى

تركيبته المجتمعية أو الطبقية، تواجدت ربما بشكل آخر، وبأساليب أخرى ذات الدوافع نحو ذات التوجه «وحيثما كانت جماعات الفايكنج ترتحل عبر أحد الأنهار فى فرنسا سألهم رسول أحد الحكام المحليين «من هو سيدكم؟» فأجابوا نحن جميعا سادة متساوون»<sup>(١)</sup>.

لكن هذا العشب الطبيعى يبقى طبيعيا فالقسمة فى السلطة تكون بين السادة المتسلطين وحدهم، ويظل التطور طبيعيا لينمو العشب الرأسمالى منتجا مجتمعا طبقيا يقوم على أساس التمايز الطبقي وملكية وسائل الإنتاج بواسطة طبقة معينة بينما تجرد الطبقات والفئات الاجتماعية الأخرى من مميزات هذا التملك.

وهكذا جرى التحول نحو الرأسمالية حثيثا، وتواكب معه نمو الحاجة إلى التبادل التجارى الحر، والتطور العلمى الذى انعكس فى شكل منتجات صناعية أكثر تقدما، وهو ما يحتاج إلى ذوبان الحدود الإقليمية بين الإقطاعيات والمدن الاجتماعية بين المكونات الوسطى للمجتمع.

ورويدا رويدا بدأ الجنين الأول للمجتمع الرأسمالى فى التكون.  
تاجر (أكثر حرية فى التنقل) + آلة أكثر تقدما وأكثر قابلية للتطور وسد الاحتياجات المتزايدة والحديثة للأثرياء + حرفى أكثر مهارة وأكثر قدرة على التعامل مع الآلات الحديثة.

ويمكن تلخيص هذه المعادلة كالآتى :

رأسمال + آلة + يد عاملة ؛ لينشأ من ذلك ما أسمى بالمانيفاكتورية، أى : المصنع الصغير، ومع تطورها تقع متغيرات عدة :

- ينشأ الوطن وتنشأ الأمة وتذوب الحدود بين الاقطاعيات، ويتوحد الجيش وتقوم الدولة.

- التاجر يتحول بثروته وتراكماتها إلى رأسمالى. وتتحول ثروته إلى رأسمال ثم إلى رأسمال صناعى، ومع نمو الصناعة والاستثمارات يظهر رأس المال المصرفى وتقوم المصارف وأشباهها بعمليات التمويل والإقراض والرهن. . . الخ، ومع اندماج رأس المال الصناعى مع رأس المال المصرفى ينشأ رأس المال المالى الذى يتحكم فى مجمل المجتمع الرأسمالى.

- الحرفيون ينقسمون إلى قسمين: البعض الأكثر تجاوبا مع الحداثة والأكثر

مهارة يقيمون مانيفاكثورات صغيرة ويستعينون بعدد من الحرفيين فلا تلبث المانيفاكثورات أن تتحول إلى مصانع . أما جمهور الحرفيين فيتحولون إلى عمال ، أو يكون كحرفيين يقومون بسد احتياجات الفقراء فغدو غوهم قزميًا حتى ينقرضون . لكن النموذج المصرى لنمو عشب المجتمع الرأسمالى جاء مختلفا من أوجه عديدة . ولكي نتعرف على أوجه الاختلاف هذه سنحاول أن نتعقب عملية نمو العشب المصرى وكيفية تكون الفئات العليا فى المجتمع ، ليس عبر النمو الطبيعى (ماء + أرض + مناخ) وإنما بسبب قرار علوى من الحاكم الذى صنع هذا النمو «محمد على باشا» .

فمحمد على الذى قرر (أقول قرر) دفع التطور المجتمعى دفعا عبر المحاكاة مع أوروبا (راجع تجربة استقدامه لعدد من السان سيمونيين ليسهموا في وضع مخططات بناء دولة حديثة : شبكة رى - قناطر - مصانع - مدارس حديثة - جيش حديث . . إلخ) . وجد نفسه بحاجة إلى موظفين يشغلون السلم الوظيفى لإدارته . فالشراكة الذين ضربت جذورهم بمذبحة الممالك فى القلعة ليسوا كافين ولا قادرين ولا موثوقا فيهم ، وهم فوق هذا وذاك لا يمتلكون إمكانات العلم أو التعلم لإدارة دولة حديثة . والأتراك لا يرغبون فى التعلم مستثنين إلى ثرواتهم ، وكان لابد من الاعتماد على أبناء الفلاحين المصريين بحيث يجرى «إجبارهم» على التعلم وبعدها يتحولون إلى موظفين يصعدون سريعا جدا فى سلم الإدارة الخالى والمستظر بشغف لمن يديرونه . وما أن يترقى هذا الموظف حتى يفرق فى فيض إنعامات الوالى ومن خلفوه من نسله فنجد أمامنا نموذجا مثيرا للاهتمام يضى عبر المتواليات التالية : ابن فلاح فقير - يتعلم - يتوظف - يصعد سريعا ليصبح موظفا كبيرا - يغدق عليه الوالى فيصبح مالكا كبيرا . وهنا يتعين أن أذكر من اعتبار أن هذه الملكيات الكبيرة التى وزعت على مصريين من أصل فلاحى كونت إقطاعيات بالمعنى العلمى المتعارف عليه . فالوالى يظل مالكا ولو من الناحية الشكلية . والأرض التى يمنحها للمالك الجديد تسمى «عهدة» وهى مجرد عهدة قد تسترد ، والمالك لا يقيم نمطا من الإنتاج الإقطاعى فالمشتغل فى أرضه ليس قنًا لكنه فلاح يشتغل فى الأرض يزرعها للمالك نظير مساحة يزرعها بنفسه لنفسه . كما أن حجم ما يسدد من ضرائب لا يحدده مالك «العهدة» وإنما الوالى .

وهكذا توزعت ملكية الأراضى عبر فترات متعاقبة بين «الالتزام» و«الأوسية» و«مسموح المشايخ» و«العهد». لكن الثمار تكون واحدة. فمحمد على الذى لم يكن بمقدوره زراعة كل الأرض بنفسه اضطر إلى توزيعها، وكان التوزيع كالتالى:

- أبعاديات وجفالك لأسرته وكبار رجال حاشيته ٢٠٠,٠٠٠ فدان.
- أوسية للملتزمين ومساحتها ١٠٠,٠٠٠ فدان سارع أصحابها إلى وقفها حتى لا يحرم أولادهم من ريعها.
- مسموح المشايخ ومنحة مشايخ القرى ومساحتها ١٥٤,٠٠٠ فدان.
- الرزقة والتى جرى توزيعها على كبار الموظفين الجدد من مصريين وأجانب ٦٠٠٠ فدان.

ويقدم لنا على مبارك نماذج عديدة لهؤلاء الملاك الجدد، فرقاعة الطهطاوى الذى باعت أمه مصاغها كى تدبر له جنيهين وهو متجه للدراسة فى الأزهر أنعم عليه الباشا بجائتين وخمسين فداناً من أراضى طهطا، ويأتى سعيد ليمنحه ٢٠٠ فدان وإسماعيل ليمنحه ٢٠٠ فدان أخرى، ويشتري هو ٩٠٠ فدان ويقيم مباني وعمائر، وفى عام ١٨٨٠ كان ورثته يمتلكون ٢٥٠٠ فدان

أما إبراهيم بك نبروى «الذى ترقى فى الرتب الديوانية إلى أن بلغ رتبة المتمايز فقد كان ابن فلاح فقير أرسله والده ليبيع بطيخاً فلم تربح تجارته وفقد رأسماله وخاف العودة إلى أهله فالتحق بالأزهر، وطلب الوالى اختبار طلاب من الأزهر ليدرسوا الطب فرغب ودخل مدرسة أبى زعبل فأقام بها مدة وترقى إلى رتبة ملازم ثم تعلقت الإرادة السنية بإرسال جماعة من المبعوثين إلى بلاد فرنسا فسافر إلى هناك حيث درس الحكمة (الطب).

وبعد عودته ترقى إلى رتبة يوزباشى بوظيفة خوجة (معلم) بمدرسة الطب فى قصر العينى، ولنجابته وحسن درايته فى فنه اختاره العزيز محمد على باشا «حكيمباشى» لنفسه وقربه وتخصص به وبلغ رتبة أميرالاي، وكثرت عليه إغداقات العزيز وانتشر ذكره وطلبته الفاميليات والأمراء، ولما مات خلف ألفاً وسبعمائة فدان<sup>(٣)</sup>.

لكن الأمر لم يقتصر على إغداقات الباشا على المثقفين ولا على مسموح المشايخ بل إن الأراضى التى استحوز عليها الباشا من الممالك وحاول أن يزرعها

بنفسه ، هذه الأراضي ذاتها أخذت تحت ضغط فشل محاولات محمد على ، وتحت ضغط متطلبات الحرب والجيش والمصانع للأموال ، وتحت الضغط الاجتماعى الذى بدأ كبار الموظفين المصريين يمارسونه عن طريق تقربهم إلى الوالى أو حاجة الوالى إليهم . . بدأت تنتقل - ولأول مرة أيضا- إلى أيدي المصريين . الأمر الذى يؤكد أنهم قد أصبحوا - إلى حد ما- قوة اجتماعية ذات أثر .

ويضطر محمد على فى نهاية حكمه إلى أن يعيد الالتزام فى ثوب جديد هو «العهد» حيث تمنح الأرض عهدة لشخص يتعهد بجمع الضرائب منها . وهكذا تنشأ طبقة جديدة من كبار الموظفين الرسميين والضباط والتجار الذين أثروا خلال سنوات النهضة التى شهدتها مصر أيام حكم محمد على ، هذه الطبقة أصبحت تمتلك ثروات مهمة تمكنها من مد يد العون إلى محمد على الذى كان يعانى من الضغط الخارجى والعجز المحلى ، وانهايار الصناعة ، والحاجة إلى المال . وفى ٢٣ مارس ١٨٤٠ أعلن محمد على نظام «العهد» ووزعت مساحات تتراوح ما بين ٣٠٠ - ٨٠٠ فدان على متعهدين كانوا فى حقيقتهم ممثلين للفتات الغنية من المجتمع : كبار ضباط ، تجار ، موظفين ، تجار ومستثمرين أجانب ، ومن هذا الباب نفذ كثير من المصريين<sup>(٣)</sup> .

هنا يبدأ التاريخ الحقيقى للطبقة الجديدة من ملاك الأرض المصريين الذين قدر لهم أن يلعبوا - فيما بعد - دورًا كبيرًا فى الثورة العربية ، وفيما تلاها من عقود من الزمن .

والغريب أن الأسماء ، تبقى كما هى نفس الأسماء تتردد منذ محمد على حتى إسماعيل ، حتى الثورة العربية حتى ما بعد الاحتلال ، بل وحتى أيامنا هذه . إنها وباللدهشة نفس الأسماء :

- فعلى البدراوى كان مجرد تاجر عطور منحه محمد على عهدة سمند ، ثم جاء سعيد ليمنحه ٤٠٠ فدان أخرى فى سمند ومكنه ثراؤه من أن يشتري مساحات أخرى من الأرض ، وعندما مات (١٨٦٧) كان يمتلك ٤٠٠٠ فدان<sup>(٤)</sup> .

وفى ١٩٥٢ استولى الإصلاح الزراعى من عائلة البدراوى على ١٦٠٠٠ فدان .

- وسالم باشا السلحدار كان حاكم الصعيد أيام محمد على ، أخذ عهدة البلينا ، وعهدة قرية فازارة (٢٢ كم جنوب منفوط)<sup>(٥)</sup> ، وفى ١٩٤٥ كان وقف حنيقة

السلحدار يمتلك ٦٢١ فداناً فى البلينا<sup>(٦)</sup> و ٧٩٠ فداناً فى فازارة<sup>(٧)</sup>.

- وثمة اسم ثالث لازال موجوداً حتى الآن، هو الشواربى منحه محمد على عهدة قلوب، ومنح إسماعيل ابنه محمد بك الشواربى مزيداً من الأرض ، وفى نهاية القرن الثامن عشر كانت ٤٠٠٠ فدان من مجموع زمام قلوب البالغ ٧٠٠٠ فدان مملوكة لأسرة الشواربى وحدها، ولعبت أسرة الشواربى دوراً مهماً ضد الثورة العربية، ففى أيام الثورة كان قصرها مركزاً للثورة المضادة.

وكان محمد باشا الشواربى من أوائل كبار الملاك الذين ضربوا الثورة من الظهر، وعندما اشتعلت الثورة واتخذت جريدة الأهرام جانب الحثديو وصادرتها العربيون ، فتح «الشواربى» منزله الكائن فى شارع الساحة بمصر لوكيل جريدة الأهرام وكان يرسل معه خدمه يستلمون أعداد الأهرام من السكة الحديد، فقد كانت تصدر فى الإسكندرية ويحملونها إلى داره وتوزع من هناك، كما أنه أول من حافظ على حياة أديب إسحق إذ آواه فى منزله شهرين والعربيون يبحثون عنه ويتظرونه فى بيت سلطان باشا<sup>(٨)</sup>.

وهكذا ..

والحقيقة أن العهدة لم تكن عودة للالتزام ، فالمتعهد لا يجمع الضرائب كما يشاء وإنما كما يحددها الوالى، لكنه كان يمتلك الحق فى تسخير فلاحى عهده فى أرضه.

وهكذا بدأت الطبقة الجديدة تمارس استغلالها على أوسع نطاق وتوسع من ملكياتها متتهزة حاجة محمد على إلى المال وعجز الفلاحين عن دفع الضرائب. وثمة قصة يرويها جبريل باير فى كتابه، تقول:

«لقد جند جميع أهالى قرية سكوله مركز المنيا فى الجيش وظلت الأرض بلا زراعة وتراكت عليها الضرائب لعدة سنوات حتى تقدم أحد الموظفين وهو على أفندى متعهداً بدفع مجموع هذه الضرائب خلال ثلاث سنوات واستولى على أفندى على زمام البلدة ومساحتها ١٠٠٠ فدان، منها ١٥٠ فداناً معفاة من الضرائب<sup>(٩)</sup>.

والحقيقة أن أحداً لا يعرف بالضبط مساحة الأراضى المعهدة لكن «باير» يؤكد وفقاً لحساباته أن مساحتها لم تكن تقل أيام محمد على عن ٢٠٠٠ و ١٢٠٠ فدان منها ٣٠٠٠ فدان لأفراد أسرة محمد على.

والمساحة الباقية توضح حقيقة المجال الذى كانت تمارس فيه الطبقة الجديدة نشاطها .

لكن السلم الطبقي الحديث التكوين كان يحتوى على مراتب عديدة، فبعد المتعهدين (كبار الملاك) كان هناك مشايخ البلد الذين اعتمد عليهم محمد على فى جهازه الإدارى ومنحهم «مسموح المشايخ» .

وإذا كان المتعهدون أناسا طارئين على القرية، فإن المشايخ هم رؤساء الأسر الغنية المرموقة فى الريف، وذات المكانة الاجتماعية التى منحها محمد على مزيدا من المكانة والهيبة بما منحها من أرض ونفوذ إدارى .

ويورد على مبارك فى الخطط التوفيقية أسماء كثير من هؤلاء المشايخ . أسماء ظلت هى الأخرى تتردد عبر سنوات عديدة لتصل إلينا وهى تحتفظ بمزيد من الرنين والنفوذ :

- أبو محفوظ شيخ بلدة الحواتكة (أسيوط) «وقد ظلت هذه الأسرة معروفة طوال عدة أجيال متتالية ولها أملاك شاسعة تبلغ عدة آلاف من الأفدنة من الأراضى الخصبة، وكان أهل القرية فى قبضتهم»<sup>(١٠)</sup> .

- ثم عائلة أبى حشيش فى المرصفا قليوبية .

- وعبد الحق من الديوانة أسيوط .

- الشريعى من سمالوط المنيا .

ومن بين المشايخ فى كل بلدة كان المدير يعين رئيسا للبلدة يسمى شيخ البلد، وبالرغم من أن هذا المنصب كان منصبا ثانويا فى السلم الإدارى إلا أنه كان مقياسا للثراء والسطوة فى القرية .

وكان الشيخ ذا سلطة أبوية على القرية كلها، وهو المستول عن جباية الضرائب وجمع الأنفار للخدمة العسكرية وتجهيز عمال السخرة، ولاشك أن كل هذه السلطات كانت تمنحه نفوذا لا حدود له على الفلاحين .

فلما جاء إسماعيل أبى على «مشايخ البلاد» لكنه جعل فوقهم فئة من أكثرهم

ثراء هى العمد .

ويؤكد الدكتور عبدالعزيز رفاعى «أن العمد أيام إسماعيل كانوا من أكثر الملاك المصريين ثراء ونفوذا فى الريف وقد كانوا يمثلون عصب النظام الإدارى وزعامة الملاك الزراعيين»<sup>(١١)</sup> .

ومن خلال هذا المنصب تبدأ طبقة كبار الملاك الزراعيين المصريين فى ممارسة عملية استغلال واستنزاف الفلاحين الفقراء .

فالعقدة ليس فقط أكبر مالك للأرض ، لكنه أيضا يمثل الجهاز الإدارى بكل جبروته وثورته : السخرة ، القرعة العسكرية ، الضرائب .

وهو يشرف على عمليات بيع الأراضى ويحصل الضريبة المفروضة عليها ويحتجز لنفسه نصيبا منها ، وفى كثير من الأحيان كان العمد يقومون بإقراض الفلاحين بالربا الأمر الذى ضاعف من ملكيتهم .

« وفى كثير من الأحيان كان العمد يتناسى أن يبلغ عن وفاة شخص بلا وريثة أما أملاكه التى تكون من حق الدولة فإنه يستولى عليها أو يمكن أشخاصا آخرين من الاستيلاء عليها . وفى أحيان كثيرة أخرى كان الفلاحون يهجرون الأرض هربا من الضرائب الفادحة فيستولى العمد على أراضيهم . وثمة عمدة هو «خليل الخولى» كون ثروته كلها من أراضى الهاريين من الضرائب ومن خداعه للفلاحين الفقراء الذين لم يكونوا بقادرين على الدفاع عن أنفسهم حيال سطوته ، والحقيقة أن العمد بالرغم من منصبهم الثانوى فإنهم كانت لديهم فرص أكثر من كبار الرسميين فى توسيع ملكياتهم الزراعية على حساب ملكيات الفلاحين الفقراء »<sup>(١٣)</sup> .

والحقيقة أن حالات الهرب كانت كثيرة جدا إلى الحد الذى جعلها مصدرا أساسيا من مصادر زيادة ملكيات المشايخ والعمد .

فعندما ألغى عباس نظام العهد وأجبر الفلاحين على سداد الضرائب المتراكمة عليهم بسبب إهمال أو عجز المتعهدين ، زادت حالات الفرار زيادة كبيرة .

وزادت مرة أخرى فى عهد سعيد . وقد زادت إلى الحد الذى بلغت فيه المساحة المهجورة فى الدقهلية والشرقية وحدهما فى سنة ١٨٥٥ ما قدره ٤٦ر٨٦٦ فداناً .

وفى سنة ١٨٥٦ زاد الطين بلة عندما أعيد توزيع الضرائب على الأرض الخراجية فرفعت على الأراضى القليلة الخصوبة من الربع إلى الثلث .

بل إن سعيدا بدأ بحرمان الفلاحين حتى من حقهم فى استعادة الأرض التى هجروها بعد مضى ١٥ سنة ، غير أنه كان يتحتم على مشايخ البلاد أن يمنحوا الفلاح العائد بعد ١٥ سنة مساحة تتراوح ما بين نصف فدان و٣ أفدنة ، ثم جاء قانون الأرض الصادر فى ١٨٥٨ ليحرم الفلاح الذى يهجر أرضه من جميع حقوقه بعد خمس



سنوات فقط<sup>(١٣)</sup>.

وفى سنة ١٨٧٩ كتب بورج وهو نائب أحد القناصل يقول: «لقد سمعت من مصادر متعددة فى القليوبية أن الفلاحين يعانون من ضغط المشايخ عليهم إلى الحد الذى يدفعهم إلى ترك ملكياتهم الصغيرة ليستغلوا كعمال لدى أحد الذوات أو الأوربيين على أمل أن يعيشوا فى كنف حمايته»<sup>(١٤)</sup>.

لكن الأرض لم تكن وقفا على هؤلاء وحدهم. ففى بلد كمصر حيث الأرض هى المصدر الأساسى بل والوحيد للسلطة والجاه نجد أن نسبة كبيرة من التجار لا تلبث أن تتجه نحو تملك الأراضى بمجرد أن تكون لنفسها بعضا من الثروة، ويمثل هذا الارتداد الاجتماعى نقطة أساسية فى خصوصية عملية النمو الرأسمالى المصرى.

ويورد مبارك أمثلة لهذا الاتجاه الذى ظل سمة مميزة للفتات البرجوازية فى

مصر:

فهناك مثلاً أسرة الهجين «فالحاج مصطفى الهجين» كان فى مطلع القرن تاجرا كبيرا شديد الثراء، وكان يمتلك كثيرا من الأموال والأموال (لاحظ الفرق بين الأملاك والأطيان) وكان ابنه الحاج محمد الهجين هو الآخر أحد التجار «المعتبرين» أما حفيده الأمير حسن بك الهجين الذى توفى فى أعقاب تولى إسماعيل للعرش فقد كان أكثر ثراء وشهرة من جده، وكان يمتلك كثيرا من الأموال والأملاك «والأطيان» وكان هو الذى أضاف «أطيانا» إلى أملاك الأسرة<sup>(١٥)</sup> وقبل أن يتوفى وقف أملاكه وأطيانه، وفى سنة ١٩٥٠ كان وقف الهجين يضم ١٤٢٥ فدانا فى البحيرة والدقهلية والغربية بالإضافة إلى عقارات كثيرة بالقاهرة.

ويصف على مبارك منفلوط فى سنة ١٨٨٠ فيتحدث عن حسن الطرزى وهو تاجر ثرى كان والده واحداً من التجار المحترمين، وقد زاد حسن من ثروة أبيه، وكان هو الذى ضم أطيانا كثيرة إلى أملاك الأسرة<sup>(١٦)</sup>.

وفى سنة ١٩٤٧ كان وقف الطرزى يضم ٢٣٧٩ فدانا<sup>(١٧)</sup>.

لكن الأمر لم يكن بهذا التبسيط فالملك الكبار من المصريين كانوا يواجهون منافسة ضارية من الأتراك وخاصة من أفراد الأسرة المالكة ومن الأجانب وخاصة أصحاب المصارف وبنوك الرهونات.

ويورد على مبارك فى الجزء التاسع عشر من كتابه «الخطط الجديدة» سرداً

للترع والرياحات فى مصر . ويورد بالمناسبة بياناً بالوابورات المركبة عليها، وأسماء ملاكها .

ولاشك أن ملكية هذه الوابورات تمثل دليلاً على ملكية الأراضى الزراعية المركبة عليها .

ولنأخذ مثلاً واحداً :

ناحية بيلا :

عدد الوابورات	قواتها بالحصان	اسم المالك
٢	٢٠	المرحومة والدة باشا
٢	٣٢	المرحومة توحيدة هانم
١	١٦	فاطمة هانم
١	٨	جعفر باشا
١	٩	على باشا شريف
١	١٢	والدة باشا
١	٨	ذوالفقار باشا

وما من مصرى واحد فى كل هذه الناحية سوى البدراوى عاشور، وكان يمتلك وابورا قوته ٢ حصان<sup>(١٨)</sup> .

ويقدم لنا باير فى كتابه «تاريخ الملكية الزراعية فى مصر» كشفاً بأملأك بعض أفراد أسرة محمد على أيام إسماعيل<sup>(١٩)</sup> :

الأميرة والدة	١٤٤٩٢٧	فدانا
محمد توفيق باشا	٣١٠٩٧	فدانا
حسين كامل باشا	٢٥٢١٨	فدانا
الأميرة توحيدة هانم	٢٠٠٩٤	فدانا
الأميرة فاطمة هانم	٢٨٤٧٧	فدانا
الزوجة الأولى للخديو	٢٠٣٨١	فدانا
الزوجة الثانية للخديو	٤١٦٠٥	أفدنة
الزوجة الثالثة للخديو	١٦٣١٢	فدانا

ومضى الكشف ليصل المجموع الكلى ٤٢٥٧٢٩ فداناً، فإذا أضيف إليها ٥٠٣٦٩٩ فداناً وهى مساحة الأرض المملوكة للخديو إسماعيل اتضحت ضخامة المساحة التى كانت تملكها الأسرة المالكة وحدها .  
ولنستخدم مظهر ملكية الواورات للحديث عن ظاهرة أخرى هى اتجاه كثير من الأجانب لتملك الأرض .

فعلى ترعة الباجورية وفى مركز سبك وحده نجد أن هناك الواورات التالية :

عدد	قوتها	المالك
الواورات بالحصان		
١	١٤	ناحية شبرا ابلولة : الخواجه ديمترى دونيكه ، وشريكه كومبيل .
١	١٢	ناحية دكما : الخواجه اصطفان أوفراكى المقيم بيندر شين .
١	١٢	ناحية سرس : اصطفان أوفوراكى السابق الذكر .
١	١٠	ناحية سنجرج : الخواجه اصطفان المقيم بيندر منوف .

ويؤكد باير أن الأجانب كانوا يمتلكون فى سنة ١٨٨٧ حوالى ٢٢٥٨١ فداناً<sup>(٢٠)</sup> فإذا أتينا إلى التجار وهم العنصر الأساسى لأى جنين رأسمالى، فإننا نلاحظ صعود عديد من التجار بعضهم مصريون وآخرون مغاربة وحجازيون وشوام وحضارمة كونوا ثروات كبيرة من عمليات نقل بضائع تجار البندقية وغيرها من مدن ساحل شمال المتوسط من الإسكندرية وعبر دلتا مصر إلى السويس حيث يجرى تحميلها إلى الهند وأيضاً العودة عبر ذات الطريق إلى الإسكندرية . وكانت هذه المهمة خليطاً من التجارة والحراسة وخدمات النقل والتحميل . فازدهرت هذه الفئة وكونت ثروات طائلة حتى تحولت التجارة عبر طريق رأس الرجاء الصالح فتضاءلت ثروات هذه الفئة .

ولكى نعرف مدى ثراء هذه الفئة نرجع إلى ما كتبه الجبرتى عن تاجر اسمه الحاج الشرايى فى قول إنه «كان من أعيان التجار المشتهرين وبيته المشهور بالأزبكية بيت المجد والفخر والعز وماليكهم وأولاد ماليكهم من أعيان مصر، وكان رضوان كتحدا يتفصح عنده فى كثير من الأوقات مع الكمال والاحتشام ولا يصحبه فى هذا المجلس إلا اللطفاء من ندمائه»<sup>(٢١)</sup> .

لكن التجار المصريين ما لبثوا أن تلقوا ضربة قاصمة أخرى عندما احتكر محمد على مختلف الأنشطة التجارية، والمثير للدهشة أن نظرة سطحية إلى منجزات محمد على ترى أنه قد أقام صناعة حديثة ونظم معاملات تجارية واسعة وأقام جهازا إداريا حديثا ومنظما؛ ويكون من المفترض أن يتحول ذلك كله إلى قوة دفع لنمو البرجوازية والانطلاق بمصر فى طريق البناء الرأسمالى التقليدي. لكن الواقع العملى أثبت أن النتائج جاءت معاكسة تماما. فالتجار انكمش نفوذهم وانكمشت معها ثرواتهم. أما الحرفيون فقد تحول الكثيرون منهم إلى أجراء<sup>(٢٢)</sup>.

ويتواصل الضغط على التجار المصريين فقد توافد إلى مصر فيما بعد عصر محمد على مئات الألوف من الأجانب الذين وصفهم ديفيد لاندز بأن كثيرين منهم كانوا من حثالة أوروبا ومارسوا مختلف الأنشطة الاقتصادية الشريفة وغير الشريفة محتمين بالامتيازات الأجنبية ومستمتعين بخبرات وقدرات وحدائهم لم تكن متوافرة لدى التجار المصريين<sup>(٢٣)</sup>.

ويضيف لاندز سببا آخر لتناقص قدرات التجار ومكانتهم فى المجتمع المصرى فى ذلك الحين قائلا: «المجتمع المصرى لا يحتوى على المقاولين والمستثمرين والمهندسين القادرين على تحقيق ثورة اقتصادية، كما أنه لا يمتلك القيم التى تشجع تجنيد رجال الأعمال والفنيين المتمتعين بالحدثة والمعرفة بالتطورات الغربية الجديدة، ومن ثم فقد كان الأوروبيون وحدهم القادرين على تقديم رؤوس الأموال والمهارة القادرة على تطبيق آليات وتكنيك وإنشاءات الحضارة الغربية»<sup>(٢٤)</sup>.

وهكذا يزدهر النشاط المالى ازدهارا رائعا لكنه ازدهار أجنبى محض.

«فالشركات الزراعية والتجارية التى تألفت فى عصر إسماعيل كان حوالى ٩٦% من رأس مالها أوروبيا والبقية موزعة بين الخديو والباشوات الأتراك»<sup>(٢٥)</sup>. وفى كتاب «بنوك وباشوات» أمثلة كثيرة للشركات والمصارف التى تكونت فى هذه الفترة؛ فالشركة التجارية المصرية تمتلك أسهمها الشركة المالية الدولية (١٠٠ ألف جنيه) ومجموعة سولزباخ فى فرانكفورت (٣٠٠ر٠٠٠ جنيه) ولكل من فرونتنج وجوش وأوبنهايم وديرفيو وآخرين مقادير مماثلة<sup>(٢٦)</sup>.

أما شركة الملاحة التجارية المصرية التى أسسها إسماعيل لتمصير البحرية المصرية؛ فقد أخذ إسماعيل نصف أسهمها، والنبلاء وأعضاء الأسرة المالكة ١٦ر٠٠٠

سهم، وسكاكينى وديرفيو وعدد آخر من الأجانب استولوا على الأسهم<sup>(٢٧)</sup>. كانت الرأسمالية تنمو، لكنها كانت فى أغلبها فى أيدي الأجانب، وإذا لاحظنا أن الأجانب لم يكونوا مطالبين بدفع الضرائب بينما يلقى عبء تحميل مطلوبات الضرائب بأكمله على المصريين وحدهم اتضح حجم المشكلة. لكن التواجد الأجنبى الثقيل لم يستطع إلغاء النشاط التجارى المصرى كلية فثمة أنشطة محلية وتجارة شعبية وعمليات تجارية تتعلق بالمزاج المصرى كالبث والبخور والاعشاب والملابس البلدية واللبان والصابون والزيت وغيرها. ونقرأ فى «الخطط الجديدة» اخبارا عن تجار كبار كونوا ثروات كبيرة، مثل: محمود محرم الذى يقول عنه على مبارك: «إنه الخواجا المعظم والملاذ المقخم سيدى الحاج محمود بن محرم، أصل والده من الفيوم واستوطن مصر وتعاطى التجارة وتربى له الحاج محمود المذكور، تربى فى العز والرفاهية، ولما ترعرع وبلغ رشده خالط الناس وشارك وأخذ وأعطى وظهرت نجابته وسعادته حتى كان إذا أمسك التراب صار ذهباً؛ فسلم له والده زمام الأمور فشاع خبره بالديار المصرية والحجازية والشامية والرومية»<sup>(٢٨)</sup>.

ثم هناك عائلات «الطرزى» و«الهمجين» وغيرهم. لكنهم كانوا من الطراز القديم، وكانت تراكمات أموالهم تتحول سريعاً - كما أشرنا من قبل - إلى شراء أرض زراعية، ولعل هذا فى حد ذاته كفيل بإكسابهم طابع وعقلية وممارسات الأعيان والذوات وليس التجار ذوي الفكر والتقاليد والتطلعات الحديثة القائمة على التطلع نحو استثمارات مدنية فى مجتمع حديث، وإذا كانت تراكمات الاستثمارات التجارية المصرية تتجه نحو الزراعة، فإن ذلك يعنى بطبيعة الحال إفساح المجال تماماً أمام الأجانب للمضاربة والاستثمارات المالية.

كما أن التجار المسلمين كانوا يتخرجون من عمليات الاستثمار المصرفى ويصفونها بأنها نوع من «الربا» خضوعاً لأفكار رجعية ومتخلفة روج لها رجال دين محافظين برغم من فتاوى ملحة للأستاذ الإمام محمد عبده مفتي الديار المصرية آنذاك، وقد كانت هذه المعركة بين محمد عبده وشيوخ الأزهر المحافظين وذوى النظرة الرجعية معركة حاسمة فى مسار التطور الرأسمالى المصرى الأمر الذى دفع محمد عبده وهو على فراش مرضه الأخير إلى أن يقول :

ولست أبالي أن يقال محمد

أبل أو اكتظت عليه المآثم

ولكنه دين أردت صلاحه

أحاذر أن تقضي عليه العرائم

لكن اقتلاع القديم - وخاصة إذا ما تعلق بالفكر الدينى - لا يتحقق بسهولة .

أما ما يتعلق بفئة المتعلمين المصريين والذين كانوا فى عهد محمد على يصعدون سريعا فى السلم الوظيفى وينالون إنعامات وفيرة ، فقد تزايد عددهم مع تزايد عدد المدارس .

فالمدارس الكبيرة التى كان عددها (فى عام ١٨٦٢ ) ١٨٥ مدرسة فقط تصبح فى (سنة ١٨٧٥) ٤٨١٧ مدرسة بها ٦٠٤٨ مدرسا و٧٢٢ ٢٧٧ طالبا والحقيقة أن انتشار التعليم الحديث كان يمثل طفرة جديدة فى حياة البلاد<sup>(٣٩)</sup> .

وبذلك انتفت هيمنة مثقفى الأزهر على المناخ الفكرى والاجتماعى فى مصر وبرزت قوى فكرية جديدة تميزت بمزاج أكثر ليبرالية وأكثر حداثة وأقدر على التطلع نحو المستقبل ، وكانت الجامعة الأهلية ومدرسة القضاء الشرعى من ثمار هذا التوجه . وفى كلا الأمرين كان الأستاذ الإمام محمد عبده حاضرا بفعالية بما أدى إلى تقوية هذا الاتجاه لكنه أدى أيضا إلى إخفاء معالم التمايز بين الفئتين : المثقفين الليبراليين من ثمار المدارس الحديثة والمثقفين الأزهريين .

وبدأت ثمار المدارس الحديثة فى تشكيل طبقة مستتيرة من المدرسين والموظفين ورجال الفكر تتطلع بطبيعة الحال إلى احتلال مكان مرموق فى أجهزة الدولة .

وكان الخريجون يرجعون بأذهانهم إلى المناصب والترقيات السريعة التى حازها خريجو عصر محمد على واستعد كل منهم لينال نصيبه هو الآخر .

لكن الأجانب الذين سدوا الطريق أمام التجار الوطنيين كانوا يسدون الطريق أيضا أمام الخريجين المصريين .

يقول روزنشتين : «لقد زاد عدد الموظفين الأجانب باطراد وفى الفترة من ١٨٦٤ - ١٨٧٠ عین ١٦٠ أجنبيا ، وفى ١٨٧١ - ١٨٧٥ عین ٢٠١ ، وفى ١٨٧٦ وحدها جىء بما لا يقل عن ١١٩ أجنبيا حُشروا فى سلك الخدمة الحكومية حشرا ، وفى ١٨٧٧ عین ٧٦ ، وفى ١٨٧٨ عین ١٣١ .»<sup>(٣٩)</sup> .

ويعلق مراسل التيمس على ذلك قائلا: «إن معظم كبار الموظفين قد أصبَحوا من الأجانب الذين تصرف لهم مرتبات ضخمة لتهدئة حنينهم إلى الوطن ولتعويضهم عن آلام الغربة، وقد حشرت المنافسات الدولية ثلاثة أو أربعة موظفين في عمل لا تحتاج تأديته إلا إلى شخص واحد».

ويكتب نفس المراسل في رسالة أخرى «إن التذمر من جيش الموظفين الأجانب الذين جئ بهم لإصلاح مصر قد أصبح عاما، فهم يتقاضون مرتبات ضخمة يبلغ مجموعها ٦٠٠,٠٠٠ جنيه سنويا في مقابل الأعمال التافهة التي يقومون بها». ويتزايد عدد الموظفين الأجانب حتى يبلغ في مارس (١٨٨٢) ١٣٥٥ موظفا مجموع مرتباتهم ٣٧٩,٠٥٦ جنيه سنويا، بينما كان عدد الموظفين المصريين جميعا ٩٢٠٠ فقط.

لكن أهم من ذلك كله أن المناصب الرفيعة كانت للأجانب، والأجور العالية كانت لهم، وفوق هذا وذاك كان الأجانب يقبضون مرتباتهم بانتظام أما المصريون فلم يحدث أن قبضوا مرتبهم شهرين متتالين، بل ظلوا قرابة العام بلا مرتبات على الإطلاق<sup>(٣١)</sup>.

ولم يكن الأجانب هم المنافسون الوحيدون، فهناك الأتراك والشراسة، وهناك أيضا أبناء كبار الملاك، ذلك الجيل الجديد من شباب الأعيان الذي امتد نشاطه إلى دواوين الحكومة فأرضا سلطانه ونفوذه.

وثمة نموذج غريب لعله يعبر عن قيام نوع من الإقطاع الوظيفي، ولعله تكرر بالنسبة لأبناء الدوات، وكمثال: نجد أن قلبي فهمي باشا، وهو ابن أحد الملتزمين الكبار، وكان «يدير جملة مصالح في آن واحد نذكر منها مصلحة الدخوليات بمصر وإسكندرية وعموم مدن القطر المصري، ويدير أيضا مصالح الملح والقطرون، ومصالح مصائد الأسماك بالنيل وفروعه بالبحر الأبيض، ومصلحة الملاحة من إابورات ودهيات ومراكب ونحو ذلك من كبار وأهوسه، ومصلحة الضريبة ودغة المصوغات، وكان أيضا عضوا في لجنة تعيين المستخدمين بالحكومة ورئيسا لمجلس التأديب<sup>(٣٢)</sup>».

أما الحرفيون فقد تلقوا ضربة شديدة بسبب عملية التصنيع الواسعة التي أقامها محمد على، وعندما توافد التجار الأجانب والحرفيون الأجانب (ترزية - ساعاتية - صناع أحذية . إلخ) ومع تزايد أعداد الفئات الوسطى والموظفين وسكان المدن

صار الاعتماد يتزايد أكثر فأكثر على الحرفيين الأجانب وعلى السلع المستوردة والتي تدفقت على مصر بلا حدود لتخلق لنفسها سوقا رائجة تراحم ليس التجار فقط وإنما الحرفيون أيضا<sup>(٣٣)</sup>.

ومع تزايد المد الغربى فى استخدام المصريين للملابس والطعام ومختلف المعدات والاحتياجات اليومية ذات المنشأ الغربى تميز فى القاهرة سوقان، كان الحد الفاصل بينهما هو مبنى صيدناوى وعمارة يترنج فى العتبة فالامتداد إلى قلب العاصمة الحديثة (حيث شوارع: عدلى، و ثروت، و ٢٦ يوليو، وقصر النيل، وميدان طلعت حرب بمسمياته الحديثة) كان تقريبا قطعة من أوروبا سواء بالمحلات التجارية ( شيكوريل - هانو- عدس - ريفولى - شمالا - جروبي - تسيباس إلخ) وأيضا بالسكان الذين كانوا فى مجملهم أجناب، إلى درجة أن الكاتب محمد التابعى كتب فى آخر ساعة عام ١٩٤٢ يطالب بافتتاح سفارة مصرية فى وسط القاهرة. هذا الامتداد كان سوقا غربيا كاملا، سواء بالأسماء أو الملاك أو الباعة أو البضائع. وبالمقابل وفى الاتجاه الآخر من العتبة حيث الموسيقى وامتداداته من: عقادين، وعطارين، ومناخلية، وصيّاغ، وطرايشية، وصناع قباقيب وبلغ، وغيرها، كان كل ما تبقى للحرفيين والتجار المصريين. والحرفى من هذا النوع وفى هذا المناخ يظل محاصرا بحرفة بدائية؛ فصانع القباقيب أو الطرايش أو البلغ يظل يتجهز ويتناقص رزقه مع تناقص زبائنه وفقدهم، ليس تجار الفقراء هم أيضًا فقراء ويستمر كذلك حتى ينقرض.

والآن . . . وبعد هذه المقدمة المطولة يمكننا أن نستخلص طبيعة المسارات المختلفة عن النموذج الغربى المعتمد للتطور الرأسمالى.

فأبداً لم يكن فى مصر النموذج الإقطاعى الأوروبى، بل كان بها ما أسمى أحيانا بالمجتمع النهري، أو أسمى علميا بنمط الإنتاج الآسيوى، فالنهر مركز الحياة والمياه والزراعة، والاتصال بين المكونات الجغرافية خلق ضرورة حتمية لحكومة مركزية موحدة، ودولة موحدة، وحاكم مركزى يمكنه أن يدير عملية الاعتماد الدائم والكللى على النهر، وترتب على ذلك ليس فقط قيام حكومة مركزية، وإنما أيضا نمط مجتمعى متكامل يختلف اختلافا جذريا مع المجتمع الإقطاعى، سواء فى نظم الحكم أو العلاقات الاجتماعية والطبقية وأساليب الإنتاج وممكنات تطورها<sup>(٣٤)</sup>.



وكبار الملاك العقاريين لم يكونوا إقطاعيين بالمعنى المتعارف عليه غربيا وعلاقات العمل في أرضهم كانت مختلفة عن علاقات عمل القرن في الإقطاعيات الأوروبية، كما أن هؤلاء الملاك كانوا في أغلبهم من الموظفين أو ورثتهم وهم أيضا موظفون ومثقفون ومن أعيان المدن أى أنهم في أغلب الأحيان ملاك غائبون.

والمالك المصرى الكبير كان يضع ثروته العقارية في القرية ويضع نفسه ومختلف أنشطته في المدينة ويشكل هذا النمط من الحياة عقلية اجتماعية واقتصادية مختلفة، وكنموذج مبسط فإن المالك الكبير كان ينتج القطن في مزارعه بعلاقات إنتاج يمكن وصفها تجاوزا بأنها شبه إقطاعية (لكنها بالقطع ليست إقطاعية وفق التعريف الأوروبي) بينما يبيع قطعة في البورصة التي هي أرقى أشكال التداول السلعي الرأسمالي. إنهم جنس خليط لا هو إقطاعي ولا هو رأسمالي وإنما بين بينهما، ولا بد أن ينعكس ذلك على المنطلقات الاجتماعية والسياسية والنضالية لهذه الفئة التي ظلت تتركنا حتى الآن. فكيف نقوم مثلاً بتحليل طبقي لحزب الوفد عند نشأته؟ إنه مزيج واضح بين من هم كبار ملاك ومتجهين نحو الجنين الرأسمالي ومتعلمين، بحيث يمكن القول: إننا إزاء جنين رأسمالي يأتي من رحم كبار الملاك العقاريين.

ويزيد الأمر ارتباطا أن التجار قد انتهزوا فرصة بيع أملاك الدائرة السنية ونجاح شبكات الصرف والرى في زيادة ريع الأرض الزراعية، وهربوا من شكوك ووساوس دينية المظهر حول مدى شرعية التعامل مع المصارف وشركات التأمين (والتي لا غمور رأسمالي بدونها) كل ذلك تحول وبتراكمات أموال التجار ليس نحو النمو الرأسمالي، وإنما نحو امتلاك الأرض الزراعية فوقفوا هم أيضا في مكان مختلط، قدم في المدينة وعقلية التاجر وقدم في الريف، وتعامل بنمط إنتاج آخر.

وفي محاولة لفهم هذا الاختلاط الطبقي نعود إلى تركيبة «الجمعية العمومية»

التي جرى انتخابها في عام ١٩١٣<sup>(٢٥)</sup>:

٤٩	كبار الملاك
٨	محامون
٤	تجار
٣	مهندسون
١	رجال دين

لكن المهم هناك أن رقم ٤٨ الذى يمثل أكثر من ٨٠% من تركيبة الجمعية العمومية كان - وعبر مراجعة الأسماء يمثل أشخاصاً مزدوجى الانتماء ملاكاً كباراً يعملون بالنشاط الرأسمالى، أو تجاراً يمتلكون أراضى زراعية، وهؤلاء هم الذى قادوا ثورة ١٩١٩. قادوها بهذا الخليط الطبقي الهجين أو الخلاسى بما انعكس بالضرورة على قدراتهم النضالية وتطلعاتهم وتوجهاتهم الطبقية

أما النمو الرأسمالى فقد تسيدته رأسماليون أجنبى أو متمصرون.

فلاستثمارات الأجنبية تزداد زيادة ضخمة:

السنة الاستثمارات الأجنبية بالجنيه<sup>(٣٧)</sup>.

١٨٩٢	٧٣٢٦٠٠٠ر
١٩٠٧	٨٧١٧٦٠٠٠ر
١٩١٢	١٠٠٥٢٠٠٠ر

لكن هذه الاستثمارات الأجنبية تنمو نموا مشوها عن عمد. فقد استهدفت بناء اقتصاد يعتمد على الاستيراد من الخارج، وفى عام ١٩١٤ كانت ١٢% فقط من هذه الاستثمارات موجهة إلى مشاريع صناعية بسيطة، بينما اتجهت ٧٣% منها إلى الاستثمارات الزراعية والرهونات<sup>(٣٨)</sup> وجميع الاستثمارات الصناعية تنمو ببطء شديد للغاية وفى مواجهة شديدة من الاحتلال البريطانى<sup>(٣٩)</sup>، وبينما كان القطن وبذرة القطن يمثلان ٧٩% من مجمل الصادرات المصرية فى أعوام ١٨٨٩-١٨٨٥ نجد أن الحال يزداد سوءا فترتفع النسبة فى أعوام ١٩١٠-١٩١٣ إلى ٩٠%<sup>(٤٠)</sup>.

وفى عام ١٩١٦ كان هناك فى مصر كلها خمسة عشر مصنعا فقط تدار على النسق الأوروبى الحديث بعمالة يبلغ مجموعها ٣٠٠٠ - ٣٥٠٠ فقط<sup>(٤١)</sup>، وكانت مملوكة جميعا للأجانب مع شراكة مصرية طفيفة.

وقد بدأ كبار الملاك يتطلعون إلى آفاق جديدة من الثراء مثل: شركات الأراضى، والشركات المساهمة، والسندات والأسهم، إلخ، وبدأت صورة الأرباح الوفيرة للأنشطة الرأسمالية تداعب خيالهم وتدفعهم إلى محاولة إنشاء شركات مساهمة.

ويروى محمد فريد فى مذكراته «وفى يوم ٢٣ فبراير ١٨٩٣ أشيع أن جماعة من ذوات مصر، وفى مقدمتهم البرنس حسين باشا عم الخديو ووحيد باشا يكن وعمر باشا مصطفى، شرعوا فى إنشاء شركة زراعية يكون رأسمالها ٢٥٠ ألف جنيه

لشراء أراضٍ من الدومين أو الدائرة السنية واستغلالها وجعلها شركة مساهمة قيمة كل سهم منها عشرة جنيهات مصرية، وقد اكتسب كثير من الوطنيين، وبلغت قيمة المبلغ المكتسب به ٢٠٠٠ ر. ٢٠٠٠ جنيه.

والحقيقة أن هذه المحاولة تستحق التأمل فهي توحى بأن طبقة كبار الملاك المختلطة مع التجار قد بدأت تدرك أهمية أساليب الاستثمار الرأسمالي، لكنها أيضا أتت فقط في مجال الزراعة والرهونات.

ولأن بناء صناعة حديثة يتطلب خبرة وعقلية مختلفة عن تلك العقلية المتأرجحة بين جمود كبار الملاك والتطلع الحذر نحو المستقبل الذي تقترب منه العقلية البرجوازية المقيدة هي أيضا بعقلية الملاك العقاريين، فقد أفسح هؤلاء مساحة كبيرة من نشاطهم المتجه رأسمالياً لشراكة أجنبية وفي غالب الأحيان لإدارة أجنبية، وهكذا يمكن القول أن الرأسمالية المصرية قد عاشت في رحم الملكية العقارية الكبيرة وارتاحت على وسادة من الشركاء الأجانب، ولا شك أن ذلك قد أثر تأثيراً كبيراً على مستقبلها وعلى دورها الوطنى ضد الاحتلال والذي ظل متردداً بين الرغبة في تولى الحكم والاستيلاء على السوق وبين الحاجة للشراكة مع الأجانب والإعجاب بهم. كما أن هذا النحو القزمى للبرجوازية المصرية قد سبقه نمو منطلق لطبقة عاملة ناهضة استطاعت أن تقتبس من شركاتها في المصنع من العمال الأجانب أساليب نضالية كالإضراب والاعتصام والتكوينات المنظمة، مثل: «جمعية بؤساء السكة الحديد» وعديد من الروابط والسعي الحثيث لقيام حزب عمالي، مثل: «حزب المصالح المشتركة للعمال»، وأدى هذا التفاوت في الكون المجتمعي بين طبقة عمالية ناهضة وواعية وبين طبقة مترددة وتعيش في جلاباب التخلف الفكرى للقديم وعدم القدرة على الانطلاق نحو الحداثة إلى صراع مرير انتهى بتوجيه ضربات شديدة القسوة لتحركات الطبقة العاملة.

رأسمالية كهذه خلاسية التركيب ظلت على الدوام تتسم مواقفها بمزيج من ليبرالية البرجوازية ورجعية كبار الملاك، بما انعكس على المحتوى الثقافى والاجتماعى والاقتصادى في مصر وعلى مسار عقود طويلة، وهذا المزيج أثر تأثيراً سلبياً على موقف هذه الطبقة من الاحتلال الأجنبى وجعله موقفاً مائعاً رغم تفاوت هذه الميوعة بين حزب الوفد الأكثر راديكالية وأحزاب الأقلية الأقرب لموااة الاحتلال، وإن كان

الفحص الاجتماعى للجميع تفوح منه رائحة هذا التركيب الخلاسى المختلط .  
ولعل عبد الناصر إذ حاول أن يطبق مبادئ الثورة التى تحدثت عن تصفية الإقطاع (كبار الملاك) وتشجيع الرأسمالية الوطنية «غير المستغلة» (١) قد فوجئ بأنه إذ طبق الإصلاح الزراعى قد ضرب فى ذات الوقت رأسماليين لم يكن يريد نظريا أن يضربهم، فعبود (كبير الاحتكاريين) ومؤسسو بنك القاهرة وعشرات غيرهم قد صادروا الإصلاح الزراعى ملكيات واسعة من أراضيهم، ولعل هذا يفسر تباعد هذه الطبقة عن أى استثمار جدى فى بدايات ثورة يوليو وربما اتضحت الصورة أكثر عندما صدرت قرارات التأميم فى بداية الستينيات فإذا بالأسماء هى الأسماء فالذين خضعوا للإصلاح الزراعى فى عام ١٩٥٢ ، وما بعده هم فى أغلب الأحيان كانوا كبار المساهمين فى الشركات المؤممة .  
ولعل مراجعة هذه الرؤية يمكنها أن تفسر للباحث الأكاديبى ولممارس السياسة كثيرا من المواقف والأحداث احتار الكثيرون فى فهمها أو إدراك مغزاها .  
فتكون هذه المحاولة هى مجرد اقتراح لمعاودة النظر فى التاريخ الاجتماعى والسياسى لمصر الحديثة .

### هوامش الدراسة

- (1) Dahel, Robert A. :On Democracy (1981). p.19.
- (٢) على مبارك: الخطط الجديدة لمصر القاهرة ومدنها وبلادها القديمة، الطبعة الأولى، مطبعة بولاق سنة ١٣٠٥، جزء ١٧، ص ٤.
- (٣) نفس المصدر، ج ١٢، ص ٤٩-٥٠.
- (٤) نفسه، ج ١٠ ص ٧٢-١٠٠.
- (٥) نفسه، ج ١٤-٧٥.
- (٦) جريدة الأهرام، ٢٣ مايو ١٩٤٥.
- (٧) نفس المصدر، ١٢ أغسطس ١٩٤٧.
- (٨) زكي فهمي: صفوة العصر في سيرة ورسوم مشاهير رجال مصر، المجلد الأول، مطبعة الاعتماد ١٩٢٦ ص ٢٩١.
- (9) G. Briel Baer : A History of Land-ownership in modern Egypt. p. 5.
- (١٠) على مبارك، المصدر السابق، ج ١٠، ص ٨٤.
- (١١) عبد العزيز رفاعي: فجر الحياة النيابية في مصر الحديثة، المؤسسة المصرية للتأليف والترجمة والنشر، ص ١١.
- (١٢) نفس المرجع، نفس الصفحة.
- (13) Artin: La propriete Fonciere en Egypte ,1883, . p.380.
- (14) Baer: op. cit., p.53.
- (١٥) على مبارك، المصدر السابق، ج ٣، ص ٥٤-٥٥.
- (١٦) نفس المصدر، ج ١٥، ص ٦٩.
- (١٧) جريدة الأهرام، ٢٥ سبتمبر، ١٩٤٧.
- (١٨) على مبارك، المصدر السابق، ج ١٩، ص ٢ وما بعدها.
- (١٩) ص ٤٢.
- (20) Baer: op. cit., p. 63.
- (٢١) وسيم خالد، مقال بعنوان: من يوميات الجبرتي، مجلة الكاتب أغسطس ١٩٦٥.
- (٢٢) د. محمد أنيس، مقال بعنوان: مصر يعنون: من الإقطاع إلى الرأسمالية، مجلة الكاتب، يوليو ١٩٦٥.
- (٢٣) ديفيد لاندز، بنوك وباشوات، ترجمة: د. عبد العظيم أنيس، ص ٨٢.
- (٢٤) نفس المرجع، ص ٨٧.
- (٢٥) محمد أنيس، المرجع السابق.
- (٢٦) لاندز، المرجع السابق، ص ١٥٤.
- (٢٧) نفس المرجع، ص ١٣٥.
- (٢٨) على مبارك، المصدر السابق، ج ٥، ص ١١٠.

- (29) Wilfrid Blunt: secret History of English occupation of Egypt, 1907, p. 165.
- (٣٠) تيودور روزنشتين ، دمار مصر ، ترجمة : علي أحمد شكرى ، ص ٢٠٩ .
- (٣١) عبد العزيز رفاعى ، المرجع السابق ، ص ٨٢ .
- (٣٢) زكى فهمى ، المرجع السابق ، ص ٣٠٦ .
- (33) P. M. Holt: Political and Social Change in Modern Egypt, Oxford, (1968) p.142.
- (٣٤) لمزيد من التفاصيل راجع : أحمد صادق سعد : فى ضوء النمط الآسيوى للإنتاج ، تاريخ مصر الاجتماعى والاقتصادى ، بيروت ، ودار ابن خلدون ، بيروت .
- (٣٥) تقرير عن الحالة العمومية فى مصر ، من جورست إلى وزارة الخارجية البريطانية ، عام ١٩١٣ ، ص زمن المقدمة .
- (٣٦) صبحى وحيدة : فى أصول المسألة المصرية ، الطبعة الثانية ، ص ٢٣٤ ، (وهذه الإحصائية لا تشمل الدين ولا رأس مال شركة قناة السويس) .
- (37) A.E. Crouchly: The investment of Foreign Capital in Egyptian Companies and Public debt. (New york 1977) p. 105.
- (38) Roger Owen: Lord Crommer and the development of Egyptian industry (1882-1907)- Middle Eastern Studies, July 1996- p. 283.
- (39) Charles Issawi: The Economic History of the Middle East - (1800 -1919) 1966, p. 453.
- (٤٠) صبرى أبو المجد - الهلال - ديسمبر ١٩٦٤ .

# تطور الرأسمالية الوطنية في مصر في القرن التاسع عشر

أ.د. أحمد الدماصي

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر  
كلية التربية . جامعة القاهرة





## تهديد

### القيام وسقوط نظام الاحتكار في تطور مصر الاقتصادي وتكوين رأسمالية وطنية مصرية

قام نظام الاحتكار وسقط في مصر في القرن التاسع عشر بعد أن أخذ في الانهيار تدريجياً نتيجة تألب أعدائه علياً في الداخل والخارج، وعجز هو من الناحية الفنية البحتة عن مجاراة تطور العصر أو معالجة الداءات التي سرت في كيانه بفعل سوءاته العديدة وما حوى في داخله من تناقضات وعدم عدالة .

وقد ترتب على تطبيقه في مصر عدد من النتائج البالغة الأهمية والخطورة التي كان لها أثرها في تطور مصر الاقتصادي في النصف الثاني من القرن التاسع عشر زراعة وصناعة وتجارة ونظماً مالية والتي سنفرد لها مباحث خاصة في هذه الدراسة . هذا بالإضافة إلى التغيرات الاجتماعية التي أحدثها النظام في بنية المجتمع المصري من صعود وهبوط لأفراد وشرائع في السلم الاجتماعي وزيادة تكاليف المعيشة دون أن يقابل ذلك تحسن في مستوى الأجور الأمر الذي أعاق الادخار الوطني؛ وبالتالي عرقل قيام رأسمالية وطنية مصرية، ومن هذه النتائج أيضاً :

#### نشوء حق ملكية الأرض الزراعية

فالتابع للتطورات التي حدثت في نظام ملكية الأرض الزراعية في مصر يلاحظ أن نظام الاحتكار قد ساهم - بقصد منه أو بغير قصد - بدرجة كبيرة في نشوء حق ملكية الأرض الزراعية . إذ أنه بإلغائه لنظام الالتزام قد أزال الفئة التي كان لها حق الوصاية على الأرض والتي كانت تشكل حجاً أو حاجزاً يحول دون انتقال ملكية هذه الأرض إلى الفلاح في كل الأحوال بما فيها أحوال ضعف الحكومة السياسي والعسكري وأزماتها المختلفة، إذ كانت هذه الفئة بمثابة حارس للأرض لصالح الدولة تسلمها لكل نظام حتى ولو كان مضاداً لسلفه أو قام على أنقاضه، فبالغاء نظام الالتزام ألغيت وظيفة هذا الحارس وعادت الأرض للحكومة، وقد يسأل سائل: وما الجديد في الموضوع؟ وما الفرق بين وجود الملتزم وعدم وجوده، أليست الأرض في كلتا الحالتين كانت ملكاً للدولة؟ نقول: نعم، ولكن مهمة هذا الحارس كانت تقتضي حراسة الأرض وحفظها دائماً لصالح الحكومة حتى ولو سقطت هذه الحكومة فإن الملتزم يظل حارساً للأرض حتى يسلمها إلى السلطة الجديدة الأمر الذي

كان يحول دون انتقال ملكيتها إلى الفلاح ويمنع وصوله إليها في كل الظروف بما فيها ظروف سقوط الحكومة نفسها أو إسقاطها، أما الآن وبعد إزالة هذا الحارس وعودة الأرض للسلطة فإن أى ضغوط أو ظروف تضغط على هذه السلطة داخلية كانت أو خارجية أصبح من الممكن أن تؤثر في نظام الحياة وملكيتها الأرض، «فمحمد علي» عندما أحس في نهاية عهده بأن أراضى الإنعامات أهملها أصحابها لأن هذه الإنعامات كانت مقيدة ولا يعطى النظام الموضوع لها حق التصرف المطلق للمالكها مما ترتب عليه عدم الوصول للغاية المقصودة وهى إصلاح الأتليان التى طرأ على أربابها إفسار أو عدم مقدرة على زراعتها. ولما لاحظ أن أصحاب الأبعاديات والجفالك سرعان ما سثموا الإنفاق المستمر على هذه الأراضى وتحمل النفقات الباهظة فى سبيل إصلاح ما لم يكونوا مالكيه، فقد أصدر أمرا فى ٥ محرم ١٢٥٨هـ / ١٨٤٢م صرح فيه لأرباب الأتليان المذكورة بالتصرف فيها بكافة أنواع التصرفات الشرعية من بيع وهبة ونحو ذلك، ونبه على الرزنامة بإبطال شرط عدم التصرف فيها من التقاسيط وإعطاء تقاسيط خلافها مندرجاً بها هذا التصريح. وبذلك يمكن القول بأن أصحاب الأراضى غير الخراجية قد أصبح لهم فى زمن «محمد علي» نفسه حق امتلاك المنفعة والعين ملكية مطلقة. «ومحمد علي» عندما أحس بأن الأراضى التى أعطاهم للفلاحين قد أهملوا أمرها ويفرون منها اضطر إلى إصدار لائحة ٢٦ ذى القعدة سنة ١٢٦٢هـ / ١٨٤٦م بعدما تحقق لديه أن إعراضهم عنها كان بسبب أن النفع الذى يعود عليهم منها كان أقل من الضرر، ولذلك أصدر الباشا هذه اللائحة التى كانت أول خطوة تخطوها الدولة على طريق ملكية الفلاح للأرض وتوالت بعدها الخطوات. فما هى إلا سنوات قليلة حتى صدرت اللائحة الثانية فى سنة ١٨٥٤م، والثالثة فى سنة ١٨٥٨م، وكانت كل لائحة توسع فى حق الملكية حتى قامت الملكية الكاملة فى سنة ١٨٧١م بصدر قانون المقابلة عندما اشتدت حاجة الخديو إسماعيل إلى المال. ثم أدخلت بعض التعديلات على القانون الأخير حتى استقرت الملكية استقراراً تاماً وكاملاً فى سنة ١٨٩١م.

وعلى ذلك فإن نظام الاحتكار يعتبر من أهم العوامل التى أدت إلى نشوء حق ملكية الأرض الزراعية فى مصر إن لم يكن أهمها على الإطلاق. كذلك فإن نظام الاحتكار يعتبر مسئولاً عن:

#### قيام الملكيات الزراعية الكبيرة،

فقد أدى إدخال المحصولات الزراعية إلى دائرة التعامل النقدي فى عهد «محمد

عليّ» إلى جانب زراعة المحاصيل النقدية نفسها، مثل: القطن وقصب السكر إلى ظهور اقتصاد السوق كبديل للاقتصاد المعيشي، وقد كان ذلك نواة لظهور الرأسمالية في الزراعة فيما بعد خصوصا في عهد سعيد وإسماعيل بعد أن أجهز «محمد علي» على الطبقة الوسطى من خلال مشروعاته الاقتصادية وفشلت مشروعاته الصناعية. هذا من ناحية، ومن ناحية ثانية فإن ظهور الرأسمالية في الزراعة مصحوبا باستقرار الملكية الفردية وتحول مصر إلى مزرعة ضخمة للقطن وربط مصر بالنظام الاستعماري العالمي في ظل الاحتلال البريطاني ثم ارتفاع أثمان المحصولات وخاصة القطن أدى إلى زيادة قيمة الأراضي الزراعية باعتبارها سلعة منتجة، وأصبح الاستثمار في الأراضي الزراعية وحيازتها عملا مربحا يستهوى أصحاب رؤوس الأموال وأغنياء المدن الذين راحوا يضعون أيديهم على مساحات واسعة من الأراضي المستصلحة وساعد على ذلك عامل اجتماعي جديد وهو أن حيازة مساحات واسعة من الأراضي أصبحت إحدى دلالات الوضع الاجتماعي.

وتكشف وثائق دار المحفوظات عن مشتريات مبكرة قام بها التجار، فمن أطيان «غيطاس أفندي» الذي عمل أمينا للرزنامة في عصر «محمد علي» باع ورثته مساحة ٣٠٠ فدان من الأبعادية بالمنيا إلى الحاج «محمد أمين أغا» من كبار تجار مصر «المحروسة» بحجة شرعية في ١٦ ربيع الأول سنة ١٢٦٢هـ / ١٨٤٦م وذلك سدادا لديون «غيطاس أفندي».

ومن أطيان ورثة «محمود أفندي» الذي عمل وكيلا لدايرة الكتخدوية في عهد «محمد علي» اشترى الحاج «عبد المقصود أغا» التاجر بخان الخليلي ١٥٠ فدانا من أطيان ناحية طامية بالفيوم بحجة شرعية في ٢٨ ذى القعدة سنة ١٢٦٣هـ / ١٨٤٧م. ومن أطيان «محمود أبو سلطان» شيخ بدو الهنادي اشترى «محمود على الغوري» التاجر بالفحامين ٢٠٠ فدان بمديرية الشرقية في عهد سعيد. وكانت مبيعات أراضي الميرى في نهاية عهد سعيد وأوائل عهد إسماعيل فرصة أخرى قام بها بعض التجار للحصول على ملكيات كبيرة؛ ف«مصطفى هارون» من تجار المحروسة اشترى ١٩٨ فدانا من أطيان الميرى بالدقهلية بتقسيط في ١١ شعبان ١٢٧٩هـ / ١٨٦٢م واشترى «حنا أديب» التاجر بطنطا ٤٣٢ فدانا من أطيان الميرى بمديرية الغربية، وذلك بتقسيط في ٢٠ ذى الحجة ١٢٧٩هـ ومهما يكن من أمر:

فإن النظام الذي أقامه «محمد علي» قد أوجد الأساس لقيام الملكيات الكبيرة سواء عن طريق إيجاده لنواة الرأسمالية الزراعية بإدخاله المحاصيل إلى ميدان

التعامل النقدي وظهور اقتصاد السوق كبديل للاقتصاد المعيشي وما ترتب على ذلك من استحواذ هذه الرأسمالية على مساحات كبيرة من الأرض بعد استقرار الملكية الزراعية كما رأينا، أو عن طريق منحة الأرض من الأبعاديات والجفالك أو عن طريق نظام «العهد» هذا إلى جانب ما عرف بمسموح المشايخ ومسموح المصاطب .

وفى ظل الاحتلال واصلت الملكيات الكبيرة نموها من خلال مشتريات الأفراد للأراضي التي طرحتها الدولة للبيع سواء كانت من الأراضي الأميرية أو أراضي الدومين والدائرة السنية التي كانت مملوكة للخديو إسماعيل وأسرته أو من الأراضي المستصلحة . وقد تمت هذه المشتريات بفضل المساعدات التي قدمها رأس المال الأجنبي سواء عن طريق قروض الرهن التي أعطيت لكبار الملاك أو عن طريق شركات الأراضي التي تولت استصلاح الأراضي وبيعها لكبار الملاك .

وقد ترتب على ظهور الملكيات الكبيرة تغييرات فى توزيع الملكية كان أبرزها ظهور قطاع الملكيات المتوسطة ونمو الأوقاف مرة أخرى ثم تجميع الملكيات فى وحدات كبيرة ؛ وكان نتيجة ذلك كله تدهور الملكيات الصغيرة . وكان طبيعياً أن تنعكس التغيرات التى حدثت فى توزيع الملكية على خريطة القوى الاجتماعية، فأسرة محمد على والبورجوازية الإدارية التى تكونت حولها ومعظمها من الأثراك والشراسة تحولت إلى كبار الملاك من خلال منح الأرض من الأبعاديات والجفالك، وظلت هذه الطبقة التى عرفت بالذوات تملك أكبر الملكيات على الإطلاق حتى الثورة العربية .

كما أن البورجوازية المالية والتجارية التى تكونت خلال التطورات الاقتصادية التى مرت بها البلاد فى النصف الثانى من القرن التاسع عشر تحولت بدورها إلى كبار ملاك من خلال مشتريات الأراضي التى أصبحت متاحة ابتداء من الثمانينيات وضمت خليطاً من الأجانب والمتمصرين من الأرمن والسوريين واليهود إلى جانب أغنياء المدن المصرية .

وفى نفس الوقت فإن أعيان الريف - ومعظمهم من عمد ومشايخ القرى - استطاعوا من خلال مجموعة عوامل أبرزها أراضي المسموح التى أعطيت لهم فى عهد «محمد علي» ثم السلطات التى تمتعوا بها فى القرى من تكوين ملكيات كبيرة وانتقل بعضهم إلى المدن وأصبحوا ضمن طبقاتها . كما أن عملية استقرار البدو كانت مصحوبة بتركيز قدر من الملكيات الكبيرة فى أيدي مشايخ القبائل وأصبح هؤلاء بدورهم من كبار الملاك كما انتقل بعضهم إلى المدن . وهكذا انتهت البورجوازية

المصرية لأن تصبح طبقة ملاك زراعيين وحتى القطاع الذى نشأ منها خارج المدن - الأعيان ومشايخ البدو - انتهوا لأن يصبحوا جزءا من طبقات المدن وهكذا نشأت الازدواجية فى التركيب الاجتماعى للبورجوازية المصرية الكبيرة، وهذا يفسر ثورتها المحدودة وطابعها المحافظ. وحددت التطورات التى حدثت فى توزيع الملكية موقع الفلاحين فى خريطة القوى الاجتماعية فقد تكفلت العوامل التى أدت إلى ظهور الملكيات الكبيرة بتدهور ملكية الفلاحين. كما ساهمت الضرائب المتزايدة وعوامل الاستغلال المختلفة والمتواصلة فى إفقار الفلاحين وانتزاع الجزء الأكبر من أراضيهم لحساب المرايين الأجانب وبعض أعيان القرى.

كذلك فإن نظام الاحتكار يعتبر مسئولا عن:

#### القضاء على الصناعات الصغيرة

فعندما استولى النظام على محلات أصحاب الحرف وآلاتهم وألزمهم بأن يأخذوا خامات صناعاتهم من الحكومة وحدها بالسعر الذى تحدده، وأن يسلموها مصنوعاتهم بالسعر الذى تقرر. وقيد إنتاجهم بمعدلات ومواصفات إذا تجاوزوها عرضوا أنفسهم لساءلة المفتشين والبصاين وعقاب الوالى ويطشه، فإنه بذلك لم يتسبب فى إفقارهم وحرمانهم من أرباحهم المشروعة فقط وإنما قتل فيهم روح الابتكار والإبداع، وحكم على صناعاتهم بالجمود والركود والبعد عن روح التجربة والتطور ومجاراة العصر.

هذا إلى أن تقييد حريتهم بحبس أفراد الحرفة الواحدة فى مكان واحد يباب واحد يدخلون ويخرجون منه، وإتقال كاهلهم بمختلف الضرائب والإتاوات ومنعهم من العمل لغير الحكومة ولو لخاصة أنفسهم، وإجبارهم على تسليم إنتاجهم كله لشؤان الميرى وإذا احتاج الواحد منهم شيئا من صنع يديه كان عليه أن يسلمه للحكومة أولا ليختم بختم الميرى ثم يشتريه منهم بعد ذلك بسعر السوق - كان كفيلا يحط معنوياتهم وواد كل همة فردية فى نفوسهم.

فإذا أضفنا إلى ذلك ما ترتب على قيام المصانع الكبيرة ذات الآلات الحديثة التى أنشأها الباشا والتى لم تنافسهم فقط وإنما ساق إليها الصبىة بالإكراه وأمر شيوخ الأثمان والقرى بالقبض عليهم وتسليمهم للمصانع - علمنا أن الباشا بنظامه الاحتكارى قد قوض نظام الحرف من أساسه بحرمانه إياها - من الأساس الذى يعتمد عليه قيامها واستمرارها وهو الصبىة، ثم تركها تنافس بإمكاناتها الصغيرة وآلاتها البدائية منتجات مصانعه الحديثة الضخمة والمنتجات الأوروبية الراقية فى نفس

الوقت. هذا إلى أن سوء معاملة أصحاب هذه الحرف وغبن أجورهم والتأخير في صرفها والتسويق، هذه الأمور وغيرها التي نتجت عن التدخل الحكومي المستند إلى نظام الاحتكار كانت كفيلة بالقضاء على صناعات مصر الصغيرة واندثارها، وقد أدى ذلك إلى:

#### **تأخر الصناعة المحلية في مصر وابتعاد المصريين عنها**

فيانندثار معظم المصانع الصغيرة في أوائل عهد الوالي - بقيام نظام الاحتكار، والقضاء على المصانع الكبيرة في نهاية عهده، بسقوط هذا النظام - أصبحت البلاد ليست محرومة من مصانعها الكبيرة فقط وإنما من مصانعها الصغيرة أيضا التي كانت تقوم بسد بعض المطالب المحلية، ولم يقم الأفراد بعد فشل مشاريع الحكومة بمجهود يذكر في سبيل إنهاض الصناعة؛ إذ أنهم كانوا قد فقدوا الاعتماد على أنفسهم من جهة واعتادوا أن ينتظروا من الحكومة أن تقوم هي بنفسها بالإنتاج في نواحيه المتعددة من جهة ثانية. هذا إلى أن حرية التجارة دعت إلى طغيان المصنوعات الأجنبية على المصنوعات المحلية وعرقلة الإنتاج الصناعي.

وبهذا يمكننا تفسير الانحطاط الصناعي الذي أصاب مصر فترة طويلة من الزمن بعد أيام «محمد علي» مما كان من آثاره إحداث ثغرة في سلسلة التطور الصناعي المصري وفصل ماضى مصر الصناعي عن حاضرها؛ الأمر الذي جعل إحياء الصناعات القديمة وإنشاء الصناعات الجديدة عملا غير يسير. لأن التجربة الصناعية غير الموفقة التي قام بها «محمد علي» فضلا عن أنها كلفت مصر تضحيات كبيرة وكانت في النهاية بالغة الضرر بالبلاد فإنها في نفس الوقت قضت فيه على الصناعات اليدوية القديمة أظهرت فشل الصناعات الآلية الحديثة مما جعل المواطنين في مصر إلى عهد قريب جدا ينفرون من الاشتغال بالصناعة ويتجهون إلى الزراعة فانهصر كل النشاط الصناعي حتى الحرب العالمية الأولى في أيدي الأجانب. ولم يكن ذلك بالأمر الغريب.

فترة الاحتكار الكامل للصناعة وما ترتب عليها من تحويل الحرفيين إلى عمال أجراء قد أخرت نمو هذه الطبقة - التي كان بمقدورها أن تنهض بالصناعة - تأخيرا شديدا تقنيا وماديا في الوقت الذي كانت فيه الرأسمالية الأوروبية قد عبرت مرحلة التجارة والإنتاج الصناعي البدوي ودخلت في مرحلة إدارة الآلات البخار والإنتاج الكبير الذي كان من أهم ميزاته جودة المصنوعات ورخص الأسعار، ولهذا فعندما تحطمت خطة «محمد علي» الصناعية وبدأت هذه الطبقة تمارس نشاطها كانت كسيحة

تواجه العملاق الأوروبي ذا العجلات الآلية السريعة فبدأت السيطرة الاستعمارية على الاقتصاد المصرى تأخذ أشكالا واتجاهات متعددة ، ولم تشهد مصر استثمارا صناعيا واسع النطاق فى النصف الثانى من القرن التاسع عشر برغم إنشاء السكك الحديدية وتحسن وسائل النقل الأخرى وتدفق رؤوس الأموال الأجنبية إليها من الأسواق المالية الأوروبية ، بعدما حال انخفاض مستوى معيشة السواد الأعظم من الشعب دون نمو الإيداع والاستثمار الصناعى ، وأعرض الممولون عن المجازفة بأموالهم فى الصناعة خشية التعرض للمنافسة الأجنبية ، وساد الاعتقاد بأن مصر بلد زراعى مقضى عليه بالانقصار على الزراعة ولا أمل فى تصنيعه ، فى نفس الوقت الذى لم تكن الميزات العامة للدولة تسمح بإعانة الصناعة ، والمعاهدات التجارية المستندة إلى الامتيازات الأجنبية تغل يد الحكومة عن حمايتها ووصل سعر الضريبة الجمركية على الصادرات إلى ما يعادل الضريبة الجمركية على الواردات المماثلة . فلا عجب أن تكثر حالات الإفلاس بين المنشآت الصناعية وتتأخر الصناعة الحديثة فى مصر ويتعد المصريون عنها فى النصف الثانى من القرن التاسع عشر ومستهل القرن العشرين .

وعلى ذلك فإن نظام الاحتكار الذى قضى على الصناعات الصغيرة والكبيرة معا يعتبر مسئولاً بذلك عن :

#### إضعاف الطبقة الوسطى

فيمحاربه للصناعات الصغيرة - كما رأينا - تدهورت أحوال الصناع القائمين على الحرف الصغيرة وساءت . شأنهم فى ذلك شأن زملائهم العاملين فى المصانع الكبيرة الذين ساقهم النظام إليها جبرا وقهرا وجمعهم كما يجمع الأنفار للسخرة أو الجهادية ، فكانت بالنسبة لهم بمثابة سجون يكتنون فيها حتى تحين لهم فرصة للهرب منها لما يلاقونه بداخلها من ويلات . فحالة الصناعة بمقتضى نظام الاحتكار قد ازدادت سوءاً نتيجة التدخل الحكومى الذى لم يسمح لهم بإقامة المصانع أو المعامل المملوكة لهم فقط وإنما أخذ منهم ما كانت قائمة ومملوكة لهم بالفعل .

ولم يكن التاجر فى ظل النظام أسعد حالا من الصناع ؛ إذ ترتب على النظام القضاء على طبقة التجار المصريين التى كانت تقوم بتصيب فى تجارة الصادرات والواردات وفى التجارة المحلية ، وكان هذا التصيب يدر على هؤلاء التجار ربحا غير قليل ، فلما احتكر الوالى التجارة قضى على فئة التجار المصريين الذين اضطروا إلى أن يوجهوا جهودهم وجهة أخرى غير التجارة .

وهكذا أضعف نظام الاحتكار طبقة الصناع والتجار وهم عماد الطبقة الوسطى

التي يلقى على كاهلها مسئولية إحداث التطورات الاقتصادية في أى مجتمع . ولم يك إضعاف النظام للطبقة الوسطى مقصوراً على الناحية الاقتصادية فقط وإنما امتد إلى نفوذهم السياسى فقد حرمهم من القيام أو المشاركة بأى دور سياسى ، وأجهز على هبة ومنزلة زعمائهم من رجال الدين والعلماء الذين ضربهم ببعضهم ، وصفى زعاماتهم التي تعود الأهالى الرجوع إليهم ليخففوا من غلواء الطبقة الحاكمة . وبذلك أضعف نظام الاحتكار الطبقة الوسطى المصرية تماماً وألغى دورها فى الاقتصاد والسياسة . ولم تستطع هذه الطبقة القيام حتى بعد أن زال الوالى ونظامه ؛ لأنه لم يشل حركتها وفعاليتها فقط وإنما صفى جذورها ، وبذلك يكون نظام الاحتكار مسئولاً عن :

### تدهور حالة الشعب المصري

بكل فئاته سواء كانوا عمالاً أو فلاحين ، تجاراً أو علماء أو موظفين ، جنوداً أو مثقفين وذلك برغم زيادة دخل البلاد زيادة كبيرة وكثرة مشروعات العمران والإصلاح وتحسين المرافق وزيادة الإنتاج والتبادل التجارى . وذلك لأن النظام كان يبيد ثروات البلاد فى غير مصارفها من ناحية ، ولم يسمح لأحد بتملك وسائل الإنتاج أو المشاركة فى ملكيتها من ناحية ثانية . بل عمل على الاستئثار بها لنفسه وأرغم كل الفئات للعمل لحساب الحكومة التي تتولى تسليم خامات الإنتاج وتسلم حاصلاته وتعين هى السعر فى الحالتين وتبعث بالمفتشين والمراقبين والباصيين . فالحكومة الاحتكارية قد استحوذت على ملكية وسائل الإنتاج وأرباحها ، وأدارتها بنفسها ولم تسمح لأحد بمزاولة أى نوع من الاستثمار الفردى أو الجماعى . ومنعت التاجر من الاتصال بالمنتج كما منعت المنتج من الاتصال بالمستهلك . وأبطلت مشتريات الأهالى مع بعضهم إلى غير ذلك من أمور زادت فى فقر الشعب وحرمانه حتى تحاكى الناس بأيام المالكين وغموا يوماً من أيامهم رغم أنهم كانوا مضرب الأمثال فى الظلم والفساد والقسوة . فلقد صفى النظام الطبقة الوسطى وحال دون ممارستها لدورها السياسى والاقتصادى وأثقل على الفلاحين وأذاقهم من صنوف الحرمان والسخره والظلم ما جعلهم يفرون من الأرض ، ويشوهون أعضاءهم فراراً من ظلم النظام والقائمين عليه . وكذلك العمال فبذلك ساءت حالة الطبقات العاملة ونزلت إلى الحضيض مع أنها كانت تشكل أغلبية الشعب المصري ، فى الوقت الذى لم يكن هناك من بين المصريين ما نستطيع تصنيفه ضمن الطبقة العليا فى المجتمع .

وعلى ذلك فقد أدى النظام إلى تدهور حالة الشعب المصرى غاية التدهور بكل فئاته رغم زيادة الإنتاج وتضاعف الدخل ؛ مما جعل عدداً من الباحثين يقررون أن



العبرة ليست بزيادة الإنتاج أو الدخل وإنما العبرة بعدالة توزيعه . وتجمع جل المصادر على أن حالة الشعب المصرى فى ظل نظام الاحتكار كانت سيئة للغاية ، بل إن من المصادر ما يؤكد أن هذه الفترة هى أسوأ فترة فى تاريخه على الإطلاق ؛ وكان من نتيجة تدهور حالة الشعب المصرى إضعاف قدرته على الادخار وبالتالي تكوين رأس المال الوطنى لديه .

### القسم الأول:

#### أثره فى عرقلة قيام رأسمالية وطنية فى مصر

إذ كيف تقوم هذه الرأسمالية الوطنية ونظام الاحتكار قد حرم الشعب من ثمرة إنتاجه وعمله وأثقل كاهله بمختلف الضرائب والإتاوات وأعمال السخرة وغيرها مما جعل أحسنهم حالا لا يغطى دخله حاجته بل الكل يعيش عيشة الكفاف أو دونها . هذا إلى أن قوانين النظام لم تسمح لأى منهم بأدنى فرصة للاستثمار أو الادخار ، وإذا فرض وادخر شيئا لا يجد المصارف أو البنوك التى تعينه على أن يكون له رأس مال ، فالنظام قد عرقل قيام هذه الرأسمالية الوطنية المصرية ووأدها فى منبعا بتخفيضه للأجور ، ورفع له للأسعار ، وزيادته للضرائب ، واستحواذه على ملكية وسائل الإنتاج وأدواته ، وتقصيره فى إنشاء المصارف والبنوك ، فى الوقت الذى منع الأهالى من إنشائها وتلاعب بقيمة العملة ونسبة الذهب فيها ولم يطرح منها فى الأسواق ما فيه الكفاية لتظل سندات ورجعاته هى العملة المتداولة وليستمر فى تحصيل الضرائب عينا فيحقق مزيدا من الربح .

وعلى ذلك فنظام الاحتكار يعتبر مسئولاً من هذه الناحية لا عن عدم إعطائه الفرصة للشعب المصرى فى الادخار والاستثمار وبالتالي قيام رأسمالية مصرية وطنية فقط وإنما مسئول أيضا عن عرقلة قيام مثل هذه الرأسمالية الوطنية فى وقت كانت مصر فيه فى أمس الحاجة إلى وجودها لا باعتبارها مظهرا من مظاهر غنى الشعب أو عاملا من عوامل رفاهيته وزيادة دخله وتوفير فرص العمل له ، وإنما للدفاع بها عن نفسها ضد المتربصين بها من الأجانب الذين كانوا يتحينون الفرصة للانقضاض عليها فانتهزوا فرصة ضيق يدها من رأس المال فى أثناء تطبيق نظام الاحتكار وخلوها منه بعد سقوطه مباشرة ليسيطروا على مواردها الاقتصادية والمالية ويربطوا اقتصادهم باقتصادها (زراعة وصناعة وتجارة) بحيث يكون تابعا له ودائرا فى فلكه ، ولا يخفى أن التبعية الاقتصادية تجر وراءها دائما تبعية سياسية وعسكرية الأمر الذى جعل مصر تقع فى قبضة النفوذ الأجنبى والاحتلال الأجنبى من قبل أن يدخلها جندى أجنبى واحد ، على أنه يرغم هذا كله يجب ألا تنسينا الجوانب المظلمة - وما أكثرها - الجوانب المضيئة فيه ، فلا شك أن نظام الاحتكار كان سببا فى إرساء قواعد الكثير من

مقومات الدولة الحديثة في مصر وأخرج البلاد من عزلتها وربطها بتيار المدنية الحديثة والحضارة.

فلقد كان النظام سببا في إدخال التعليم الحديث في مصر الذي مازلنا نقطف من ثمراته إلى اليوم برغم كل ما قيل أو يقال عن جهود النظام في هذا الميدان، ولعل العلم لا يحتاج منا إلى تزكية.

كما كان نظام الاحتكار سببا في إدخال الطب الحديث في مصر. بما أقام من مدارس ومستشفيات وما استخدم من آلات وخبراء وأطباء، وليس بعد الصحة نعمة.

كما كان النظام سببا في إقامة جيش مصري حديث قوامه المصريون بعد أن ظلوا فترة طويلة بعيدين أو مبعدين عن هذا الشرف والواجب.

هذا بالإضافة إلى الأيادي البيضاء والجهود التي بذلها النظام وقدمها في ميدان التقدم الزراعي وما أكثرها سواء فيما يتعلق بإدخال المحاصيل الزراعية الجديدة والفواكه والبذور التي أتى بها من كل بلدان العالم، أو باحتفاره الترع والقنوات التي تفيض بها مياه النيل حتى اليوم. أو بإنشائه الجسور والقناطر التي مهدت للرى الدائم الذي يقوم عليه رخاء مصر الحديثة. وما إلى ذلك من أمور لا ينبغي لعاقل أن ينكرها؛ لأنها كانت كلها ذات أهمية قصوى في تطور مصر الحديثة ونهضتها.

هذا فضلا عن أن النظام كان سببا في تحقيق وحدة البلاد بعد أن كانت عمزقة بين فرق الممالك المتناحرة. وكذلك حقق الاستقرار لقبائل العربان فسبقت مصر غيرها في القضاء على النظام القبلي ومشاكله. كذلك دعم النظام الأمن الداخلي. وحقق مركزية وسائل التسويق فمكن لكميات كبيرة من الإنتاج الزراعي من الدخول إلى السوق الأوروبي المريح. وحتى التجربة التي خاضها النظام في ميدان الصناعة برغم فشلها كانت خطوة على طريق الصناعة الحديثة ونظرة إلى ما حققه العالم في ميادينها ولفتت إلى ما وصلت إليه مصر من تأخر وتخلف.

والنظام وإن كان قد فصل ماضى الصناعة والتجارة المصرية عن حاضرها فقد أعاد للزراعة المصرية أمجادها وأثبت جدارتها وتفوقها على منافسيها. ووصل ماضى مصر العلمي والطبي بحاضرها ومستقبلها فاستعادت مصر مكانتها في هذين الميدانين وأثبتت وجودها بما سجله علماؤها وأطبائها وفنانوها وأدباؤها من تفوق وبراعة، وهذا ليس بالأمر السهل أو الهين أو اليسير.

وأيا ما كان الأمر:

فقد سبب نظام الاحتكار لمصر في الفترة المعنية بالدراسة خسارة اقتصادية واجتماعية ما بعدها خسارة برغم ما أحدث وما حمل في طياته من بعض الجوانب

المضيئة والخيرة التى كانت ضرورية ولازمة لمصر . الأمر الذى استوجب عرض كل منها وتبيانها ومناقشته للاستفادة من نتائجه فى الحاضر والمستقبل .

### القسم الثانى :

**جلوى النظام المالى المصرى القائم ( الإطار المنظم للاقتصاد ) وأثره على رأس المال، تكوينه وتطوره، عوامل إعاقته تكوين رأس مال وطنى،**

هناك عوامل حالت دون تكون رأسمال وطنى فى النصف الأول من القرن التاسع عشر، أهمها: مصادرات الدولة لثروات كبار التجار، وتجميع الثروة فى يد الدولة وعدم سماحها للأفراد بتملك أصول الثروة من أراض ومصانع ومتاجر وغيرها وكذلك مركزية التحكم فى السوق، فالدولة كانت تحتكر معظم عمليات البيع والشراء وبالتالي سيطرت على منافذ الثروة والربح وسدته فى وجه الأفراد، وقد أدى هذا كله إلى تدفق تيار رأس المال فى يد الدولة وتدرته لدى الأفراد .

وبسبب التدخل الحكومى المباشر فى منابع الثروة هذه غاب دور رأس المال الوطنى لغياب رأس المال نفسه بعدما طبق محمد على نظاما اقتصاديا ملكت الدولة بمقتضاه تقريبا جميع وسائل الإنتاج كالأرض وأنظمة الري، والطرق، ووسائل التخزين، والنقل النهري والبحرى، والآلات الصناعية، والمعامل، وكانت هى المستولة وحدها عن تجمع رؤوس الأموال الصافية والمجمله تستأثر بها الخاصة نفسها .

ولم تكتف الدولة بتملك موجودات البلاد الإنتاجية والمحافظة عليها وزيادتها فحسب وإنما قامت إلى حد كبير بتوجيه استخدامها فى الإنتاج بصورة مركزية . وعلى ذلك كان موظفو الدولة يتولون إدارة الصناعة الحديثة بينما كان الحرفيون يمارسون نشاطهم فى نطاق محدود من الإشراف والمراقبة لا يسمح لهم بأى حوافز اقتصادية أو توافر أى قدر من المال لديهم . ولا شك أن القدر فى الخيار الذى كان متاحاً للجمهرة الغالبة من قوة العمالة المصرية التى كانت تعمل فى فلاحه الأرض كان محدودا إلى حد كبير؛ فلقد كانت الدولة ترغب الفلاحين على تخصيص مساحات كبيرة من أراضيهم ونسبة ضخمة من أوقات عملهم لسد متطلباتها من الإيرادات التى كانت تتخذ شكل دفعات عينية أو التسليم الإلزامى بأسعار محددة لمحاصيل مجزية صالحة للتصدير .

وكان معظم التجارة الخارجية حكرا للدولة كما كانت أغلب قطاعات التجارة الداخلية أيضا . وكانت العمالة كلها أخيرا خاضعة لتوجيه الدولة؛ إذ تقوم إما بتجنيدھا فى الجيش أو بتنظيمها فى قوافل السخرة التى تعمل فى أنظمة الري أو تدير

بها المصانع الجديدة التي تقوم الدولة بإنشائها، ولم يكن سلطان الدولة مطلقاً على الحياة الاقتصادية في أى وقت مر بعد (محمد علي) كما كان في ذلك العهد.<sup>(١)</sup> أما في النصف الثاني من القرن التاسع عشر فقد أدى استيلاء الاحتكارات الأجنبية على جزء كبير من الدخل القومي (عن طريق تصدير الأرباح وعن طريق التبادل التجارى غير المتكافئ) إلى انكماش السوق القومية وإضعاف القدرة الشرائية للمواطن المصري، كما أدى انخفاض مستوى الدخل القومي وتصدير الأرباح للخارج وضعف القوى الإنتاجية إلى عدم خلق ظروف ملائمة لتراكم رأس المال الوطني. وعلى الرغم من ذلك تجمع جزء من فائض الأموال في أيدي حفنة من كبار الملاك وفئات أخرى قليلة لم يستغلوها في تدعيم الاقتصاد القومي وإنما بعثروها في توسيع ملكياتهم الزراعية وفي الجرى وراء الأخذ بمظاهر المدينة الغربية؛ وبالتالي عزف هذا الرأسمال عن ارتياد مجالات جديدة لاستثمار الأموال التي تساعد على دعم قوى الإنتاج القومي في مصر<sup>(٢)</sup>.

أما عن تكون رأس المال الأجنبي ونموه فقد تكون بعضه من كرم الحكومة المصرية وسخائتها تجاه الأجانب ليس في عهد (محمد علي) فقط وإنما في عهد خلفائه أيضاً فنقرأ في إرادة من الوالى إلى أدهم باشا سنة ١٨٥٠م بإعطاء الخواجة (روشتي) نقوداً قدر ألفى كيس (١٠,٠٠٠ جم) من جانب الحكومة ليتخذها رأسمال يتاجر به فأتوا (أعطوا) الخواجة المشار إليه الأشياء التي يبتغيها واصبرفوها من قبل الحكومة طبق الأصول الجارية مهما يكن نوعها واحسبوها من مبلغ الألفى كيس المذكور أما ديونه القديمة فاتركوها على حالها حتى تتسع تجارتها فيستطيع قضاءها وتكرموا بصرف رأسماله الجديد هذا أولاً فأولاً جرياً على الأصول المتبعة<sup>(٣)</sup>.

هكذا كان موقف الحكومة مع الأجانب فلقد ساعدتهم في تكوين رؤوس أموالهم إلى أبعد حد كما تشير إدارة الوالى. وكان هذا أول باب فتح للتكوين الرأسمالى للأجانب في مصر. ولم يكن بالطبع هو الباب الوحيد لتكوين رأس المال للأجانب وإنما أسهمت عمليات أخرى ونشاطات للأجانب في هذا التكوين لعل من أهمها عمليات الريا أو قروض الفلاحين.

والمرابون كما وصفهم (محمد عبده) تجاراً وأرباب بنوك - من أعظم أعوان الظلم وأشد أنصاره؛ فإذا رأوا حاجة الأهالى إليهم تدللوا وتمنعوا العلمهم أن الكرياح وراءهم فلا قدرة لهم على الصبر ولا سبيل إلى التخلص من ألم العذاب ولو مؤقتاً إلا بالرضا بكل ما يرسمون عليهم من الفائدة فكان التاجر لا يؤدى نقوده سلماً ولو

قبل الحصاد فتكون الفائدة أربعين أو أزيد فى الشهر الواحد. وصاحب البنك لا يعطى بفائدة فى المائة عشرة بل أزيد فى كل شهر، ومن الناس من يأخذ المائة بمائتين فى أربعة أشهر. وكان سعدا وربيعا للتجار وأرباب البنوك الغرماء الدخلاء الذين انتشروا بين أبناء البلاد انتشار الذئب بين الأغنام فأثقلت كواهل الفلاحين بالديون الهائلة واضطروهم العجز لبيع أملاكهم ورهن عقاراتهم وأراضيهم أو الانسلاخ عنها بالكلية فأحاط بهم الفقر وأصبحوا فى أسوأ حال<sup>(٤)</sup>. وكان هذا الوصف أصدق تعبير عن هذا السيل المتدفق من المرابين والأجانب وأغلبهم من اليهود.

أما عن طريقة التسليف فقد كانت تتم عن طريق مشترى المحاصيل، والمرابون دائما يفضلون القطن ويكتبون سندات على الفلاحين قبل نضج المحصول، وعندما يقترب موعد الجنى يرسل المرابى وكيله ليقم فى الأرض المروهن محصولها ويشرف على جميع المحصول ويعين الماقدار الذى يراه سدادا لما دفعه المرابى، وكثيرا ما كان يترك الفلاح غارقا فى الديون بعد أن يدفع مبلغا من المال لتجديد الدين أكثر مما يكفى لسداد الدين الأصلي. وغالبا ما كان المرابى يكتب سندات بمبالغ كبيرة تعلو المبلغ على أنها قروض فى مقابل فائدة باهظة للغاية حيث إنها تتضاعف فى نفس الوقت الذى يتضاعف فيه الدين المستحق الدفع فى نفس الميعاد ليصل ٢٥٦٪ عن المبلغ الذى اقترضه الفلاح وقد يصل إلى ٤٠٠٪ مما يؤدى فى النهاية إلى بيع أراضى الفلاح بسعر منخفض أو رهنها لدى هؤلاء المرابين.

وكثيرا ما كان الفلاح يبيع للمرابى قطنه بضمن بخس سببه الأضرار بعد أن يسرق منه المرابى فى الوزن بلا استحياء.

وقد كان من الفوائد التى وصلت إلى ٢٠٠٪ من المعدل أثرها على النقود السائلة من ملايين الجنيهات الإسترلينية التى ظهرت فى الإسكندرية والقاهرة مما مكن هؤلاء المرابين من التوسع فى البيوتات التجارية وإنشاء البنوك بالإسكندرية<sup>(٥)</sup>.

وإذا رجعنا لأصول هؤلاء المرابين نجد أن الواحد منهم يحضر إلى الإسكندرية وهو غالبا ما يكون خادما. وبمعاونة من هم من بنى جنسه ويتبعه لخطواتهم يبدأ من التجوال لبيع للفلاح حاملا حقبة على كتفه متنقلا من بلد إلى آخر مكدلا بالنجاح، وأخيرا يستقر به المقام فى إحدى القرى ليفتح حانوتا يبيع فيه الأصناف المغشوشة ويجمع بين أن يكون بقالا وصيرفيا وصاحب مقهى يبيع البضاعة بعشر أمثالها، وفى الوقت نفسه يرابى المراباة الجزئية فيعطى العشرة قروش ليأخذ خمسة عشر فى نهاية الأسبوع أى فى يوم السوق. فإذا حال الحول يكون قد ربح ما يمكنه من توسيع تجارتها ومنها القروض، ويلقب (بالصيرفي) وتدرجيا يصبح من أكثر المالكين والتجارين بسوق القطن بالإسكندرية حتى يصل به الأمر أن يسلف الخديو إسماعيل بعد أن كان

يسلف الفلاح الفقير . وقد وصل إلى ذلك بعد أن حطم القرية ومن عليها . وهكذا أثرى كثيرون بما أفقرؤا من أهل البلاد .

وكان منظرا مألوفاً أن يرى (مأمورو) التحصيل مصحوبين بالقواسين ومعهم الفلقة والكراييج وأيضا المرابين أثناء أدائهم لأعمالهم المعهودة . وهنا يهرول الفلاحون وراء المرابين وهم يائسون راجين طالبى الأموال موافقين على الفوائد مهما كانت للتخلص من العذاب فيحسب عليهم الجنيه الإسترليني بـ ١٥٠ قرشا رغم أنه كان أقل من الجنيه المصرى ويصبح على الفور قنطار القطن بسعر جنينيين فى حين أنه ثمنه ٣,٥ ولم يكن الربا للضرائب فقط بل أيضا من أجل الرشوة التى فرضت على ذلك الفلاح من سلسلة الموظفين الذين يتعامل معهم فقد كانت هناك علاقة مؤكدة بين المرابين وهؤلاء الموظفين . فمأمور التحصيل كان يرافق المرابى الذى يدفع له جزءا من أرباحه وإذا فشل الكراييج مع الفلاح يقول له المدير ( كل هذا الضرب ولا تقرب بما عندك من نقود ، يجيبه بالنفى فيقول له : اقترض . فيرد : من يقرضنى فيقول المدير الأمر يتدبر . وبعد فترة وجيزة يظهر المرابى الذى كان منتظرا فى خلفية المكان . وقبل حضوره يكون قد درس حالة الفلاح وما عنده فيقرضه دون سؤال وقبل الفلاح الأمر الواقع . والمرابى هذا يعطى الحصة المقررة للمدير ، حيث إن تلك العملية مرتبة بينهما . وهكذا أثرى هؤلاء المرابون على حساب الفلاحين حتى وصلت ديون الفلاحين مع نهاية عام ١٨٨٢م إلى ١٥ مليون جنيه ساهم فيها البنك العقارى بثلاثة ملايين والاثنى عشر مليوناً كانوا من المرابين المحليين <sup>(١١)</sup> .

كما تكون رأس المال الأجنبى فى مصر أيضا من تجارة هؤلاء الأجانب فى سلع التجارة الداخلية سواء كانت سلعا زراعية أو صناعية . فالتاجر الإنجليزى (جليوماجي) يورد لدار الطب الحناء الصفراء <sup>(١٢)</sup> . والخواجة (بلليني) يورد اللحوم لآليات الجهادية المقيمة بالوادي <sup>(١٣)</sup> والخواجة (ساكولاني) يورد التيل لمصلحة الحرير <sup>(١٤)</sup> . والخواجة (انستاسي) يشتري من ديوان التجارة خمسة آلاف قنطار ونيفا من الصمغ للتجار بهم <sup>(١٥)</sup> .

أما تجارة القطن فقد كانت أكبر ميادين التجارة والريح بالطبع التى خرج منها الأجانب بنصيب الأسد وكانت سببا فى تكوين وتراكم رؤوس أموال هؤلاء الأجانب <sup>(١٦)</sup> فأسواق القطن سيطر عليها الأجانب من وقت جنى القطن حتى تصديره <sup>(١٧)</sup> . وقد استغلوا صغار المزارعين أسوأ استغلال بالنظر لحاجتهم الدائمة للمال للإنفاق على محاصيلهم النقدية <sup>(١٨)</sup> .

وكان تجار الأقطان فى الأرياف (المرابون) لا يقرضون سوى هؤلاء الفلاحين الفقراء وكثيرا ما غالطوهم وغشوهم فى الأثمان<sup>(١٦)</sup>.

ولم يمنع تجارهم بالقطن اتجارهم بالسلع الصناعية الأخرى التى شكلت مجالا فسيحا للتجارة سواء فى القليل الذى تنتجه الحرف اليدوية والمصانع المحلية أو الكثير الذى يأتى من الخارج ويتم تداوله داخليا نظرا لحاجة الأهالى أو المصالح الحكومية إليه ، فالخواجه (كرياكو) يورد الزيت لمصلحة وإبورات البوستة الخديوية<sup>(١٧)</sup> والخواجه (حنا تادرس) يورد مربوعات الخشب اللازمة للعربات الشغالة بالترعة الإبراهيمية<sup>(١٨)</sup> ، كما يورد الخواجه (بستره) الملابس الشتوية اللازمة للجيش<sup>(١٩)</sup> ، وهكذا قام التجار الأجانب ببيع السلع التجارية المصنعة داخليا أو المستوردة من الخارج سواء كانت أقمشة أو زيوتا أو آلات حديدية أو معدنية أو زجاجا أو غيرها مما كانت تحتاجه البلاد ويدر عليهم وافر الربح ؛ فالخواجه (برونو) يورد لضبطية الإسكندرية زجاجات الخبز<sup>(٢٠)</sup> . والخواجه (كاولى) يورد للمالية الفحم . . . وهكذا . . .

وإذا كانت المتاجرة بسلع التجارة الداخلية قد أسهمت فى تكوين رأس المال الأجنبى فإن سلع التجارة الخارجية كان ميدانها أوسع فى التكوين الرأسمالى لهؤلاء الأجانب ؛ فلقد وقعت أغلب عناصر التجارة الخارجية فى أيديهم سواء كانت الآلات التى تحتاجها دواليب الكتان كالتى استحضرها الخواجه توسيجه من الخارج<sup>(٢١)</sup> ، أو آلات لنسج الجوارب كالتى جلبها الخواجه أنسطاسى<sup>(٢٢)</sup> ، أو آلات لفابريقات السكر كالتى استحضرها الخواجه (كابل) سنة ١٨٧٠ م<sup>(٢٣)</sup> أو حتى أخشاب أو حيوانات<sup>(٢٤)</sup> أو أسلحة أو ملبوسات<sup>(٢٥)</sup> أو جلود أو زجاج .

كما أسهمت الصادرات المصرية فى تكوين رؤوس أموال الأجانب وعلى رأس هذه الصادرات يأتى بالطبع القطن الذى كان سببا فى ثراء الكثيرين منهم من أمثال الخواجه (لودير) وغيره الذى أدى ازدياد الطلب عليه إلى تكوين الأرباح الطائلة لديهم والتى كانت حافزا لهم على توسيع نشاطهم فجمعوا إلى تجارة القطن أعمال الوكالة من شركات البواخر والسمسرة بالعمولة والأعمال المتصلة بتمويل منتجى القطن<sup>(٢٦)</sup> وهكذا تكونت رؤوس الأموال الأجنبية من قروض الفلاحين والتجارة وخاصة فى القطن وبيع السلع التجارية المستوردة .

كما استطاع بعض هؤلاء الأجانب أن يضعوا أيديهم على مساحات واسعة من الأراضى عن طريق الشراء وقد ساعدهم على ذلك إسراف طبقة اللوات وغرق بعض أفرادها فى الديون وكذلك بيع أطيان الميرى وبالذات الأراضى التى تركها

الفلاحون وأعطى (سعيد) لهم حق شرائها، وبذلك تجمع لدى بعض الأجانب عدد من الملكيات الكبيرة من الأراضى العشورية كل (زيزينا) الذى كان يملك ٦٣٧ فدانا (وتوسيحة) الذى كان يملك ١٦٠١ فدان من أراضى زاوية (نعيم) و (مخالي) بالبحيرة من الأطيان العشورية (٣٧).

وقد مكنتهم رؤوس الأموال هذه من أن يسيطروا على معظم النشاط التجارى والمالى فى البلاد<sup>(٣٨)</sup>. والأمثلة على ذلك كثيرة ف (حبيب لطف الله) المولود بمدينة بيروت بלבناون حضر إلى مصر فى حوالى منتصف القرن (١٩) (٣٩) وعمل بالتجارة ثم عين قنصلا لروسيا؛ واستطاع أن يكون ثروة كبيرة بالطرق التى أشرنا إليها.

هذا ولما كان العائد من أرباح المحاصيل الزراعية فى النصف الثانى من القرن ١٩ يفوق بكثير العائد من التجارة فى البضائع الأخرى؛ فقد دفع الكثير من التجار إلى استثمار أموالهم فى الزراعة عن طريق تكوين ملكيات زراعية واسعة (٤٠) ويعد ذلك ظهرت الاحتكارات الأجنبية التى أقامها هؤلاء الأجانب بالاستيلاء على جزء كبير من الدخل القومى عن طريق تصدير الأرباح إلى الخارج، وعن طريق التبادل التجارى غير المتكافئ مما أدى إلى انكماش السوق القومية وإضعاف القدرة الشرائية للمواطن المصرى؛ وعلى ذلك انخفض مستوى الدخل القومى وصدرت الأرباح إلى الخارج وضعفت القوى الإنتاجية نتيجة تجميد العلاقات الاجتماعية وما ترتب على ذلك من عدم إتاحة الظروف الملائمة لتراكم رأس المال الوطنى؛ مما أفسح المجال أمام رأس المال الأجنبى المتراكم من أعمال الربا وقروض الفلاحين والتجارة فى الداخل أن يصدر للخارج كثيرا من رؤوس الأموال هذه التى تعود مرة أخرى للاستثمار فى صورة قروض مباشرة وغير مباشرة كما يتضح من بقية مباحث هذه الدراسة.

### القسم الثالث: الاستثمارات الأجنبية المباشرة (البنوك والشركات العاملة فى قطاعات الزراعة

#### والصناعة والتجارة والنقل والخدمات) وأثرها فى عرقلة قيام رأسمالية وطنية فى مصر

بانضمام مصر إلى السوق الرأسمالية العالمية وبداية عهد تبعيتها الاقتصادية بعد أن تحولت إلى ملحق يزود الصناعة الأوروبية بالخدمات الزراعية بدأ رأس المال الأجنبى يتوافد عليها ويتغلغل فيها (٤١) وتحت ضغط الرأسمال الأجنبى فى مصر فى النصف الثانى من القرن التاسع عشر وتنافس عدد من الدول الأجنبية على استثمار أموالها فيها ظهرت قطاعات اقتصادية ارتبط وجودها بالتطور الذى شهده الاقتصاد المصرى فى تلك الفترة وبحجم الأموال التى استثمرت ومعظم هذه القطاعات لم يكن لمصر بها من قبل سابق عهد، بل إنها ظهرت نتيجة الحاجة إليها فى تلك الفترة، وأهم



هذه القطاعات: الشركات المساهمة، والبنوك، والأعمال التجارية والائتمانية، وغيرها<sup>(٣٢)</sup>. إلا أن أغلب هذه الأموال كان مستغلا في البنوك العقارية<sup>(٣٣)</sup>.

وكانت أولى رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة هي الفرنسية التي مولت أسهم قناة السويس<sup>(٣٤)</sup> ثم تلتها الإنجليزية وطوال الفترة من ١٨٦٦ - ١٨٨٠م كان رأس المال الفرنسي يحتل مركزا كبيرا في أموال الدين العام وصناعة السكر والمياه والغاز في المدن الرئيسية وفي شركات الرهن العقاري والخدمات<sup>(٣٥)</sup>. بينما تركزت الأموال الإنجليزية في مشروعات النقل التجاري والنيل والسكة الحديدية نظرا لاهتمام إنجلترا بالطريق إلى الهند حيث المصالح البريطانية، فكان أول عقد لخطوط السكك الحديدية مع روبرت ستيفنسن Robert stephenson كما كان الإنجليزي هم رواد الفنادق فكان المستر شبرد MR. shepard هو رائد الفنادق في مصر. وكذلك تركزت أغلب الاستثمارات الإنجليزية في تجارة القطن المتزايدة مع إنجلترا خاصة بعد حدوث المجاعة القطنية على إثر الحرب الأهلية الأمريكية وظهور حاجة المغازل الإنجليزية الماسة للقطن وقد تبعت فرنسا وإنجلترا رؤوس الأموال البلجيكية والسويسرية والألمانية والإيطالية وغيرها<sup>(٣٦)</sup>.

وعلى كل حال فبعد سقوط نظام الاحتكار وفي ظل التسهيلات التي قدمها حكام مصر بعد (محمد على) أخذ رأس المال الأجنبي يستغل الفرصة التي كان ينتظرها فأتى في ركاب الأجانب واتخذ لنفسه مجالا محددا للاستثمار في بداية الأمر وهو مجال القروض التي كانت تقدم للحكام وكبار الملاك.

وبعد أن انتهى عصر الإقراض الحكومي بإنشاء صندوق الدين (١٨٧٥م) أخذت رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة في مصر تتجه نحو الاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة فانجذبت البنوك الأجنبية إلى الأعمال التجارية، وكذلك اتجه جزء كبير من رأس المال الأجنبي للاستثمار في المجالات العقارية والتي كانت تعتبر من أكسب مجالات استثمار رأس المال الأجنبي؛ فتكونت شركات برأس مال أجنبي لاستصلاح الأراضي وبيعها وشرائها، وكذلك تكونت شركات الرهن خاصة بعد أن ثبتت حقوق الملكية وأصبحت الأراضي سلعة للتداول.

وإلى جانب ذلك اتجه جزء لا بأس به من الأموال الأجنبية إلى الاستثمار في قطاعات النقل المختلفة. وإلى جانب ذلك أيضا ترتب على محاولة التحديث التي شهدتها المجتمع المصري في عهد الخديو (إسماعيل) أن استحدثت مرافق لم تكن موجودة من قبل فتطلبت رؤوس أموال تفوق قدرة مصادر التمويل المصرية خاصة

وأن رأس المال الوطني كان بمنأى عن مجالات الاستثمار المختلفة فيما عدا الاستثمار الزراعى والعقارى ولذلك أخذ رأس المال الأجنبى يسيطر على هذا القطاع كما أنه وتكونت لذلك شركات إمداد المياه وشركات الغاز . . . . إلخ برؤوس أموال أجنبية<sup>(٣٧)</sup>.

وحين نتعرض للاستثمارات الأجنبية في مصر سنركز اهتمامنا على أنواع النشاط التى استثمرت فيها تلك الأموال لتعرف إلى أى مدى شاركت في غو الاقتصاد المصرى وفى عملية التكوين الرأسمالى الوطنى فيه . إذ المعروف أن رأس المال الأجنبى فى مصر ولو أنه استخدم فى ألوان مختلفة من النشاط إلا أنه تركز فى أنواع دون أخرى ، فقد حظيت البنوك بمبالغ كبيرة وكذلك شركات الأراضى وهناك أموال استثمرت فى المرافق العامة وفى التجارة ، وقدر صغير فى الصناعة ، خاصة الصناعات المتعلقة بالقطن والسكر كحلج القطن وكبسه وغزله ونسجه وتكرير السكر .

والملاحظ أن الاستثمارات الأجنبية فى مصر أخذت طابعا خاصا . فهى ليست استثمارات ضخمة معدنية أو بترولية ، وهى ليست مشروعات زراعية كبيرة وإنما تركز الجانب الأكبر منها فى بنوك الإقراض العقارية واستصلاح أو تقسيم أو رى بعض الأراضى ، فلم يزرع المستثمرون الأجانب بأنفسهم أرضا بشكل عام ، كما وضعت مبالغ فى التجارة وبنوك الودائع ، وهذه الأخرى كان نصيب معظم نشاطها مركزا على الاتجار فى القطن وفى السلع الأجنبية اللازمة للسوق المصرى ، كذلك تأسست الشركات<sup>(٣٨)</sup>.

#### القسم الرابع ، أبرز آثار النظام الاقتصادى المتمثل فى تكاليف المعيشة (تطورها ومستواها فى

ضوء الارتباط بالسوق العالمى) وأثرها فى عرقلة قيام رأسمالية وطنية فى مصر

لم تتطور الأجور فى الزراعة والحرف والصناعات الأساسية تطورا ملحوظا ولم تزد زيادة تذكر أو محسوسة ؛ إذ ظل أجر العامل الزراعى - إلى نهاية فترة الدراسة يتفاوت تبعا لاختلاف الأعمال التى تسند إليه ؛ فكان أجره فى زمن الحرث قرشين ، وتراوح ما بين قرش وقروش ونصف القرش وقت جنى القطن ، ووصل إلى ثلاثة قروش فى البلاد التى يقل فيها العرض بالنسبة للأيدى العاملة كالبحيرة<sup>(٣٩)</sup> ، والجناينى الذى كان يتقاضى فى عصر (محمد علي) قرشين سنة (١٨٤٠) لم يزد راتبه عن ثلاثة قروش فى اليوم فى سنة ١٨٦٣ م<sup>(٤٠)</sup>.

ولضالة دخل أصحاب الملكيات القزمية اضطروا للعمل لدى كبار الملاك ، ومع ذلك فقد كانوا أسعد حالا من المعدمين الذين جردهم الارتباط بالسوق العالمى

وتطور الملكية من أراضيهم برغم كونهم الغالبية . وقد عانوا من كل مساوئ الملكية فى الرفىء ، وقاسوا عذاب واستغلال ملاك الأراضى الزراعية ، فهم يقيمون فى الأراضى مع نسايتهم وأولادهم فى مساكن صغيرة حقيرة وسواء كانوا عاملين بالحصّة أو باليومية فإن حالتهم كانت سيئة ، فمتوسط دخل ذوى الحصّة منهم لا يزيد عن ثمانية جنيهات فى السنة لأن صاحب الأرض كان يستولى على المحصول كله ويبيعه بالائتمان التى يراها ، ثم يعطى للفلاح الدائم الاستدانة منه نصيبه من الربيع بعد أن يخصم منه ما استدانه ، وحتى إذا اقتسم صاحب الأرض مع ذلك الفلاح فقد كان الأول هو الذى يشتري المحصول ويقدر ثمنه كما يشاء ويتحمل الفلاح ما يتفق عليها وعلى الأفراد الذين يستخدمون لمساعدته خصوصا فى جنى القطن . وبعد خصم كل هذه المبالغ يندر أن يبقى للمزارع شيء خاصة إذا كان صاحب الأرض ممن لا تراجعهم ضمائرهم فيرصد الحساب بدين على الزارع يُرَحَّل إلى العام التالى<sup>(١١)</sup> .

وكذلك كان حال النوع الثانى من العاملين باليومية فى أرض المالك الذين تؤجرهم الأسرة المقيمة بأراضى الملاك للعمل فى أرض المالك بأجر يومى يتراوح بين قرشين أو ثلاثة . وكثيرا ما خصم صاحب الأرض أجورهم من الديون التى على العائلة<sup>(١٢)</sup> .

أما الحرفيون فإن مرتباتهم لم تتطور بالشكل المناسب مع متطلبات المعيشة فالدولة ترفض رفع أجور العمال العاملين بالقللطة فى سنة ١٨٥٣ م . ومرتبات أصحاب الحرف التى ذكرها بورنج Bowring فى تقريره عام ١٨٤٠ م والتى يبينها الجدول التالى :

المهنة	القيمة بالقرش	ملاحظات	المهنة	القيمة بالقرش	ملاحظات
خراط خشب	١, ٥	فى اليوم	مخزنجى	١	فى اليوم
خراط حديد	٣, ٥	فى اليوم	نقاش	٥	فى اليوم
عمال الكراكات	٤	فى اليوم	سباك	٥	فى اليوم
سمكري	١, ٥	فى اليوم	خياط	٥	فى اليوم
براد	٤, ٥	فى اليوم	صانع أحذية	٥	فى اليوم
حداد	٣, ٥	فى اليوم	صانع براميل	٣	فى اليوم
قباني	١	فى اليوم	حمال	٣	فى اليوم

Bowring ( J ): Report on Egypt and Candia, (London, 1840) p. 89.

لم تتقدم كثيرا حتى نهاية فترة الدراسة ، فالحداد الذى يذكر التقرير أنه كان

يتقاضى ٥, ٣ قرش في اليوم ظل كما هو في عهد عباس ووصل إلى خمسة قروش في عهد إسماعيل<sup>(٤٣)</sup>.

والقباني الذي يذكر Bowring أنه كان يتقاضى في سنة ١٨٤٠ ١, ٧٥ قرش في اليوم كان يتقاضى في عهد عباس ٥٦ قرشا في الشهر ولم يزد مرتبة في عهد إسماعيل عن ثلاثة قروش في اليوم<sup>(٤٤)</sup> وخراط الخشب الذي يذكر التقرير أن مرتبه كان ٥, ٢ قرش في اليوم وصل في عصر عباس لثلاثة قروش<sup>(٤٥)</sup> وفي عهد إسماعيل إلى ٥, ٣ قرش<sup>(٤٦)</sup>.

وهكذا لم تتطور الأجور بدرجة تساير تكاليف المعيشة خاصة مرتبات صغار العمال الذين عانوا من ارتفاع مستوى المعيشة، فمرتب خراط الحديد الذي كان في سنة ١٨٤٠ م ٥, ٣ قرش ظل كما هو في سنة ١٨٥٦ م<sup>(٤٧)</sup> والكيال الذي كان مرتبه ٥٠ قرشا في الشهر في عهد عباس ظل يتقاضى ٨٠ قرشا حتى أواخر عهد سعيد<sup>(٤٨)</sup> ودقاق الملح الذي كان يتقاضى في عصر (محمد علي) قرش في اليوم لم يزد مرتبه في سنة ١٨٧٢ م عن قرش وعشر فضة، والسقاء الذي كان مرتبه ٥٠ قرشا في عصر عباس كان يتقاضى ٨٠ قرشا في عهد سعيد<sup>(٤٩)</sup>.

وعلى ذلك ففي عصر خلفاء (محمد علي) لم تتطور الأجور بشكل يحسن مستوى معيشة الطبقة العاملة وظلت الدولة تعطي العمال الحرفيين الذين يشتغلون لحسابها أجورا زهيدة فمأمورى المصالح في الأقاليم ظلوا يعطون أجرا مقداره قرشان أو ثلاثة للعامل المشتغل في صناعة الأمتعة التي تصنع لحساب الحكومة وفي هذا ظلم في تقدير الأجور التي تصرف للعمال، كما جاء بأمر الوالى إلى المفتش العام للأقاليم القبلية في سنة ١٨٥٧ م<sup>(٥٠)</sup>.

ومع ذلك فإن تكلفة المعيشة كانت ترتفع بمعدل أسرع من معدل تزايد الأجور فاردب القمح الذي كان سعره في سنة ١٨٣٦ م (٥١ قرشا) وصل في سنة ١٨٤٧ م إلى ٨٠ قرش وفي سنة ١٨٦٥ إلى ٢٧٠ قرشا وإردب القول الذي كان ثمنه في سنة ١٨٣٦ (٣٢ قرشا) وفي سنة ١٨٤٧ (٥١ قرشا) وصل في سنة ١٨٦٥ (١٣٠ قرشا) إردب العدس الذي كان سعره في سنة ١٨٣٦ م (٤٥ قرشا) وصل إلى ٣٧٦ قرشا عام ١٨٧٩، وكذلك معظم السلع كما يتبين من الجدول التالي:

الصفة	الوحدة	السنة ١٨٣٦ بالقروش	السنة ١٨٤٧ بالقروش	السنة ١٨٦٥ بالقروش	السنة ١٨٧٦ بالقروش
القمح	إردب	٥١	٨٠	٢٧٠	١١٧
الفول	إردب	٣٢	٥١	١٣٠	٩٤
الشعير	إردب	٣٨	٦٣	٨٥	٩٥
العدس	إردب	٤٥	٥٢	-	٣٧٦
الأرز	إردب	١٤٠	٢٠٠	٣١٧	٧٦
الذرة	إردب	٢٧	٤٢	٨٠	١٣١
الحمص	إردب	٥٥	٦٠	-	للأنة
الملح	إردب	٣	٣	-	-
الزبد	رطل	٣	-	٢٥	-

مصدر الجدول : نظارة الداخلية تجارة مصر الخارجية عام ١٨٧٩ مطبعة إدارة الإحصاء العمومية ، ١٨٧٩ ص ٤٨ ، ص ٦٢-٦٣ .  
 - أرشيف مجلس الوزراء ، مجلس النظار ، المحفظة ١٥ ، صورة ذكرينو بموجب قرار صادر من المجلس الخصوصى رقم ١٤ رجب ١٢٩٨ هـ .  
 - أحمد الحنة ، تاريخ مصر الاقتصادى ، ص ٤٨ .

ومن الجدول السابق يتضح أن أسعار الغذاء كانت دائماً فى ارتفاع مستمر وبمعدل أسرع من معدل ارتفاع الأجور وما يقال عن الغذاء يقال عن الملابس وغير ذلك من متطلبات المعيشة ؛ فمقطع النسيج مثلاً الذى طوله ٣٢ ذراعاً وعرضه ٢,٥ ذراع والذى كان إلى آخر عصر محمد علي = ٤٢ قرشاً<sup>(٥١)</sup> أصبح الذراع الواحد منه فى سنة ١٨٧٩ = ٣, ١٠ قرش<sup>(٥٢)</sup> بعد أن أصبح يستورد من الخارج من فرنسا وإنجلترا وإيطاليا وغيرها .

هذا إلى جانب الضرائب التى كانت تتزايد باستمرار كما مر بنا ، وبذلك ارتفعت تكاليف المعيشة فى الوقت الذى لم تتحسن فيه الدخول تحسناً يذكر أو يتناسب مع ارتفاع تكاليف المعيشة ؛ مما سبب معاناة وضيقاً خصوصاً للطبقات الدنيا<sup>(٥٣)</sup> التى كانت تشكل غالبية الشعب المصرى وكان ذلك كله بسبب ما طرأ على الاقتصاد المصرى من تغير .

وعلى ذلك فالنظام المالى بوضعه الذى حاولنا أن نحلل بعض جوانبه فى الفترة موضوع الدراسة لم يسهم الإسهام المأمول منه أو المطلوب فى التطور الاقتصادى لمصر ، وقد تحمى ذلك واضحاً فى ارتفاع تكلفة المعيشة بمعدل أسرع من ارتفاع معدل الأجور ؛ الأمر الذى كان من نتيجته عرقلة قيام رأسمالية وطنية بما يعنى أن التغيير تم لغير صالح الطبقات الدنيا وكان ذلك كله بسبب ما طرأ على الاقتصاد المصرى من تطور بعد ارتباطه بالسوق العالمى واندماجه فيه .

## خاتمة

## مركز رءوس الأموال الوطنية والأجنبية في مصر حتى نهاية القرن التاسع عشر

كان عدد الشركات التي تكونت في مصر حتى نهاية القرن التاسع عشر ٧٨ شركة برأس مال مدفوع وسندات قيمتها ١٦٧,٥٧٥,٢١ جنيها، منها ٤٥ شركة أجنبية برأس مال وسندات قيمتها ١٩,١٠٨,٨٩٣ جنيها، وهذا المبلغ جلب من الخارج (رأسمال أجنبي) وهو ما يشكل حوالي ٩٥,٥ ٪ من جملة الاستثمارات. أما الشركات الباقية وعددها ٣٣ شركة فكانت شركات صغيرة رأس مالها محلي (وطني) لا يتجاوز ٦٨٢,٠٥٨,٢ جنيها، وهو ما يشكل حوالي ٤,٥ ٪ من جملة الاستثمارات. وهذا دليل قاطع على ضخامة رأس المال الأجنبي في تلك الفترة وعلى سرعة ونشاط تكوين تلك الشركات وعلى مدى نجاحها السريع الذي كان مشجعا على التسابق في تكوينها.

وتحدثنا الأرقام الرسمية لمصلحة الإحصاء عن الفروق الكبيرة بين رءوس الأموال المستمدة من الخارج (الأجنبية) والأموال المحلية (الوطنية) وسرعة تطورها عند نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين.

## إحصاء سنة ١٨٩٧ وسنة ١٩٠٢

نوع الشركات	إحصاء سنة ١٨٩٧			إحصاء سنة ١٩٠٢		
	رءوس الأموال الوطنية	رءوس الأموال الأجنبية	جملة رأس المال	رءوس الأموال الوطنية	رءوس الأموال الأجنبية	جملة رأس المال
	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه	جنيه
شركات الرهن	-	٥,٩٦٨,٠٠٠	٥,٩٦٨,٠٠٠	-	١,٥٢٥,٠٠٠	١٠,٥٢٥,٠٠٠
البنوك والبيوتات المالية	٩٣,٠٠٠	٦٨١,٠٠٠	٧٧٤,٠٠٠	١١٨,٠٠٠	٢,١٧٤,٠٠٠	٢,٢٩٢,٠٠٠
الشركات الزراعية والمصارف	٩٨٢,٠٠٠	٣٦٠,٠٠٠	١,٣٤٢,٠٠٠	٥٧٩,٠٠٠	٢,٣٩٥,٠٠٠	٢,٩٧٤,٠٠٠
شركات النقل	٢٥٠,٠٠٠	١,٩٦٨,٠٠٠	٢,٢١٨,٠٠٠	٣٢٥,٠٠٠	٣,٦٤٥,٠٠٠	٣,٩٧٠,٠٠٠
شركات الصناعة والتجارة	٦٤٨,٠٠٠	٢,٩٣٥,٠٠٠	٣,٥٨٣,٠٠٠	٦١٦,٠٠٠	٥,٩٠٣,٠٠٠	٦,٥١٩,٠٠٠
المجموع	١,٩٧٢,٠٠٠	١١,٩١٢,٠٠٠	١٣,٨٨٥,٠٠٠	١,٦٣٨,٠٠٠	٢٤,٦٤٢,٠٠٠	٢٦,٢٨٠,٠٠٠
فئة السوس	-	١٨,٩٥٦,٠٠٠	١٨,٩٥٦,٠٠٠	-	١٨,٣٥٠,٠٠٠	١٨,٣٥٠,٠٠٠

ومن ذلك نرى أنه في سنة ١٨٩٢ كانت السندات ورأس المال المدفوع للشركات في مصر ٨٤٠,٠٠٠ ج.م. وكان رأس المال الوطنى منه ٩٧٣,٠٠٠ ج.م. وكان رأس المال الأجنبى منه ٨٦٨,٠٠٠ ج.م. (أى حوالى ٣٠٪).

وفى سنة ١٩٠٢ كانت السندات ورأس المال المدفوع للشركات فى مصر ٦٣٠,٠٠٠ ج.م. وكان رأس المال الوطنى منه ٦٣٨,٠٠٠ ج.م. ورأس المال الأجنبى منه ٩٩٢,٠٠٠ ج.م. (أى حوالى ٣٠٪).

وهذا دليل على صغر رأس المال الوطنى وسرعة تطور رأس المال الأجنبى ونجاح استغلاله فى المرافق المختلفة من البلاد.

وإذا كان رأس المال الوطنى المستغل فى الشركات لأغراض مختلفة ضئيلا جدًا فإن رأس المال الأجنبى كان متدفقا على البلاد للاستغلال فيها. ولكن هذا المال لم يأت من دولة واحدة وإنما تسابقت الدول فى الحصول على امتياز لشركاتها.

والجدول التالى يبين مدى توزيع رأس المال الأجنبى حتى سنة ١٩٠٢ :

النوع	إنجلترا		فرنسا		بيلجيكا		الدول الأخرى		المجموع	
	عدد	رأس المال	عدد	رأس المال	عدد	رأس المال	عدد	رأس المال	عدد	رأس المال
شركات الرهن	٢	٢,٢٠٨,٠٠٠	١	٨,٣١٧,٠٠٠	-	-	-	-	٣	١٠,٥٢٥,٠٠٠
البنوك والبيوتات المالية	٣	٢,٠٩٦,٠٠٠	١	٦٣,٠٠٠	-	-	١	١٥,٠٠٠	٥	٢,١٧٤,٠٠٠
الشركات الصناعية والتجارية	١٦	٣,٠٤٥,٠٠٠	٣	٢,٦٠٩,٠٠٠	٤	٢٤٩,٠٠٠	-	-	٢٣	٥,٩٠٣,٠٠٠
شركات النقل	٣	١,٧٢٥,٠٠٠	-	-	٣	١,٣٨٤,٠٠٠	١	٥٣٦,٠٠٠	٧	٣,٦٤٥,٠٠٠
المجموع	٢٧	٩,٩٧٧,٠٠٠	٦	١١,٥٤٨,٠٠٠	١٠	٢,٥٦٦,٠٠٠	٢	٥٥١,٠٠٠	٤٥	٢٤,١٤٢,٠٠٠

ومن ذلك يتضح أن :

#### الشركات الانجليزية:

كانت هى الأكثر عددا .. فنجدها ممثلة فى: البيوت المالية، والمصارف، وفى شركات الرهن العقارى، والشركات الصناعية والتجارية، والنقل، وإصلاح الأراضي، وكان ذلك بحكم العلاقة السياسية بين مصر وإنجلترا وأهم الشركات التى

تكونت حتى سنة ١٩٠٢ برأس مال إنجليزي هي :

- ١- البنك الأهلي المصري
- ٢- البنك الزراعى المصرى
- ٣- بنك الرهونات المصرية
- ٤- بنك مصر
- ٥- البنك الإنجليزى المصرى
- ٦- شركة الدائرة السنية
- ٧- شركة خطوط حديد الدلتا المصرية
- ٨- شركة مياه الإسكندرية
- ٩- شركة التليفونات المصرية
- ١٠- شركتان لغزل القطن ونسجه
- ١١- شركتان للفنادق
- ١٢- شركتان للملح والصودا

#### الشركات الفرنسية:

لقد سبقت رؤوس الأموال الفرنسية الأموال الإنجليزية المستغلة في مصر لأنها بلغت في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين ١١,٥٤٨,٠٠٠ جنيه مقابل ٩,٩٧٧,٠٠٠ جنيه على الرغم من كثرة عدد الشركات الإنجليزية واستغلالها لمعظم أنواع الشركات. وقد تركزت الأموال الفرنسية في شركتين كبيرتين تكونتا قبل الغزو البريطانى سنة ١٨٨٢ .

حقيقة أن شركة السكر تكونت سنة ١٨٩٢ برأس مال فرنسى ولكن مصانع السكر أنشئت في عهد سعيد وإسماعيل وجلبت لها الآلات من فرنسا ولم يختم عصر إسماعيل إلا وكانت مصانع السكر مرهونة لفرنسيين دائنين .

ومن الشركات الفرنسية التى تكونت في مصر :

شركة الغاز بالقاهرة والإسكندرية .

بنك الكريدى ليونيه .

الكونتوار الباريسى الأهلى للخصم .

وهذا عدا رأس المال المساهم في شركة قناة السويس .

#### الشركات البلجيكية:

استغل رأس المال البلجيكى في نواح مختلفة، مثل : استغلال الأراضى والنقل

والبنا .. .

#### وأهم الشركات:

- ١- شركة ترام القاهرة والإسكندرية
- ٢- بعض خطوط الدلتا الحديدية .
- ٣- مصنعان (للبيرة)
- ٤- شركة الأسمنت
- ٥- شركة للسجائر
- ٦- شركة هليوبوليس لبناء المدينة



---

**شركات الدول الأخرى،**

ولقد أسهمت الدول الأخرى فى إنشاء الشركات فنجد الأموال الإيطالية والسويسرية والألمانية غير أن أهميتها قليلة .

## هوامش الدراسة

- (١) رؤوف عباس : الملكيات الزراعية المصرية ودورها في المجتمع المصري ١٨٣٧ - ١٩١٤م ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٣م ص ١٢١ .
- (٢) معية تركي : دفتر ٤٧٥ ، ترجمة المكاتب التركية رقم ٢٤٥ بتاريخ ٨ ذى الحجة ١٢٦٦هـ .. ١٨٥٠م .
- (٣) الوقائع المصرية : العدد ٩٦٩ في ٢٥ نوفمبر ١٨٨٠م .
- (٤) يوسف نحاس : الفلاح ، ص ٩٥ .
- (٥) لطيفة سالم : القوى الاجتماعية في الثورة العربية ، ص ٣٤ .
- (6) Malortie, B.D : Egypt , Native Rulers and Foreign Interference , P, 96. London 1882 , P.96 .
- (٧) ديوان الجهادية : محفظه ٢ من الجناح العالي إلى وكيل الجهادية بتاريخ ٤ جمادى الثانية ١٢٦١هـ / ١٨٤٥م .
- (٨) مجلس خصوصي : دفتر ١٥ ، من المجلس الخصوصي إلى ديوان الجهادية بتاريخ ٧ رجب ١٢٨٩هـ / ١٨٧٢م صفحة ٥ مسلسل ١ .
- (٩) مجلس خصوصي : دفتر ٧٥ قرار المجلس الخصوصي إلى الداخلية بتاريخ ٢٧ جمادى الأولى ١٢٨٦ / ١٨٦٩ صفحة ٥٧ مسلسل ٧٢ .
- (١٠) مجلس خصوصي : دفتر ٧ من المجلس الخصوصي إلى ديوان الداخلية بتاريخ ١١ ذو القعدة ١٢٨٨ / ١٨٧٢ صفحة ٧٧ .
- (١١) أرشيف مجلس الوزراء : مجلس النظار ، المحفظة ٥ أدوسية ، محضر جلسة يوم الخميس ٢٩ / شوال ١٢٩٦ / ١٨٧٩م .
- (١٢) مجلس خصوصي : دفتر ٢٠ من المجلس الخصوصي إلى إدارات البوستان الخديوية بتاريخ ١٨ شوال ١٢٨٩هـ / ١٨٧٢م .
- (١٣) رؤوف عباس : المرجع السابق ، ص ١٤٥ .
- (١٤) التنكيث والتبكيث ، عدد ١٧ يوليو ١٨٨١م .
- (١٥) مجلس خصوصي : دفتر ٢٠ من المجلس الخصوصي إلى إدارات البوستان الخديوية ، بتاريخ ١٨ / شوال ١٢٧٩هـ / ١٨٧٢م .
- (١٦) مجلس خصوصي : دفتر ٥ ، ج ٢ ، من سعادة المستشار إلى مديرية أسبوط ، بتاريخ ١٦ ربيع أول ١٢٨٩هـ / ١٨٧٢م .
- (١٧) معية تركي : دفتر ٥٣٩ أمر كريم إلى أحمد باشا جو قدار مأمور الوابورات ، بتاريخ ٢١ ربيع الثاني ١٢٨٠هـ / ١٨٦٣م .
- (١٨) مجلس خصوصي : دفتر ٩ من المجلس الخصوصي إلى محافظة مصر بتاريخ ٢٩ ذى الحجة ١٢٨٨ / ١٨٧٢م صفحة ٤٨ .
- (١٩) معية عربى صادر دفتر ١١٢ من المعية إلى مأمور تشهيل الأحجار ، بتاريخ ١٤ ربيع الأول ١٢٦٩هـ / ١٨٥٢م ، صفحة ٣٢٣ مسلسل ٩٣ .
- (٢٠) ديوان التجارة والمبيعات : محفظة ٢ من الجناح العالي إلى أرتين بك مدير التجارة والمبيعات بتاريخ ٢٥ / جمادى الأولى ١٢٦١هـ / ١٨٤٥م .

- (٢١) معية صادر : دفتر ٤٦٧ أمر من الجنبات الخديو الى أرتين بك بتاريخ ٢١ / شوال ١٢٦٥ هـ / ١٨٤٩ م وثيقة ١١٤ .
- (٢٢) أوامر : دفتر ١٩٣٠ ، أمر كريم الى المالية بتاريخ ٤ ربيع الآخر ١٢٨٦ / ١٨٧٠ مسلسل ٢٠٣ صفحة ٤٨ آ
- (٢٣) معية تركي : محفظة ٤٧ من سليمان رحمى إلى المعية ، بتاريخ ١٧ شعبان ١٢٨٧ / ١٨٧٠ ، مسلسل ٤٧ / ٦٥٥ .
- (٢٤) أوامر : دفتر ١٩٢٧ ، أمر كريم إلى المالية ، بتاريخ ١٤ محرم ١٢٨٦ / ١٨٦٩ صفحة ٨٨ مسلسل ٧٦ .
- (٢٥) مجلس خصوصى : دفتر ٨١ ، قرار المجلس الخصوصى ، بتاريخ ١٩ رمضان ١٢٩٢ / ١٨٧٥ ، صفحة ٢٢ ، مسلسل ٧
- (٢٦) مجلس خصوصى : دفتر ٨١ ، قرار المجلس الخصوصى ، بتاريخ ٢٦ محرم ١٢٩٠ / ١٨٧٣ ، صفحة ١٠٠ .
- (٢٧) الروزنامجة : سجل أول قدم عن أطيان الأبعاديات والمعطى رزقه بلا مال ، بدون رقم ص ١٩١ .
- (28) Issawi, Charles: Egypt and Economic and social Analysis
- (٢٩) الياس ناخورة ، مرآة العصر فى تاريخ ورسوم أكابر الرجال فى مصر ، ثلاثة أجزاء ، ج ٢ ، ص ٤٠٠ .
- (٣٠) رؤوف عباس ، الملكيات الزراعية المصرية ودورها فى المجتمع المصرى ، ص ٥٥ .
- (٣١) لوتسكى ، تاريخ الأقطار العربية الحديث ، دار التقدم ، موسكو ، ١٩٥٨ ، ص ١٤٦ .
- (٣٢) المرجع السابق ، ص ١٤٧ .
- (33) Crouchley, A.E: the Economic development of Modern Egypt. P. 178.
- (34) Ibid, P. 11 .
- (35) crouchley, A.E: the Economic Development of foreign capital in Egyptain companies , P.10.
- (36) Crouchley, A.E: the Investment of Foreign Capital, P11.
- (37) Ibid , P. 12 .
- (٣٨) القونى : تطور مصر الاقتصادى فى العصر الحديث ، ص ٩٩ .
- (٣٩) رؤوف عباس : الملكيات الزراعية المصرية ودورها فى المجتمع المصرى ، ص ١٧٨ .
- (٤٠) محافظ الأبحاث : المحفظة ١٠٧ أوامر عربى ، أمر كريم الى المالية بتاريخ ٨ شوال ١٢٧٩ هـ / ١٨٦٣ م رقم ٢٣ .
- (٤١) يوسف نحاس : الفلاح ، ٢٦٤
- (٤٢) يعقوب أرتين : الأحكام السلطانية ، ص ١٤٤ .
- (٤٣) معية صادر : دفتر ١١٢ من المعية إلى ناظر الترسانة بتاريخ ١٢ صفر ١٢٦٩ هـ / ١٨٥٣ م .
- (٤٤) أوامر عربى : دفتر ١٩٢٤ ، أمر كريم إلى مفتش أشغال وحسابات الزراعات بتاريخ ١٦ ذو القعدة ١٢٨٤ هـ / ١٨٦٨ م .
- (٤٥) أوامر عربى : دفتر ١٩٢٤ أمر كريم إلى مفتش أشغال وحسابات الزراعات بتاريخ ١٨ ذى القعدة ١٢٨٤ هـ / ١٨٦٨ م .

- (٤٦) الأمير محمد على : مجموعة خطابات وأوامر خاصة بالمغفور له عباس باشا ص ١٥٩ .
- (٤٧) مجلس خصوصي : دفتر ٧ من المجلس الخصوصي إلى المرور والسكة بتاريخ ٢٥ ذى القعدة ١٢٨٨ هـ / ١٨٧٢ م صفحة ١٠٨ مسلسل ٥٦
- (٤٨) اوامر دفتر : ١٨٨٤ امر كريم إلى محافظ المحروسة بتاريخ ١٣ جمادى الثانية ١٢٧٢ هـ / ١٨٥٦ م
- (٤٩) مجلس خصوصي : دفتر ١٨ من المجلس الخصوصي إلى المالية بتاريخ ٥ جمادى الأولى ١٢٩٠ / ١٨٧٣ م صفحة ٦٥ مسلسل ٩٨٧ .
- (٥٠) مئة سنه : عربى ، صادر الأوامر العلية ، سجل ١٨٨٧ غرة عموم ٣٠ بتاريخ ١١ رجب ١٢٧٣ / ١٨٥٧ م .
- (٥١) أمين مصطفى عفيفى : تاريخ مصر الاقتصادى والمالى فى العصر الحديث ص ٢٢٦ .
- (٥٢) نظارة الداخلية : تجارة مصر الخارجية عام ١٨٧٩ ، مطبعة إدارة الإحصاء العمومية ، ١٨٧٩ ص ٤٨ .
- (٥٣) تصف صحيفة الوطن حالة الحرفى وما وصل إليه من بؤس وشقاء فى صورة عربى الحجر ( الذى يبدأ نهاره عملاً بقطع الصخر ويحمله فينقل نافوخه كالرجل لبينى القصور وأجرته ثلاثة قروش ونصف ؛ وأسبوعه خمسة أيام لتعطيل الجمعة ويوم آخر فى مقابل بحثه عن عمل فيرجع يومه إلى قرشين ونصف فلو أكل النخال واتدم الملح وشرب البحر وستر سوءته بالغيث وسكن القفر ما أقامت تلك الأجرة أوده وهو ذو عيال عاجزين هذا وإن لم يسجن على الفردة والتذكرة الشخصية يوماً أو يومين فى الأسبوع ويشير الأمر العالى الصادر لمحافظة الإسكندرية فى سنة ١٨٦٣ إلى أنه قد تقرر لكل فرد من عمال الزراعة الرحل أجر يومى قدره ستون فضة يخص منها ثمن البقسماط الذى يصرف أو مقداره نصف أفه قيمتها ثلاثون فضة . راجع وثائق الإدارة المحلية اوامر عربى للمحفظة ٢١٣ إسكندرية الأمر العالى لمحافظة الإسكندرية فى ١٦ شعبان ١٢٧٩ هـ / ١٨٦٣ م غرة ٤ وراجع أيضاً الوطن عدد ٦٤ الصادر فى أول فبراير ١٨٧٩ م .

# جذور الرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩١٩

أ.د. لطيفة سالم

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة بنها



جاءت التسوية الدولية (١٨٤٠ / ١٨٤١) لتضع النهاية لعصر محمد على بما احتواه من مشروع نهضوى سخر له إمكانيات مصر وفقا لنظامه الاحتكارى الذى تمكنت بريطانيا من أن تضربه فى مقتل، وتبعته دول أوروبية. وما ولى النصف الأول من القرن التاسع عشر حتى جرت مياه هادرة تحت الجسور، إذ حدثت تغييرات سياسية واقتصادية واجتماعية. حقيقة أنه قد وُضع لمصر نظام حكم ثابت، لكن اختلفت شخصيات الحكام، فكان لكل من عباس الأول وسعيد وإسماعيل شخصية مختلفة عن الآخر، كذلك أخذت السياسة الأوروبية الإمبريالية وخاصة الأنجلوفرنسية تخطط من أجل تحقيق أطماعها فى مصر، فلم تكن تستطيع أن تنفذ من خلال قوة محمد على الذى كان مسيطرا على اقتصاد مصر. أما عباس فمعروف موقفه المضاد من الأجانب، لكنه فى الوقت نفسه سمح لبريطانيا الحصول على امتياز السكة الحديدية. وما لبث أن فُتح الباب على مصراعيه فى عهد سعيد، وأصبحت تبعية مصر الاقتصادية للأجانب أمرا واقعا، وبالتالي عُرسَت الرأسمالية الأجنبية على الأرض المصرية.

ومع حكم إسماعيل وتبنيه مشروع التحديث، والترحيب والتشجيع من الأجانب ودولهم، توطدت هيمنتهم التي بدأت اقتصادية، وما لبث أن صاحبها التدخل السياسى الذى تمثل فى شرك ناظرين (وزيرين) أحدهما إنجليزى والآخر فرنسى فى النظارة المصرية، ومن ثم توطُن النفوذ الأجنبى بمفهومه الواقعى فى البلاد.

وأمام ذلك ماذا فعل المصريون؟

من المسلّم به أن المجتمع المصرى هو مجتمع زراعى، وأن الفلاحين هم القوة المنتجة والفعّالة على خريطة مصر الاجتماعية؛ لذا فإن الارتباط بالأرض يُشكّل الدعامه الرئيسة فى جوهر وشكل الحياة المصرية. حقيقة إن المجتمع قد طرأت عليه ظروف داخلية وخارجية أثرت فى كيانه مع النصف الثانى من القرن التاسع عشر، وبالتالي كان من الممكن أن تتحول المفاهيم الاقتصادية السائدة، لكن ذلك لم تكن

له النتائج المشرمة إلا مع عشرينيات القرن العشرين . وليس معنى هذا أنه قد انعدمت الأفكار والآراء والمشروعات والمناشدات من أجل النهضة الاقتصادية بمختلف أبعادها، تلك التى توثقت عراها مع الحركة الوطنية من ناحية، واليقظة الثقافية من ناحية أخرى .

ويمكن القول : إن البوادر لاحت إبان الأزمة المالية التى تعرضت مصر لها فى عصر إسماعيل ، وانعكست مضارها على المصريين بكافة قواهم وشرائحهم، فانخفضت أسعار القطن المحصول النقدى، وخاصة بعد انتهاء الحرب الأهلية الأمريكية (١٨٦١ - ١٨٦٥) وتراكمت الديون، ونشط المرابون الأجانب، ورُهنت الأراضي، وصدرت أحكام المحاكم المختلطة ببيعها جبريا . حدث ذلك لأصحاب الأراضي من الذين يملكون آلاف الأفدنة إلى الذين يملكون القليل من القراريط . والواقع أن مسألة استثمار الأموال كادت أن تكون محصورة في إضفاء المزيد من الأفدنة وعدم المغامرة فى توظيفها فى مجال آخر، حتى من كان ينتمى إلى امتهان مهنة غير الزراعة مثل التجار، فقد وجهوا أموالهم - بجوار التجارة - لشراء الأراضي، وخير مثال هو حسن موسى العقاد شهابندر التجار وقتئذ . بمعنى أن مسألة المجازفة بضخ الأموال فى أوعية أخرى غير الأراضي لم تأخذ مكانها فى حساباتهم . إضافة إلى أسلوب الترف والحياة المكلفة التى عاش فيها كبار وملوك الأراضي الذين سكن معظمهم المدينة بكل ما فيها من أضواء مبهرة، وكانوا قدوة لمن هم أقل منهم اجتماعيا .

ويحتل عام ١٨٧٩ أهمية فى التاريخ المصرى بصفة عامة، حيث دوت صحوة تمثّلت فى أكثر من منبج : الأول كان مجلس شورى النواب، ففى جلسة ١١ صفر ١٢٩٦هـ / ٤ فبراير ١٨٧٩م، تولى زعيم المعارضة تاجر الحرير المشهور عبدالسلام المويلحى، ومحمود العطار سر تجار القاهرة، عرض الحالة التى وصل إليها التجار المصريون، وسوء حالتهم، ونتائج تحكم التجار الأجانب فى السوق التجارية المصرية، فكان ذلك هجوماً مصوباً تجاه الرأسماليين الأجانب الذين تمتعوا بالامتيازات الأجنبية التى هيات لهم مناخ الاستقرار والرتيح .

أما الثانى الذى كان له الصدى المسموع فقد انصب على الصحافة، وخاصة أنها اتسمت بالخصوبة فى أثناء هذه الفترة، وكادت تلتقى فى اتجاه واضح، وهو التسلط الأجنبى ومساوئه، ومما يذكر أن الخديو إسماعيل قد غذى تلك الحملات،



بعد أن ضيقت عليه السيطرة الأجنبية الخناق، والتي تمكنت من عزله في يونيو من العام ذاته.

ومن منطلق النشاط الصحفى، وحول فكرة إنشاء بنك مصرى، كتب أمين شميل من الاقتصاديين الشوام الذين هاجروا إلى مصر، وأحد عائلة شميل الصحفية، عمل بالمحاماة واشتغل بالكتابة الصحفية، وأسس صحيفة الحقوق - فى صحيفة التجارة بتاريخ ٥ أبريل ١٨٧٩، يحث أغنياء مصر ليُقدموا على تنفيذ مشروع بنكى قدامه رأسمال قُدِّر بأربعة عشر مليون جنيه، تدفع دون إكراه لمدة ثلاث سنوات على ستة تقاسيم، وأن يُشترى بنصف رأسماله وأرباحه قراطيس حكومة، أما النصف الآخر فيستخدم للأشغال التي تستلزمها البنوك، ويُبرز الكاتب فوائد المشروع، بأن يُصبح الدين وطنيا، وتُعدّل الفوائد، وبالتالي يتهى دين مصر فى ثمان وعشرين سنة، فضلا عن تنظيم تجارة مصر والاستثمار بصفة عامة.

وفى الوقت نفسه جرت محاولة من الرأسمالية الزراعية، قام بها محمد سلطان باشا وعمر لطفى باشا، وذلك فى إطار النشاط السياسى للبورجوازية المصرية، فقد عُقدت الاجتماعات لدراسة فكرة إنشاء بنك وطنى، وتوعية (الوجهاء والأعيان) للاشتراك فيه، ونشر بيان «إنهاء المال» بصحيفة التجارة فى ١٥ أبريل ١٨٧٩ وضع يده على بيت الداء بأن المصريين يخافون من استثمار أموالهم معتمدين على التراث القديم بنماذجه، والمقصود الاستثمار فى الزراعة، وبين البيان فضل الشركات فى الغرب، وخاصة المالية التي هى البنوك «ففيها تستثمر الأموال المدخرة، وفيها يقترض صاحب الحاجة، لأن المال أساس الإعمار». وهاجم البيان الأجانب وتحكمهم فى الاقتصاد المصرى، وناشد ضرورة العمل على إنقاذ الأراضى المرهونة من أيديهم.

وتعددت لقاءات الصالونات الخاصة فى هذا الشأن، فمتمزل راغب باشا يستقبل الوافدين عليه، وذلك بعد تقديم اللائحة الوطنية (الدستور) للمجلس النوابى التي حَمَّست النفوس لاستغلال الرأسمال الوطنى فى تخليص ديون مصر عن طريق مساهمة أصحاب الثروات بالاكْتِتاب بالأموال، وكما تذكر صحيفة الوقت فى ١٧ مايو ١٨٧٩ أن ذلك يفتح المجال لمن يريد من الوطنيين.

وحدث أن بعضاً من ملاك الأراضي تبرعوا بمبالغ مالية لتصرف للدائنين، معلنين مع ضباط وعلماء بأن مصر يجب أن تحكم نفسها، بمعنى أن الديون جعلتها أمة خاضعة، وتذكر الصحيفة ذاتها في ٢٥ يونيو ١٨٧٩ خبر تكوين جمعية من الأعيان تحت رئاسة إسماعيل أبو جبل باشا لجمع الأموال وتقديمها للحكومة لمساعدتها على دفع الديون. وتناولت مسألة بيع القصور والأمالك التي لا لزوم لها، والمواد البحرية بالسويس وبولاق والإسكندرية، للمساهمة في السداد، وفي ذلك ما يبرهن على أن مسألة نشاط الطبقة الراقية قد أخذ صبغة وطنية، اختصت برفع الأعباء عن الدولة وتخليصها مما يُكبدها من ديون، تلك التي نخرت في عظامها، وساءت نتائجها، وأن الرأسمالية الوطنية وما يندرج تحتها هي طوق النجاة لمصر.

وما لبثت أن قامت الثورة الوطنية المعروفة بالثورة العرابية (١٨٨١ / ١٨٨٢)، وأدى مثقفوها دورهم في التنبيه على مقومات استثمار الرأسمال الوطني، وبرزت مجهودات عبدالله النديم، وكان له المذاق الخاص والقدرة على توصيل المعلومات، وإقناع المستمعين والقراء بما يطرحه عليهم، إذ ساعده تكوينه على أن تكون له رؤية ينقلها للآخرين، فكانت صحيفة «التنكيك والتبكيك» إحدى أدواته التي استخدمها بمهارة، فيكتب في ١٨ سبتمبر ١٨٨١، يقول «لا تلبس إلا من صنع بلادك أو ما كان من غرسها أو أصواف أو أوبار حيواناتها، مشغولاً بمعرفة الوطن، محيكاً بيده، مبيعاً في دكانه، لتحفظ ثروة البلاد، وتزيد من عمرانها» وبالطبع فإن هذا لن يتم إلا باستثمار رؤوس أموال غير أجنبية.

وكانت الخطوة العملية من جانبه أن تأسست «الجمعية الصناعية المصرية» بهدف إنشاء الصناعات المصرية كالطرايش والأثاث، وساهمت صحيفة الطوائف لسان حال الثورة في توزيع أسهمها، وأوردت أسماء المشاركين، وتحددت قيمة السهم بخمسة جنيهات، ووصل عدد المشتركين إلى أربعة وستين مشتركاً، وكان النديم من بينهم، والباقي «أفندية وبهوات»، إذن فإن الحث على استخدام رؤوس الأموال في الإنتاج الصناعي أصبح من قضايا الساعة آنئذ. وانعظفت الجمعيات الخيرية ناحية هذا الاتجاه، مثل الجمعية الخيرية الإسلامية وغيرها.

كان من أهم أهداف الثورة انتشال الاقتصاد المصرى من بين أيدي الأجانب،

ففى اجتماع لمجلس النظار فى يناير ١٨٨٢ ، نوقشت مسألة تأسيس بنك وطنى يتولى المهام الاقتصادية للبلاد . وأضحى التفكير جدى فى ذلك الأمر ، ووقع الاختيار على الإسكندرية كمقر للبنك ، وتحديدت أولوياته كما سجّلت صحيفتا المفيد والإسكندرية فى ٢٣ يناير ، ٢١ فبراير ١٨٨١ «مساعدة الفلاح ورفع فاحش الربا عنه» .

وكان لصحافة الثورة التحركات المتقدمة فى الدعاية والتبصير بأهمية تلك المؤسسة الاقتصادية ، فقد تناولت صحيفة مصر فى ١٥ مارس ١٨٨٢ مشروع البنك الوطنى بالتفصيل ، وبينت كيفية استثمار الرأسمالية المصرية من خلال هذا البنك ، وذكرت أنه «عرض على كثير من الأمراء والوجهاء والأعيان ، وصادف لديهم القبول» ، ووضّحت الفائدة التى سوف تعود على مصر والمصريين من المشروعات المالية ، وأن تكون البداية بجمع الرأسمال من لديهم القدرة المادية ، وأن تُسلم إدارة البنك لتجار «مشهود لهم بالخبرة والأمانة وعلو الهمة» ، ويتخب مجلس إدارته من المساهمين ، وتستخدم اللغة العربية فى محاسباته ومكاتبته ، وتنشر موازنته لاطلاع المساهمين عليها ولذلك الجمهور ، ويصبح مركزه الإسكندرية لأنها «محط تجار القطر» ، وتكون له فروع فى مصر (القاهرة) والمديريات والأرياف «لتسهيل المعاملة» ، وتقريب المناولة للتجار وأهالى القطر» ، ويخضع كل فرع لمراقبة واحد من أعضاء مجلس الإدارة ، ويمتد نشاطه للخارج عن طريق فتح فرعين به فى «لوندن وباريز» من أجل تسويق القطن الذى هو عماد الاقتصاد المصرى .

وحدّد المشروع مهام البنك فى تسليف الفلاحين على حاصلاتهم بأرباح معتدلة ، والتسليف على الأعمال الصناعية «أى يكون فى الجملة بنكا جامعاً لفوائد البنوك الزراعية والعقارية والصناعية معا» .

ومن اللافت للنظر أن المشروع جعل البنك الوعاء الادخارى لكافة المصريين ، فهو «أمن مستودع على أموال الوطنيين سواء كانوا من الملاك والتجار وأصحاب الرأسمال أو من أوساط الناس وصغارهم ، لأن ثمن أسهمه الزهيد يجعل شراءها مستطاعاً للجميع» .

وشئت الصحيفة هجوماً ساخراً على الرأسمالية الأجنبية ، فهى التى أنشأت

البنوك والشركات المالية، وأثرت على حساب مصر، وتمتعت بالفوائد الكبيرة. وتمتحت الرأسمالية الوطنية على النهوض لمجاراة الأجانب وانتشال المصريين من براثنهم، وأن ذلك لن يتأتى إلا بتأليف «جمعيات زراعية وصناعية وشركات مالية وتجارية تعيد قوى البلاد».

وتحت المعنى نفسه تكتب صحيفة المفيد مشيرة إلى أن استقلال مصر لن يتحقق إلا إذا تولى الأهالي مصالح بلادهم بإنشاء الجمعيات الزراعية والصناعية والشركات المالية والتجارية وأن تتخذ شكل بنك وطنى مصرى، يبدأ رأسماله بمليونين وأربعمائة جنيه إسترليني، موزعة على مائة وعشرين ألف سهم، قيمة كل سهم عشرون جنيهاً، وأن يدفع ربع قيمتها أولاً بواقع خمسة جنيهاً للواحد.

وإذا رجعنا إلى ما أطلق عليه «قواعد الأعمال» التى هى من مبادئ الثورة، نجد فى مقدمتها أن تكون «مصر للمصريين» وعُبرت صحافة الفترة عن ذلك جيداً، وكان الدافع الاقتصادي الاجتماعى مهماً للغاية، وقد شغل المرابون الأجانب الحيز الكبير فى كيفية التخلص منهم، وأن العلاج والإنقاذ إنشاء بنك برأسمال مصرى، وهنا جرى التفكير كذلك على أن يُعيد من أموال الأوقاف والتراتك. أيضاً فإن الدعوة بأن يبذل الأغنياء أموالهم لإنشاء المدارس وترويج العلوم وإحياء الصناعة كانت موضع الاهتمام.

وفى هذا الصدد يُذكر أن مجلس نواب الثورة - رغم قصر عمره - قد تعرض لمسألة الإسهام فى تأسيس المدارس على النفقات الخاصة، إذ كانت من الاقتراحات التى طُرحت. وللنائب عبد السلام المولىحى الدور فى هذا الشأن، كذلك فقد كلفه عرابى قائد الثورة بالدعاية لتأسيس البنك الوطنى مع استبعاد إشراك الشوام فيه. لتطبيق شعار مصر للمصريين، ونظراً لاختلاف رجال الثورة معهم - ففى حديث له مع نبيه (عميد الجالية السويسرية وصديق العرابيين) قال: «إن اتجاهنا لتأسيس مؤسسة قرض زراعية مصرية بحتة بموافقة المجلس النيابى هو لإنقاذ البلاد والفلاحين من المرابين، حيث إن كل الاستثمارات مع منشه وقطاوى والكوتنات دى زغيب وإخوان عابدة، هؤلاء الذين التهموا مصر مع إسماعيل».

وبناء على ذلك، حدث نوع من التحرك قام به كبار ملاك الأراضي للمشاركة في البنك المصري، ولكن الإقبال جاء فاترا، فيذكر القنصل البريطاني لحكومته أن الأعضاء الأغنياء في الحزب الوطني - لم يكن حزبا بالمعنى الحديث، وإنما يعبر آنذ عن الوطنيين المتمين للثورة - غير مكثرين، فاكتبوا بمبالغ ما بين خمسمائة وألف جنيه، وأسهم عرابي بألف جنيه.

والواقع أن الفترة الزمنية التي عاشتها الثورة كانت محدودة، ولم تتح لها العمل الاقتصادي المنظم، فقد لاحقتها الأحداث من كل جانب، هذا فضلا عما أشيع بأن عرابي سوف يقوم بالاستيلاء على الأراضي ذات المساحات الشاسعة من ملاكها ليقسمها على الفلاحين ويلغى ديونهم، وكان ذلك من الأسباب التي دفعت بعضا من ملاك الأراضي بالتخلي عن الثورة والانضمام لأعدائها. إضافة إلى الاعتقاد الذي سيطر على العقلية المصرية بأن الانحجار بالأموال التي تضيف أرباحها هي ربا بما يتنافى مع الشريعة الإسلامية، مما مثل عقبة أمام التنفيذ، كما أن النشأة وما يرثه الأبناء عن الآباء في مسألة استثمار الأموال كانت قائمة «فمن يفرط في أرضه يفرط في عرضه» وكيف يُحوّل أمواله إلى مجال آخر ويصبح دون أطيان، فعدد الأفدنة هو حديث التفاخر والتقييم الذي يخضع له، كذلك فإن الأرض مضمونة وكما يقال «ثمنها فيها»، ولكن الأسواق المالية عرضه للمكسب والخسارة إذا ضُربت، وخاصة مع نقص الخبرة في هذه الأسواق. كذلك فإن الأخيرة كان يسيطر عليها «حيتان المال» من الأجانب الذين يتمتعون بالامتيازات، ولا يدفعون الضرائب، ولا يقعون تحت طائلة القانون، وبالتالي فإن النزول أمامهم ومنافستهم يُثقل صعوبة بالغة.

ومع الاحتلال البريطاني لمصر عام ١٨٨٢ ازداد الوضع سوءا حيث وقف بالرصد لأي بزوغ للرأسمالية الوطنية، وشجع توافد المزيد من رؤوس الأموال الأجنبية، وانعكس ذلك على الشركات التي استثمرت فيها، ومعروف أن السياسة الإمبريالية بصفة عامة هي دائما عقبة كؤود في سبيل إصلاح اقتصادي يسفر عن حرية اقتصادية، وبالتالي يكون ذلك على حسابها بالسلب.

ويقدم عام ١٩٠٧ - الذي ارتبط بالأزمة الاقتصادية، وما حدث من جرائها في مصر، إذ عجز الدائتون عن سداد ديونهم، وانترعت البنوك العقارية أملاكهم -

نهض المثقفون، ودلّت مقالاتهم فى الصحافة على أنه لا بد من التحرك، وهنا برزت على الساحة شخصية طلعت حرب، وتردّدت النداءات بأن السبيل لإنقاذ مصر من توحش الرأسمال الأجنبى والأزمات الاقتصادية إنما هو تأسيس بنك وطنى لمصر، وكتب طلعت حرب فى الجريدة - صحيفة الأمة - فى أول أكتوبر ١٩٠٧ مينا أن مثل هذا المشروع سوف تقوم على أكتافه شركات صناعية وتجارية تكون لها فائدتها تجاريا وصناعيا إما بالاستغناء عن الوارد، وإما بالتقليل منه.

وفى عام ١٩١١ وعندما عقد المؤتمر المصرى، جاء تقرير اللجنة التحضيرية بأن العلاج للتخلص من سيطرة وهمية رأس المال الأجنبى لن تسقط إلا بتأسيس بنك مصرى يعتمد على رؤوس الأموال المصرية. وسطّر التقرير بأن ودائع المصريين فى البنوك الأجنبية لها أن تفى برأسمال البنك، وأنه قد أصبحت هناك خيرة للمصريين العاملين فى إدارة البنوك، وبالتالي يفاد منهم. وقرر المؤتمر إيفاد طلعت حرب إلى أوروبا لدراسة نظم البنوك هناك، ووضع مشروع للبنك المزمع تأسيسه، وأن يكون متلائما مع ظروف مصر الاقتصادية، وساندت الصحافة الاتجاه، ولكن تمكنت العوائق من أن تؤدى دورها، وخاصة أن سحب الحرب العالمية الأولى بدأت تلوح فى الأفق.

وأثناء هذه الفترة، نشر طلعت حرب كتابه «علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة» عام ١٩١٣، استعرض فيه أوضاع البنك الأهلى، وصندوق توفير البريد، وشركة التعاون وهدفها، وبيّن مخاطر استمرار الأوضاع على ما هى عليه، وضرورة إرساء قاعدة وطنية للاقتصاد من خلال تأسيس بنك المصريين أو بنك الأمة باعتباره العلاج الذى لا غنى عنه. وألقى المهمة على الأثرياء، واستعرض أحكام المحاكم المختلطة فى نزاع الأراضى بناء على رهنها وعدم الوفاء بفك هذا الرهان، وطرح طرق العلاج.

وسرعان ما حدثت تغييرات على الساحة المصرية بإعلان قيام الحرب العالمية الأولى عام ١٩١٤، فبجوار تفوق رؤوس الأموال الأجنبية التى بلغت ٩٠% فى ذلك العام نضج الوعي لدى الرأسمالية المصرية التى ارتفع رصيدها فى البنوك الأجنبية، وبدأت تطرق ميدان الصناعة بعد أن انخفضت أرباح الزراعة، نتيجة

لهبوط أسعار القطن في البداية والعقبات التي واجهته - نزل سعر قنطار القطن إلى ١٢ ريالاً بعد أن كان ١٩ ريالاً، وعندما صعد السعر حُدّدت المساحة المزروعة بثلاث الزمام، وكذلك حُرمت زراعته في مصر العليا، وأخيراً احتكرت الحكومة الإنجليزية المحصول. واشتداد الحاجة إلى صناعات تسد حاجات القوات البريطانية المربطة على الأرض المصرية والشعب من غذاء وكساء ومعدات، وخاصة بعد تعذر الاستيراد من الخارج، وتصنيفه أعمال الرأسماليين الأجانب من رعايا ألمانيا وحلفائها، وانتشار البطالة واستعداد العمال المصريين للعمل بأجور مختلفة، وتشجيع بريطانيا من أجل تحقيق مصلحتها، هذا جميعه دفع الرأسمالية المصرية إلى النزول للسوق في ظل حماية إلزامية فرضتها ظروف الحرب، زد على ذلك أن أصحابها سيطرت عليهم مسألة أن النفوذ الاقتصادي هو الطريق الجيد الموصل للمراكز السياسية.

وتوالى النشاط الصحفي، وعلت دعوات استثمار الرأسمالية المصرية في الصناعة، واستخدمت وسائل التحميس المختلفة، وكثيراً ما كان التركيز على ضرب المصالح البريطانية بإنشاء مصانع للقطن وغزله ونسجه، وشملت الحملات الاقتصاد على استخدام العمال المصريين في الصناعة، وأنهم أدوات الإنتاج ليشغلوا مكان العمال الأجانب، وحين طالبت الصحافة بترقية الصناعة الوطنية، ذكرت أن من أعمدة ذلك النهوض بالتعليم الصناعي والتوسع في تأسيس الورش الصناعية.

ومضت الحكومة في مساندة استثمار رؤوس الأموال الوطنية في الصناعة، ففي مارس ١٩١٦، تأسست «لجنة التجارة والصناعة» من كبار الرأسماليين المصريين لدراسة الأسس التي تشاد عليها الصناعة وتسويقها، وطرحت التسهيلات الخاصة بتوفير المواد الخام، والقوى المحركة، وانخفاض الأجور، والأسواق، وقدمت اللجنة اقتراحاتها بشأن: الإعفاء الضريبي، والنهوض بالمدارس والمعاهد الصناعية والتجارية، وخفض أجور النقل، وتقديم الإعانات والقروض، وإنشاء المعامل، وإقامة المعارض، وتأسيس النقابات، وأخيراً جاءت الخلاصة على أن أهم أداة يلقي على عاتقها التنفيذ هي إنشاء بنك وطني، وعهدت اللجنة إلى طلعت حرب بوضع نظام يختص بشركات التعاون في المدن والقرى.

وكذلك فإنه في عام ١٩١٦ صدرت صحيفة متخصصة في هذا المجال تحت

اسم : L' Indispensable Journal de Propaganda de L' Industrie

ومن الواضح أنها تخاطب الصفوة، وقد ناشدتهم أن يحل الرأسمال المصرى مكان الأجنبى . وكان رد فعل المصريين إيجابيا على ما يحدث، حيث ردّدوا مع سيد درويش ما تغنى به للتشجيع والموازرة :

ثروتنا فى الاقتصادية	وفين كبارنا وفين ألوفاتهم
حطينها فى إدين أفرنجية	واهم يا فرحتنا بكثرتهم
المصرى أولى بقرش المصرى	يفضل فى بلده ميتعزقش
هم بمالهم وإحنا بروحنا	دى إيد لوحدها متصقفش

ونتيجة لظروف الحرب، فقد حدث تقدم ملحوظ فى استخدام رؤوس الأموال المصرية فى الصناعات، سواء أكانت صغيرة أم كبيرة، نتج عنها الأرباح الطائلة التى غطت احتياجات السوق، وتخفض عن ذلك ظهور طبقة أغنياء الحرب من التجار، وخاصة بعد أن اتخذت الإسكندرية قاعدة حرية لحملة غاليلوى أواخر عام ١٩١٥، فغدت مدينة الرواج، ودارت حركة التوريدات والأشغال المختلفة المتعلقة بالقوات البريطانية من : ملابس، وأدوية، ومأكولات، وعلف ماشية، وخشب وحديد، ودقيق، وماشية، وخضراوات، ومنتجات ألبان، ودخان وسجائر، وكحول، وانتعشت المقاهى والحانات، وأسفر ذلك عن حراك اجتماعى أثر على مصر والمصريين، ومما يذكر أن الأجانب أيضًا قد استفادوا من ظروف الحرب واستغلوها جيدا .

وبإعلان الهدنة فى أواخر عام ١٩١٨، كانت مصر على أهبة الاستعداد لمرحلة جديدة، وذلك بعد أن جاءها المخاض وولدت ثورة ١٩١٩، وغدت القضية الوطنية ذات جناحين، حيث ارتبط الكفاح السياسى (الوطنى) بصنوه الاقتصادى، وأصبح من الصعب فصل العرى بينهما، وتحقق ما كان المصريون يصبون إليه، فتأسس بنك مصر عام ١٩٢٠ لتُجنى ثماره بعد هذا الطريق الطويل من النضال؛ لتكون فى النهاية مصر للمصريين لا للغرباء .



---

المصادر والمراجع

- محمد طلعت حرب: علاج مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة، دراسة رؤوف عباس حامد، مركز تاريخ مصر المعاصر، دار الكتب والوثائق القومية، القاهرة، ٢٠٠٢.

## المراجع:

- رؤوف عباس حامد: الملكيات الزراعية ودورها في المجتمع المصري (١٨٣٧ - ١٩١٤)، ط ١، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٨٣.
- لطيفة محمد سالم: مصر في الحرب العالمية الأولى (١٩١٤ - ١٩٨١)، ط ٢، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٩.
- القوى الاجتماعية في الثورة العراقية، ط ٣، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٩.



**الدعم الشعبي لمشروع بنك مصر**  
**(١٩٢٠ - ١٩٢٢) \***

**أ.د. حمادة محمود إسماعيل**

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة بنها



لم يكن ميلاد بنك مصر عام ١٩٢٠ كأول بنك قومي ميلادا عشوائيا بقدر ما كان تنويجا لأمل هفا إليه المصريون لأكثر من أربعين عاما، وبين البداية والنهاية تاريخ حافل بالآمال والنضال وهو ما يستحق التسجيل .

### الجدور التاريخية لفكرة البنك القومي في مصر

فى الوقت الذى عرفت أوروبا - فى الفترة السابقة على الثورة الصناعية - نظام البنوك كمنشآت متخصصة تجمع المدخرات وتستثمرها وتوجهها، وصارت تلك المؤسسات جزءاً من المنظومة الاقتصادية فى أوروبا، فى الوقت ذاته لم تمر مصر بنفس التطورات التى حدثت فى أوروبا، من ثم بقيت المعاملات التجارية على صورتها القديمة إلى أن وانتهت الظروف مع بداية القرن التاسع عشر والتى جعلتها تتصل بالعالم الخارجى، وبخاصة أوروبا بمجىء الحملة الفرنسية (١٧٩٨-١٨٠١) ثم وصول محمد على إلى حكم مصر سنة ١٨٠٥ واسترشاده بالأجانب فى كثير من الأمور وإقباله على إصلاحات اقتصادية كبيرة جعلت مصر مهياةً مع منتصف القرن التاسع عشر لممارسة الأنشطة المصرفية وتأسيس البنوك<sup>(١)</sup>.

وعليه تؤكد الدراسات أن إنشاء أول بنك فى تاريخ مصر يرجع إلى عام ١٨٤٢ عندما لم تثمر المحاولات التى قام بها محمد على لإصلاح نظام النقد، ومن ثم أراد أن يترك هذا الأمر لبنك «فاتفق مع الخواجه (مجالى توسيجة) وهو تاجر يونانى ومع الخواجه (بسطره) وهو تاجر فرنسى على إنشاء البنك ، وأن يكون رأسماله ٧٠٠,٠٠٠ فرنسة (ريال) تدفع فى خزانته ٤٠٠,٠٠٠ فرنسة أى أكثر من نصف رأس المال المدفوع وكل من توسيجة وبسطره يدفع ١٥٠,٠٠ فرنسة ويباشر البنك أعماله من يوم توريد رأس المال فى خزانته»<sup>(٢)</sup>.

ومن خلال تفحص لائحة البنك المذكور الذى بدأ نشاطه الفعلى فى يناير ١٨٤٣ يتضح أن الغرض من البنك كان السيطرة على نظام النقد، وحفظ ودائع الحكومة وإقراضها، والمساعدة على تنظيم المعاملات الداخلية والخارجية وتشجيع الأغنياء على إيداع أموالهم للتعامل بها<sup>(٣)</sup>.

وقد رأى البعض أن محمد على كان حريصاً فى خوض التجربة، وقد بلغ

حرصه - رغم مشاركته فى رأس المال بأكثر من النصف - أنه لم يدخل نفسه فى مسألة الربح أو الخسارة وإن يرجع ذلك إلى مأمورى البنك (توسيجة ويسطره) وإنه فقط يحصل على رأس المال الذى دفعه وبعد مرور العامين حصّل محمد على رأس المال الذى دفعه «بعد أن قام البنك بكل الأعمال التجارية والمالية التى عهد بها إليه»<sup>(٤)</sup>.

على كل حال ، فالواضح أن تجربة البنك لم يقدر لها الاستمرار لسببين :

الأول - حالة الركود التى سادت البلاد بعد تسوية ١٨٤٠ / ١٨٤١ كما أن محمد على ظل يعتبر نفسه «مصرف مصر الأواحد للزراعة والصناعة والتجارة والإدارة»<sup>(٥)</sup>.

الثانى - خوف محمد على من استئراء النفوذ الأجنبى ، خاصة بعد وضوح موقف إنجلترا منه منذ سنة ١٨٣٨ فى أعقاب توقيع معاهدة بلطه ليمان بين الدولة العثمانية وبريطانيا وإلغاء سياسة الاحتكار .

وفى عام ١٨٤٩ توفى محمد على وحل محله عباس الأول بن طوسون (١٨٤٨ - ١٨٥٤) وفى عهده القصير ، رأى البعض أنه شجع بعض العيارقة على القيام بعمليات القروض دون خوف أو وجل فكانوا فى أعمالهم ممهدين الطريق لإنشاء البنوك فى مصر<sup>(٦)</sup>.

وفى عهد سعيد (١٨٥٤ - ١٨٦٣) ، كانت الطفرة فهو أول العهود التى شهدت حرية إقتصادية بمعناها الكامل ، كما تكونت بعض الشركات وحصلت على امتيازات مثل شركة قناة السويس ، أيضا استكمل مشروع السكك الحديدية ، ثم فهم الأجانب لأهمية مصر التجارية ، وجشع بعضهم وطمعهم فى استغلال موارد الثروة بها ، بعد أن حرم محمد على ذلك عليهم . كل ذلك كان من العوامل التى جعلتهم يهتمون بالبحث عن الثروة فيها وبالتالى وجدت البيوتات المالية الأجنبية فى مصر ، لتسهيل عملية الاقتراض ، وبخاصة مشروعات الحكومة ، ولذلك أنشئ بنك مصر عام ١٨٥٦ بأمر من الوالى وبعد مضى سنتين (١٨٥٨) حصل أمريكى يدعى أليكسانيان (Alexanian) على امتياز استغلال ودائع بيت المال مما يعود على الحكومة بفائدة على أن يقرضها أليكسانيان بربح ١٠٪ ولكن علماء الأزهر احتجاجوا على هذا

العمل لأنه مناف للدين ، وكان هذا الحادث مشجعا للمدنيين على ألا يدفعوا ما عليهم من الديون ، فلم يستطع صاحب الامتياز الحصول عليها ، ومنذ ذلك الوقت اقتصرت عملية الإقراض على الحكومة فقط حتى عام ١٨٥٧ التى تقرر فيها الفائدة القانونية فى نص القانون وتأسست بعدها المحاكم المختلطة<sup>(٧)</sup> .

ومن ثم يكون عهد سعيد قد شهد أول تجربة لإنشاء البنوك فى مصر وهى التجربة التى ارتبطت بالتسلل الأجنبى خلال هذه الفترة .

وفى عام ١٨٦٣ تولى إسماعيل حكم مصر فكان من نتائج إقباله على المال وحاجته إليه لمشروعاته الكبيرة أن أنشأت بعض البنوك الأوربية فروعا لها فى مصر لتكون قريبة من الحكومة لتسد حاجاتها فى سرعة ولتصيد الفرص التى تعود عليها بالربح ، ومن هذه البنوك ، البنك المصرى الإنجليزى عام ١٨٦٤ ، البنك الإمبراطورى العثمانى عام ١٨٦٧ ، بنك مصر عام ١٨٦٧ ، بنك الإسكندرية التجارى عام ١٨٦٨ ، البنك الفرنسى المصرى عام ١٨٦٨ ، بنك الكريدى ليونيه بالإسكندرية عام ١٨٧٢ والذى افتتح فرعاً بالقاهرة عام ١٨٧٥ ، بنك الخصم الأهلى الباريسى ١٨٩٦ ، بنك يوكوهاما عام ١٨٧٠ ، إلى جانب بنوك خاصة بالأفراد مثل بنك قطاوى وأولاده<sup>(٨)</sup> .

وعلى حد قول البعض : «فقد ساهمت هذه البنوك وغيرها فى تزويد الحكومة بما احتاجته من المال ، وارتبطت مع الخارج بعلاقات مالية (ويخاصة مع البيونات المالية فى باريس ولندن) كما أن معظم هذه البنوك اتصل بالعاصمتين المذكورتين بالمبادلة السريعة عن طرق استخدام (التلغراف) فى عملياتها وثمرت هذه العلاقات مع الحكومة والبنوك سواء فى داخل البلاد أو فى خارجها لأنها كانت تحصل أرباح الديون وتوصلها إلى الخارج»<sup>(٩)</sup> . وهو ما يعطينا صورة واضحة عن مقدار أهميتها من جهة والدور الذى لعبته من جهة أخرى .

وأمام هذه الهجمة الأجنبية الاقتصادية وتعقد مشكلة الديون وتطور الأمور إلى التدخل الأوربى فى شئون مصر الداخلية والذى تمثل فى بعثة كيف لإنشاء صندوق الدين فالرقابة الثنائية فلجنة التحقيق العليا الأوربية فوزارة نوبار التى دخلها وزيران أوريان ، وقبل ذلك بيع أسهم قناة السويس<sup>(١٠)</sup> . أمام هذه الهجمة اجتمع فى أبريل

١٨٧٩ عدد من كبار رجالات مصر كان فى مقدمتهم محمد سلطان باشا وعمر لطفى باشا وأصدروا بياناً بعنوان: «إنهاء المال العام» تعرضوا فيه للفوائد التى ستعود على البلاد من إنشاء بنك وطنى وفندوا فى البيان الحجج التى كان يسوقها البعض للبرهنة على مخالفة فكرة البنوك للشريعة الإسلامية<sup>(١١)</sup>.

ورغم خطورة وأهمية الدعوة ، لأنها جاءت فى ظرف مناسب وهو ما كان مدعاة لنجاحها ، فإن الالفت للنظر أنها لم تصادف هذا النجاح لأن الظروف المناسبة هو نفسه كان أحد الأسباب الجوهرية فى الفشل إذ أن الدعوة لمثل ذلك البنك ستقف حجر عثرة فى وجه الأجانب ولا أدل على صدق مما نقول ما صرح به وزير خارجية فرنسا آنذاك المسيو دى فرسينيه بأن الدول الأوروبية لم تستحسن فكرة إنشاء هذا البنك لأنها لم تهتم بشىء سوى مصلحة حملة قراطيس الديون المصرية من رعاياها<sup>(١٢)</sup> ، إضافة إلى سيطرة فكرة أن إيداع الأموال فى البنوك من وجهة نظر نسبة كبيرة جداً من مسلمى البلاد تعتبر حراماً ، رغم ما ورد فى البيان من آراء فقهية تنفى ذلك إضافة إلى أن اتجاه غالبية المصريين إلى الاحتفاظ بأموالهم بدلاً من إيداعها البنوك للسبب السابق<sup>(١٣)</sup> فضلاً عن الأحداث الجسام بدءاً من عزل إسماعيل فى يونيه سنة ١٨٧٩ وتولى توفيق حكم البلاد واستشراء النفوذ الأجنبى والثورة العربية ثم الاحتلال الذى أكمل الإجهاد على الفكرة لتمثل كلها أسباباً جوهرية لقتل المشروع رغم أهميته وخطورته .

ومن ثم كان من الطبيعى ، أن يشهد عهد توفيق إنشاء عدد آخر من البنوك الأجنبية مثل: «البنك الإيطالى المصرى» أو بنك روما عام ١٨٨٠ ، وبنك موصيرى (إيطالى) عام ١٨٨٠ ، وبنك سوارس (أجنبى مختلط) عام ١٨٨٠ ، بنك زرفوداكي سنة ١٨٨٠<sup>(١٤)</sup>.

فكرة البنك الوطنى منذ الاحتلال البريطانى سنة ١٨٨٢ وحتى الأزمة الاقتصادية سنة ١٩٠٧ .

أشرنا منذ قليل إلى أن الاحتلال البريطانى سنة ١٨٨٢ كان أحد العوامل المؤثرة فى وأد فكرة البنك الوطنى ، ولم يكن ذلك فقط بل شهدت الفترة ما بين الاحتلال



البريطاني والأزمة الاقتصادية عام ١٩٠٧ ميلاد إثني عشر بنكاً ما بين تجارى وأراضٍ كان أشهرها بنك الخصم والتوفير (إيطالي) ١٨٨٧ ، بنك الخصم الباريسى ١٨٨٩ ، بنك أثينا ١٨٩٥ ، البنك الأهلى المصرى (إنجليزى) ١٨٩٨ ، البنك الزراعى المصرى ١٩٠٢ ، بنك الأراضى المصرى ١٩٠٥ ، البنك التجارى المصرى (فرنسى) ١٩٠٥ ، بنك الكونتوار المالى التجارى المصرى (فرنسى) ١٩٠٥ ، بنك الشرق (يونانى) ١٩٠٥ ، بنك التسليف الفرنسى ١٩٠٥ ، بنك سالونيك (تركى) ١٩٠٥ ، البنك الشرقى (ألمانى) ١٩٠٦ ، البنك الفرنسى (١٩٠٧) (١٥).

وأمام هذا الكم من البنوك التى سيطرت على شرايين الاقتصاد المصرى نجد أنفسنا أمام سؤال يطرح نفسه ويلحاح وهو: أين دور المصرين وسط هذا الزخم ؟ .  
رأى البعض أن المصرين لم يكن لهم دور خلال هذه المرحلة الزمنية لعدة أسباب :

الأول - أنه سيطر على أوهام كثيرين أن استثمار الأموال فى بعض الأسهم أو السندات ، ربما يحرمه الدين الإسلامى .

الثانى - أنهم كانوا يخافون من المخاطرة بأموالهم فى مشروعات ، ويجدون أنه من الأصلح استثمارها فى شراء العقارات ، إما بطريق التضامن وإما على سبيل الشيوخ ، فقد كثرت فى هذا العهد بين المصرين شركات التضامن وهذه الشركات هى التى يعقدها اثنان أو أكثر بقصد الاتجار ، ويكون الشركاء متضامنين فى تعهداتهم قبل الغير ، ويتحملون كل مسئولية الشركة ويتمتعون بالأرباح كما يوفون بأموالهم ما نقص من ديون الشركة قبل الغير .

الثالث - انعدام روح التوفير بين المصرين ، وضعف الثقة والائتمان بينهم ، فكانت الأموال مكدسة فى الخفاء ، بعيدة عن أعين الناس ، ولا تظهر إلا فى النكبات (١٦).

وتصبح الصورة جلية فإنه أمام هذا الموقف من نسبة كبيرة من المصرين كان الطبيعى أن يصبح المجال فسيحاً أمام تلك الشركات لاستثمار الأموال فى

المجالات الاقتصادية المصرية المختلفة التى تحقق المطالب الأجنبية وامتداد النفوذ البريطانى<sup>(١٧)</sup>.

وإذا كان هذا يمكن قوله بالنسبة لثروة المصريين ، فإن الأمر اختلف إلى حد كبير بالنسبة لطائفة أخرى من المتمصرين عرفوا الطريق إلى الرأسمالية منذ أواخر القرن التاسع عشر .

فقد كان بنك سوارس من أهم البنوك الخاصة ، وقد وجدت عدة أوامر خاصة بمعاملات هذا البنك مع إسماعيل<sup>(١٨)</sup>.

وكانت عائلة سرسق معروفة فى سوق المال فى بيروت حوالى منتصف القرن التاسع عشر ثم حضر إلى مصر عدد من أفرادها استهوتهم أنباء الثراء الفاحش بعد سنة ١٨٦٠ فأنشأ خليل وديمترى ولطف الله وموسى وإبراهيم ويوسف سرسق فرعا فى مصر سعى «بنك سرسق وأولاد عم» تعامل مع إسماعيل على نطاق واسع<sup>(١٩)</sup> وفى منتصف القرن التاسع عشر أنشأ يعقوب قطاوى بنكا بالقاهرة بالاشتراك مع أولاده الأربعة<sup>(٢٠)</sup>.

وتشير أوامر إسماعيل إلى معاملات مع «بنك يعقوب قطاوى الذى قبل كمبيالات مسحوبة من قومسيون المقابلة على محافظة الإسكندرية بمبلغ ١٥٠،٠٠٠ ليرة بعضه من حسابه الجارى والبعض يورد لخزينة محافظة الإسكندرية، وقد اتسع نطاق هذه المعاملات تدريجيا بعد أن ساءت علاقة الوالى بدرفيو واوبنهايم وغيرهم من أصحاب البنوك الأجنبية الخاصة»<sup>(٢١)</sup>.

عائلة مصعب التى نزح مؤسسها إلى المنصورة حوالى سنة ١٨٧٠ واشتغل بالتجارة ، بعد أن صفى ممتلكاته فى بلدته «بعيدة» بلبنان ، كذلك اشتغل باستصلاح الأراضي وبيعها ، وكانت بداية عمله المصرفى شراء شونة على النيل لتخزين القطن والإقراض بضمائنه ، وقد ساهم فى إنشاء شركة حلاجى الأقطان وشركة الغريبة للأراضي<sup>(٢٢)</sup>.

وفى أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين جازف عدد من المصريين فى ميدان الأعمال المصرفية نذكر منهم: بشرى، وسينوت حنا، وعائلة ويصا

بأسويط وكانوا يقبلون الودائع ويقومون بتحويل الأموال قبل قيام البنوك المساهمة الأجنبية الكبرى ، كما يذكر منهم أيضاً: منصور باشا يوسف، والديب، وحنفى بالإسكندرية<sup>(٢٣)</sup>.

ورغم هذا الفراغ من قبل الأثرياء المصريين مما أتاح الفرصة للأجانب . كما أشرنا . لكى يمارسوا نشاطاتهم الاقتصادية ، فإنه على الجانب الآخر ظلت فكرة البنك الوطنى المصرى أملاً يهفو إليه المصريون ، فعلى صفحات الأهرام ترددت كثيراً الدعوة لإنشاء البنك كلما تأزمت الأمور بالنسبة للفلاحين المقترضين من البنوك ، وكلما اتسعت المشروعات التى تنفذها الشركات والبنوك الأجنبية<sup>(٢٤)</sup> . ولعل من قبيل الاستدلال إيراد أحد تعليقات الأهرام بتوقيع بشاره تقلا والذى جسد فيه بدقة أسباب إحجام المصريين عن المساهمة فى إنشاء البنوك عندما قال : « . . . أجل إن المواطنين أحجموا عن الاكتتاب بأسهم الشركات التى تألفت حديثا ، إما عن خوف من سوء عاقبتها ، وإما عن جهل منهم لأحوالها ، وإما عن زعمهم أن الشركات أجنبية غريبة وهذا على ما نظن هو السبب الأكيد فى إحجام المصريين عن الاكتتاب بأسهمها ومشاطرة أرباحها وفوائدها فهم يزعمون أنه مادامت هذا الشركات مؤلفة من أجانب فهى أشبه بشباك منصوبة لاصطياد أموالهم ووسائل متخذة لاستنزاف معين ثروتهم ، ولكنه زعم فاسد ووسواس قديم العهد يدل على أننا نبغى البقاء فى حيز واحد متمسكين بالتقاليد والسوابق آنفين أن نتشبه بالأجانب فى أعمالهم العظيمة ، ونقتبس عنهم صفات مدنيتهم وحضارتهم التى أوصلتهم إلى ما هم فيه من الرفعة والجاه وبسطة العلم والغنى التى ما دمنا متجردين منها بقينا متخلفين عنهم بمراحل بل بقينا خداما لهم وهم السادة على الشرق وأهله . فما ضرنا إذا أيها المصريون إذا كان الأجانب أبرع منا فى كل عمل وتبصر بضروب الكسب والفائدة ، أن نشاركهم فى أعمالهم ونشاطهم أرباحهم ونقل على الشركات التى يؤلفونها والمشروعات التى يستبطلونها فى قلب بلادنا قارين عملنا هذا بالتروى والتأنى ودرس أحوال تلك الشركات وأعمالها درس الخبير العاقل . . » وانحى تقلا باللوم على الأغنياء . الذين يضاربون فى البورصة التى هى أصل كل خسارة<sup>(٢٥)</sup> وهى نصيحة تأخر العمل بها إلى سنة ١٩٢٠ .

## فكرة البنك الوطنى بين الأزمة الاقتصادية ١٩٠٧ وحتى نهاية الحرب العالمية الأولى سنة ١٩١٨

أدى ارتفاع أسعار القطن فى أوائل سنى القرن إلى حالة رواج كبير، وصل إلى قمته عام ١٩٠٦ فقد بلغت أسعار القطن درجة لم يبلغها منذ خمسة عشر عاما<sup>(٢٧)</sup> وكان من نتائج هذا الرواج أن ازداد عدد البنوك الأجنبية العاملة فى مصر والتي أشرنا إليها منذ قليل، إلى جانب أن بيع أراضى الدومين والدائرة السنية أتاح للمالين الأجانب فرصة للكسب الكبير إذ شجعهم هبوط أسعار الفائدة فى أوروبا؛ فعمدوا إلى عقد قروض فى الخارج ليتمكنوا من المتاجرة فى الأراضى بمصر على نطاق واسع، وكانت معظم الشركات التى أنشئت فى ذلك الحين يقوم عملها على شراء الأراضى بمساحات واسعة ويبيعها على قطع بالتقسيت أو استصلاح الأراضى ثم بيعها بالتقسيت أو تسليف من يرغبون فى شراء الأراضى<sup>(٢٨)</sup>.

أيضا ساعد الاستقرار السياسى فى مصر بعد عقد الوفاق الودى بين إنجلترا وفرنسا سنة ١٩٠٤ على تدفق رؤوس الأموال الأجنبية، ورغم أن البلاد كانت بحاجة إلى أضعاف ما ألقى فيها من أموال فإن السرعة التى تدفقت بها تلك الأموال كانت أكبر من أن تستوعبها البلاد فى مدى قصير، فقد نتج عن كثرة الأموال ارتفاع سريع فى أثمان الأراضى الزراعية والأملاك المبنية وأراضى البناء فى المدن إذ أخذت ملكيتها تنتقل من يد إلى يد بين يوم وآخر، وكما ارتفعت أثمانها وأخذت المضاربة تلعب دورًا كبيرًا إذا كان الشراء بقصد البيع، كذلك ارتفعت أسعار الأوراق المالية للشركات المحلية لاشتداد المضاربة بالصعود عليها، وكانت البنوك تشجع المضاربين وغد بالقروض كل من شاء ليتمكن من المضاربة وانتابت البلاد حمى مضاربة عنيفة، ولما بلغت المضاربة بالصعود متنهاها انتابت البلاد موجه من الذعر وأدركت الدوائر المالية بعد فوات الأوان عدم سلامة الأحوال الاقتصادية. وبدأت البنوك تطلب المعونة من الخارج وتستورد الذهب فى الوقت الذى اعتادت أن تصدّره فيه، وتخرج الموقف عندما بدأت أسعار الأوراق المالية فى أبريل ١٩٠٧، عن ذلك تقدم سماسرة بورصة الأوراق المالية إلى البنك الأهلى وإلى سائر البنوك يطلبون العون والعمل على إنقاذ سوق الأوراق المالية بشراء الأوراق المتبقية بأسعار مناسبة. . كان الموقف يتطلب عملا

سريعا باتفاق جماعى بين البنوك ولكن اتفاقا كهذا لم يتم وكيف يتم بين بنوك تتلقى أوامرها من لندن وباريس واسطنبول وبرلين وروما وأثينا وانقرس بل ومن طوكيو . وفوجئ الجميع بينك الخصم والتوفير يتوقف عن الدفع ويغلق أبوابه إذ كان مراسلوه بالخارج قد امتنعوا عن تجديد كمبيالاته . فساد الذعر بين الجماهير واندفعت تسحب ودائعها من البنوك وما إن حدث الانفجار حتى امتنعت جميع البنوك فجأة عن منح أى ائتمان فتردى فى الهاوية كثيرون وأفلس عدد كبير من الشركات وانهارت أسعار الأوراق المالية كما انهارت ائتمان الأراضى إذ هبطت قيمتها بمقدار ٧٠٪<sup>(٢٨)</sup> .

وقد خسرت البلاد فى مجموعها من جراء هذا الانهيار وأثقل كاهلها بدين لا طائل تحته فالذين اشتروا الأراضى بأسعار تضخمية على أقساط اضطروا إلى الالتجاء لبنوك الرهن العقارى للحصول على قروض لسداد الديون التى التزموا بدفعها ولم تكف مشترواتها الجديدة أن تكون ضمانا لما يلزمهم من القروض لانخفاض ائتمان الأراضى فاضطروا لرهن ممتلكاتهم القديمة هى أيضا . وعلى أنقاض نكبة البلاد وأحزانها يستمر الأمل والعمل أمام بنوك الرهن العقارى فأنشئ منها ستة بنوك جديدة هى : شركة الرهنيات المصرية لمتد (بريطانية) ، والبنك العقارى الشرقى (فرنسى) ، صندوق الرهونات المصرى (بلجيكى) ، بنك الأراضى (فرنسى) ، بنك الرهن الزراعى والمدنى بمصر (بلجيكى) ، بنك الرهونات المصرى (ألمانى)<sup>(٢٩)</sup> .

وبينما كانت أعمال بنوك الرهن العقارى فى ازدهار كانت البنوك التجارية تنهأوى الواحد تلو الآخر . «فقد حدث توقف بنك الخصم والتوفير عن الدفع أن بدأت مرحلة امتنعت فيها البنوك تماما عن منح أى ائتمان خوفا على أموالها . ولم تستطع البنوك التى كانت قد أنشئت حديثا أن تقاوم فائرت الهرب وفضلت أن تحمل نفسها بنفسها وصفيت اختياريا بل إن بعضها صفى نفسه قبل أن يفتح أبوابه للعمل<sup>(٣٠)</sup> . وقد حمل البعض البنوك الأجنبية مسئولية الاضطراب المالى الخطير التى قاست منه البلاد ١٩٠٧ بسبب ارتباط هذه البنوك بالخارج ، فضلا عن أنها كانت تسير فى أعمالها على أسس غير سليمة وتقترض بأوراق لمدة ثلاثة شهور قابلة للتجديد أموالا تستثمرها فى مصر فى قروض طويلة الأجل بضمانات عقارية مما كان سببا فى إفلاس بنك مصر القديم ، وأن هذه البنوك لم تمنع وقوع الأزمة بل ساعدت

عليها بسبب تشجيعها المضارين والمقامين وإفراطها فى منح الائتمان وقت الزواج ، فضلا عن أن تلك البنوك قد عجزت عن القيام بعمل مثمر وسريع لمنع وقوع الانهيار عند ظهور الخطر وكان ذلك لعدم قيام تفاهم أو تعاون أو اتفاق بينها لاستقلالها وعدم خضوعها لأى سلطة موجهة فى مصر»<sup>(٣١)</sup>.

وإذا كانت تلك البنوك قد ساهمت - كما أشرنا - فى التسبب فى الأزمة بل وتفاقمها فإنه كان من الطبيعى ، أن تنفجر الدعوة مرة أخرى لإنشاء بنك وطنى وتصدت الأهرام للدعوة من خلال بعض المقالات التى نشرت على صفحاتها داعية لإنشاء هذا البنك حفاظا على مستقبل البلاد فضلا عن أن هذا البنك بالطبع سيكون له مزية على سائر البنوك<sup>(٣٢)</sup>.

ورغم أن الظرف الاقتصادى كان يجب أن يكون دافعا لجدية تنفيذ الفكرة فإن عمر لطفى رائد نظام التعاون فى مصر لخص أسباب ذلك عندما قال فى كلمته التى ألقاها بالكلية الأهلية الحرة فى ٢١ يناير ١٩٠٩ . . . فذهب فريق إلى أنه يجب للمحافظة على مستقبل البلاد الاقتصادى إنشاء بنك وطنى قائم على رؤوس أموال وطنية ، وإنى وأن كنت أحبذ فكرة إنشاء بنك وطنى كبير لكننى أظن أن هذا المشروع سابق لأوانه الآن ، وأن الأفكار لم تنهيا بعد لقبوله وأخشى أن المسلمين المصريين الذين هم أغلب سكان البلاد لا يقبلون عن طيب خاطر على أن يشتركوا فى مشروع أساسه الإقراض بالفائدة صحيح أن الأساتذة المستنيرين من خريجي مدرسة دار العلوم قد بذلوا ما فى وسعهم للفرقة بين الفائدة والربا . . . وأقاموا فيها الأدلة الشرعية على صحة ما يذهبون إليه ولكن المشايخ الذين لهم الصوت المسموع فى هذه المسائل لم يصلوا للآن لحل مقبول لدى الجمهور ، وفى اعتقادى أن خير نظام يحسن إدخاله فى مصر الآن هو نظام التسليف القائم على مبادئ التعاون ، لأن المسلمين يتسابقون إلى الاكتساب بأموالهم فى مشروع قائم على مبادئ الإخاء والتضامن وحب الخير والإحسان»<sup>(٣٣)</sup>. وقد ترجم عمر لطفى كلامه إلى أفعال فكان مولد نقابات التعاون الزراعى ، وكانت نقابة شبرا النملة أول تلك النقابات حيث أنشئت فى مايو ١٩١٠<sup>(٣٤)</sup>.

غير أنه قد تفجرت الدعوة لإنشاء بنك وطنى مرة أخرى فى أعقاب مقتل بطرس غالى ١٩١٠ فجاء ضمن التوصيات الاقتصادية للمؤتمر المصرى فى جلسته الختامية «طلب إنشاء بنك أهلى برؤوس أموال أهلية على شرط أن يكون مجلس إدارته كله أو أغليته من المصريين»<sup>(٣٥)</sup>.

وأثناء طرح التوصية السابقة تمحس بعض كبار الملاك فأعلنوا عن تبرعهم ببعض أراضيهم لصالح البنك غير أن رئيس اللجنة التنفيذية فى المؤتمر رأى تأجيل فتح الاكتتاب فى المشروع إلى وقت آخر إلى أن تضع اللجنة التنفيذية قانونه ونظامه<sup>(٣٦)</sup>.

وقد علقت الأهرام على طرح الفكرة موضحة أنه يجب ألا يكون للدين دخل فيها لأن البعض أشار إلى أن يكتب فيه المسلمون كل حسب طاقته وأن يرأس كل فرع أحد رجال الدين ، غير أن صاحب المقال أشار إلى أن يقوم بهذا العمل كبار المالىين المصريين حتى يشجعوا صغار المالىين على إيداع أموالهم بالبنك المذكور<sup>(٣٧)</sup>.

من ناحية أخرى - وفى خطوة نحو تحقيق الفكرة - أعلن مجلس إدارة المؤتمر المصرى انتداب محمد طلعت حرب لدراسة مشروع البنك<sup>(٣٨)</sup>.

وفى أواخر عام ١٩١١ أخرج محمد طلعت كتابه «علاج مصر الاقتصادى ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة» تناول فيه ضمن ما تناول العناصر الثلاثة اللازمة لإنشاء أى بنك وهى المال والرجال والثقة فى بعضنا وكيف أنها متوفرة عندنا ، ولن يزاحم هذا البنك البنوك الموجودة ، «فمصر لا تزال كالبلد البكر فى الاستغلال وأن البنوك الموجودة فيها الآن على كثرتها لا تفى بحاجاتها . .»<sup>(٣٩)</sup>.

غير أن الفكرة لم تخرج إلى النور ، فقد تضافرت العديد من العوامل لعرقلتها بالإضافة إلى فاعلية العامل الدينى جاءت مسألة استمرارية سيطرة البنوك الأجنبية على شرايين الاقتصاد ، وكم الأحداث السياسية المؤثرة والفاعلة ، مثل : الحرب الطرابلسية الإيطالية ١٩١١ ، وحرب البلقان ١٩١٢ ، وانشغال الرأى العام بهما ، فضلا عن عدم تنفيذ ما ورد فى قرارات المؤتمر المصرى لغلبة الانفعال عليها ، وجاءت لتشكل عوامل فاعلة لعرقلة الفكرة وتأجيلها إلى حين ثم جاءت الحرب العالمية الأولى

١٩١٤-١٩١٨ لتضيف عاملا جديدا إلى العوامل السابقة .

وفى حمأة الحرب ووسط معاناة المصريين من جرائها ، انطلقت الدعوة مرة أخرى وجاءت الظروف الاقتصادية التى تمر بها البلاد وكيف أن وجود بنك وطنى كان كافيا لتلافى الكثير من المصائب التى حلت ببعض المصريين لتؤكد خطورة وأهمية وجود مثل هذا البنك وتؤكد وجهة نظر أصحاب الدعوة<sup>(٤١)</sup>.

### ثورة ١٩١٩ والدعوة للبنك الوطنى

انتهت الحرب بكل معاناتها ومآسيها وتوالى الأحداث فى أعقابها وجاءت ثورة ١٩١٩ فى مقدمتها لتكون نقطة الانطلاق نحو تحقيق الفكرة فبقدر ما كانت المعاناة أثناء الحرب وما قبل الحرب بقدر ما كان انفجار مرجل الثورة ، ووسط لهيبها المستعر انطلقت الدعوة لإنشاء البنك الوطنى ودارت حول عدة محاور منها إظهار خطورة نشاطات البنوك الأجنبية التى هى أفرع لبنوك خارج مصر والتى تحرص على مصالحها أكثر من حرصها على مصالح مصر ، وأن يكون لمصر صوت فى الأسواق الاقتصادية العالمية وأن تتزاحم رؤوس أموالها مع رؤوس الأموال الأجنبية فى الأسواق المصرية ، وهو فضلا عن أنه دليل على الرقى الحضارى فهو فى ذات الوقت يقى مصر شر الاستدانة ، ويشجع المشروعات الاقتصادية وأن الظروف أصبحت مواتية فالأموال مكدسة بعد الحرب وأنه على الأغنياء أن يبادروا بدلا من الإسراف والبلذخ الذى يعيشون فيه<sup>(٤٢)</sup> . ووسط هذا الحماس تحرك طلعت حرب والذين معه فكان ميلاد البنك .

### محمد طلعت حرب وتأسيس البنك

بادئ ذى بدء يجب الإشارة إلى أنه لا يمكن الفصل بين طلعت حرب وبنك مصر ، فالارتباط بينهما شديد وهو ما يشكل إحدى الظواهر الاقتصادية فى تاريخ مصر الحديث والمعاصر ونظرا لهذا الارتباط الوثيق فإنه من الطبيعى قبل التعرض لميلاد البنك أن نتعرض لصاحب الفكرة .

ولد محمد طلعت حرب فى ٢٥ نوفمبر ١٨٦٧ بحى الجمالية بالقاهرة<sup>(٤٣)</sup> .



وبعد حصوله على الشهادة التجهيزية (الثانوية) التحق بمدرسة الحقوق التي تخرج فيها عام ١٨٨٩<sup>(٤٣)</sup>. وبعد تخرجه التحق بقلم قضايا الدائرة السنية خلفا لمحمد فريد<sup>(٤٤)</sup>. وبعد عام واحد أصبح رئيسا لإدارة المحاسبات ثم مديرا لمكتب تسوية المنازعات ١٨٩١<sup>(٤٥)</sup>.

وفى عام ١٩٠٥ تسلم طلعت حرب بعد تصفية الدائرة السنية إدارة شركتين عقاريتين من أكبر الشركات الأجنبية التي عملت فى مجال الأراضى الزراعية، الشركة العقارية المصرية (التابعة لبنك اخوان سوارس ورولو وقطاوى ومنشة وغيرهم) وشركة كرم أمبو خلفا للمدير اليهودى «ععادة بك» . . وعلى حد قول البعض فهى المرة الأولى التي يتولى فيها مصرى منصبا على هذه الدرجة من الأهمية فى شركات يملكها ويديرها ويسيطر عليها أجنبى<sup>(٤٦)</sup>.

وفى عام ١٩٠٧ شارك فى إنشاء صحيفة «الجريدة» لسان حال حزب الأمة والتي روجت لشعار مصر للمصريين . كان الشعار يعنى ضمن ما يعنى أن يكون اقتصاد مصر فى أيدي المصريين<sup>(٤٧)</sup>.

وعندما حدثت الأزمة الاقتصادية ١٩٠٧. والتي سبق الإشارة إليها. كانت فكرة البنك الوطنى ضمن الأفكار التي أفرزتها الأزمة والتي طرحها طلعت حرب وأخذ يعلن ويذيعها فى الأندية<sup>(٤٨)</sup>. ولما لم ينجح فى تنفيذ فكرته ، كانت خطوة تكوين شركة التعاون المالى سنة ١٩٠٨ وكانت تقوم بالأعمال المصرفية الصغيرة التى تناسب مقدراتها المالية وأسند إدارتها إلى صديقه الدكتور فؤاد سلطان الذى عاد من دراسته بالخارج، وقد صدر مرسوم بقيامها فى ٢٧ يناير ١٩١٠ تحت اسم الشركة التعاونية التجارية للاتئمان<sup>(٤٩)</sup>.

وكما أشرنا من قبل فعندما عقد المؤتمر المصرى سنة ١٩١١ كان ضمن توصياته «طلب إنشاء بنك أهلى برؤوس أموال أهلية على شرط أن يكون مجلس إدارته كله أو أغلييته من المصريين»<sup>(٥٠)</sup>. ويقفز اسم طلعت حرب عندما يصدر مجلس إدارة المؤتمر قرارًا بعد ذلك بانتداب «حضرة محمد طلعت حرب بدراسة مشروع البنك»<sup>(٥١)</sup>. ولم يكن الاختيار نابعا من فراغ بقدر ما كان نابعا من اهتمام طلعت حرب بفكرة

البنك إضافة إلى نشاطاته الاقتصادية المعروفة .

ولما لم تنفذ قرارات البنك ، اتجه وجهة أخرى عندما أصدر كتابه «علاج مصر الاقتصادى» والذى سبق الإشارة إليه ، والذى اعتبره البعض «أول صك فى تاريخ الاستقلال الاقتصادى المصرى»<sup>(٥٢)</sup> . كما أنه لم يتوقف عن الدعوة لفكرة البنك من خلال المحاضرات التى كان يلقيها بالجامعة المصرية<sup>(٥٣)</sup> .

ومع التغيرات الاقتصادية الحادة أثناء الحرب ، كانت خطوة الحكومة نحو إنشاء لجنة التجارة والصناعة فى مارس ١٩١٦ والتى كانت مهمتها الأساسية «الوقوف على مبلغ تأثير الحرب الحاضرة فى صناعة البلاد وتجارتها والنظر فى التدابير التى تودى إلى إيجاد أسواق جديدة لتصرف الحاصلات المصرية أو إلى استبدال الأصناف التى انقطع ورودها بغيرها من الأصناف المصنوعة فى الديار المصرية أو التى ترد من البلاد المسموح بالتعامل معها»<sup>(٥٤)</sup> .

وقد شكلت اللجنة من ستة شخصيات كان محمد طلعت حرب ضمن أعضائها وقد شارك فى التقارير التى وضعتها اللجنة وكان من ضمن ما جاء فى توصياتها: إنشاء بنك وطنى لا يكون فقط مصدرا للقروض القصيرة الأجل (بنك تجارى) بل يكون أيضا مصدرا لرأس المال للمشروعات (بنك صناعى)<sup>(٥٥)</sup> .

وانتهت الحرب عام ١٩١٨ ولم يخرج مشروع البنك إلى النور إلا أن الظروف التى مرت بمصر خلال فترة الحرب كانت تحتم حدوث تغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية واسعة ، كانت ثورة ١٩١٩ أحد المتغيرات المهمة ، ومع الثورة وتداعياتها كان ميلاد بنك مصر على يد طلعت حرب وبعض المتحمسين للفكرة من المصريين؛ فتشير المصادر إلى أنه فى أغسطس ١٩١٩ وفى مقابلة عاصفة بين المستشار المالى الإنجليزى وبين طلعت حرب فى وزارة المالية المصرية تهكم المستشار المالى من فكرة طلعت حرب بإنشاء بنك مصر ، وكان تهكمه مبنيًا على أن المصريين ليس فى إمكانهم إدارة البنك لأن المتخصصين فى هذا المجال هم من الأجانب وأن مصر عندما تولت أمر نفسها أفلست ولم يتقدها من ذلك سوى الأجانب وأنه بموافقة على مشروع البنك المذكور إنما يعطى المصريين درسًا فى الفشل ، ونصحه بأن يشرك الأجانب فى

البنك لكى يعطوا الثقة للمصريين حتى ينجح المشروع ، وأمام إصرار طلعت حرب على أن يكون المشروع مصريا خالصا لم يكن أمام المستشار المالى الا أن ينصحه بأن لغة المظاهرات والشوارع لا تصلح لأعمال البنوك<sup>(٥٦)</sup>. وهى النصيحة التى لم يعمل بها طلعت حرب والذين معه ، فأعلنوا فى السابع من يناير ١٩٢٠ عن مشروع بنك مصر<sup>(٥٧)</sup> دون نظر لما صادفهم من عقبات فى البداية والتى تمثلت فى عدم تشجيع بعض الأثرياء للمشروع<sup>(٥٨)</sup>. فضلا عن مجموعة العوامل الأخرى التى أشرنا إليها والمتمثلة فى نظرة رجال الدين إلى البنوك وفقدان المصريين الثقة فى أنفسهم من ولوج هذا المجال لدرجة أوصلتهم إلى التسليم بأن البنوك هى من صنعة الأجانب وحدهم.

#### الدعم الشعبى لمشروع بنك مصر

يمكن تقسيم الدعم الشعبى إلى خمس مراحل: المرحلة الأولى: تبدأ منذ معرفة الناس بالمشروع من خلال المقابلة التى تمت مع المستشار الإنجليزى لوزارة المالية ، وحتى صدور المرسوم السلطانى فى ٣ أبريل ١٩٢٠ وخلال هذه المرحلة كان الدعم الشعبى فائقا وأخذ صورا شتى من خلال ما نشر فى الصحافة آنذاك فالبعض علل من خلال مقالاته وتعليقاته إحجام المصريين عن الخوض فى المجال المصرفى ، ولم يخرج عما أشرنا إليها من قبل ورأى أن مسألة رأس مال البنك لن يضير أصحاب المشروع «أن يؤسسوا عملهم على أمتن الدعائم وأضمن الأساليب وأفضل الأنظمة لكى تظهر للأمة ثمرة عملهم شهية لذيدة الطعم فتوليهم ثقتها وتقبل على تعضيدهم بما يؤول إلى توسيع نطاق البنك وزيادة رأس ماله تدريجيا إلى أن يصير بنكا كبيرا يليق بمقام البلاد»<sup>(٥٩)</sup>. وهو ما حدث فعلا.

أما البعض الآخر فقد أشاد بالروح المصرية التى أثبتت أنها أقوى مما يعتقده كثيرون وهو ما تجلّى فى الذين تصدوا للفكرة ، وأن الثقة كبيرة فى هذا البنك فمصر «الغنية بتربتها الراقية برجالها تستطيع أن تفك الرقبات المالية التى طوق بها الأجانب عنقها فى غفلة الزمن الماضى ، وسيندهش العالم عندما يرى المدين داثنا وهو ما يجب أن يعمل له رجال الأمة من الآن»<sup>(٦٠)</sup>. كما أهاب هذا البعض بأغنياء المصريين أن يتجهوا إلى شراء ممتلكات الدول التى دخلت الحرب ضد إنجلترا والسمة دول الأعداء والتى أعلن عن بيعها<sup>(٦١)</sup>. كذلك هاجم هذا البعض مجلس الوزراء المصرى لأنه لم يبت

بسرعة فى مشروع البنك والموافقة عليه رغم أن ملف البنك كله أمام المجلس منذ فترة طويلة واتهمه بأنه يريد قتل المشروع ، وأهاب به ألا يقع فى الأخطاء التى وقعت فيها المجالس السابقة إزاء المشروعات الوطنية<sup>(١٢)</sup>.

كذلك تصدى هذا البعض لانتقادات المراسل المالى لجريدة The Egyptian Mail من أن «البنك الجديد ضعيف فى شأنه وأن رأسماله لا يتجاوز الثمانين ألف جنيه» مشيراً إلى أن «القول السابق دال على جهل المراسل فكل شركة أو بنك يؤسس يكون مبدأ تأسيسه إنشاء لجنة تسمى «اللجنة التأسيسية» يشترط أن لا يقل عدد أعضائها عن سبعة ويدفع أعضاء هذه اللجنة ربع رأس المال عند التأسيس ثم الباقي بعد (دكرتو التأسيس). لقد دفع مؤسسو البنك المصرى الوطنى الجديد جميع رأس المال ومثل هذا العمل قل أن يحدث عند غيرنا ومتى صدر الأمر الرسمى بإنشائه فللجمعية الحق فى الانعقاد وجعل رأس المال كما شاءت وتفتح باب الاكتتاب فيه مقابل أسهم سعر الواحد منها أربعة جنيهات مصرية وهذا ما يجعلنا نثق تماماً أن إقبال الأمة فقيرها قبل غنيها ، وصغيرها قبل كبيرها ، سيكون عظيماً على ابتياع أسهم بنك مصر . وهل يجهل المراسل المالى للميل أم يتجاهل لغرض فى نفسه أنه توجد مصارف لها عدة فروع ولا يتجاوز رأس مالها بضعة آلاف من الجنيهات كبنك الأيوبيان»<sup>(١٣)</sup>.

على أية حال فلم يكن أمام مجلس الوزراء فى ظل موجة الحماس الوطنى إلا الموافقة على مشروع البنك وإحالة المسألة إلى السلطان لإصدار المرسوم بذلك ، وقبيل صدور المرسوم بشكل رسمى أرسل طلعت حرب إلى الصحف بياناً جاء به :

«يصدر اليوم المرسوم السلطانى بتأسيس بنك مصر برأس مال أولى قدره ثمانون ألفاً من الجنيهات المصرية (رأى المؤسسون الاكتفاء بها مؤقتاً إلى أن يصدر المرسوم بدلا من تعطيل مبالغ طائلة بلا موجب فى الابتداء) وسيدعى قريبا المساهمون لجمعية عمومية لتقرير زيادة رأس المال إلى الحد اللائق يمثل هذا العمل الذى نعهده وبعده كل مصرى خطوة إلى استقلالنا الاقتصادى وبعد تقرير ذلك تعرض الأسهم الجديدة للاكتتاب العام فى المواعيد التى تحدد ، فترجو أن تزفوا هذه البشرى لمواطنينا يطمئنون على مشروعاتهم وليستعدوا لتحقيق آمال البلاد منهم بالإقبال على الاكتتاب العام

حينما يدعون إليه في القريب العاجل إن شاء الله تعالى وهو ولى التوفيق فى جميع الأعمال والشئون<sup>(١٤)</sup>.

وقد قابلت الصحف البيان بدعم كبير من خلال تعليقاتها فيها هى الأهرام تقول: «نقابل مع الجمهور بملء المسرة والارتياح هذه البشرى الطيبة ونعتقد ونثق بأن المالىين المصريين يقبلون غدا على بنكهم إقبالا يرضى ضمير البلاد ويرضى الكرامة والمصلحة، إن الذين وضعوا البناء يستحقون الحمد والشكر من الأمة كلها والذين يؤيدونهم فى عملهم يستحقون الشكر معهم والثناء والحمد»<sup>(١٥)</sup> أما صحيفة الوطن فنأشادت أبناء البلاد أن يسارعوا فى الاكتتاب وبشكل خاص الأغنياء بدلا من تكديس أموالهم أو وضعها فى بنوك أجنبية<sup>(١٦)</sup>.

أما صحيفة الأمة فعلمت بأن هذا البنك «هو أساس استقلال مصر الاقتصادى فهو-فضلا عن أنه سيحمى الناس من المرابين المنتشرين فى كل مكان- فإنه سيوفر المال اللازم للمشروعات وأن الفوائد التى سيتقاضاها البنك ستكون بالقطع أقل من فوائد البنوك الأجنبية. أما مسألة المسارعة إلى الاكتتاب فهو واجب وطنى مفروض فعين غيرنا ناظرة إلينا تنتظر ماذا ستفعل فالفرصة سنحت الآن لتقييم الدليل على صدق وطنيتنا والأخذ بيد الغيورين الذين خطو هذه الخطوة»<sup>(١٧)</sup>.

على أية حال ففى الثالث من أبريل ١٩٢٠ صدر المرسوم السلطانى بتأسيس البنك ونشر فى الصحف فى السادس من الشهر نفسه<sup>(١٨)</sup>. وهو ما مهد للمرحلة الثانية حسب التقسيم الذى نوهنا عنه.

وقبل الدخول فى المرحلة الثانية يجب التوقف أمام أسماء المؤسسين الذين ورد ذكرهم فى المرسوم فباللقاء نظرة عليهم نكتشف أن نسبة كبار الملاك والأثرياء وصلت إلى ٩٢٪ من مجموع المؤسسين<sup>(١٩)</sup>. أما الباقون فكانوا يمثلون البورجوازية المصرية بكافة شرائحها. وهو ما يقودنا إلى القول إنه إذا كان بعض ثروة المصريين قد لعبوا دورا مهما نحو تأسيس البنك فإن باقى الأمة وخاصة الشرائح البسيطة لعبت دورا مهما أيضا فى دعم البنك وهو ما تدور الدراسة حوله.

إذا انتقلنا بعد ذلك إلى المرحلة الثانية من صدور المرسوم السلطانى حتى الإعلان

عن بداية البنك بشكل رسمى فى ٧ مايو فى احتفال الأوبرا ، خلال المرحلة المذكورة لقى البنك دعما شعبيا كبيرا ساعد عليه أن الحلم أصبح حقيقة منذ صدور المرسوم وقد أخذ الدعم صورا شتى ، فبالإضافة إلى الدعوة للإسراع للاكتتاب فى أسهم البنك وابتاعها<sup>(٧٠)</sup> . ركز البعض على دعوة أغنياء مصر وراثتهم لشراء الأسهم وكان عند هذا البعض ما يبرر موقفه فالأغنياء لديهم أرصدة ضخمة فى البنوك الأجنبية العاملة فى مصر والدليل على ذلك تلك الأرقام التى أوردها المستشار المالى الإنجليزى فى المذكرة التى رفعها إلى مجلس الوزراء حول ميزانية السنة التالية ١٩٢١ وأن على هؤلاء سحب أموالهم من تلك البنوك لأن عليهم الدور الفعلى الآن<sup>(٧١)</sup> .

كما تصدى البعض الآخر لما نشرته صحيفة الاجبشيان ميل فى أحد أعدادها عندما تنذرت على طلعت حرب بأنه رغم جهاده فى سبيل إخراج المشروع فإنه يشك فى خبرته التامة بأعمال البنوك وأن ما يكتبه فى الصحف حول انتقاد بعض الشئون المالية يجعل قدرته تنحصر فى النقد ، ومن السهل على الإنسان أن ينتقد ، ولكن من الصعب جدا أن يدير الأعمال وينقاد ، بنفسه إلى النجاح ، كما أشارت الصحيفة إلى أن البنك لا يستطيع ممارسة الأنشطة التى تمارسها البنوك الأجنبية لأنه ليس له فروع فى الخارج وهل يمكن للأوروبيين أن يضعوا أموالهم فيه ويتركوا بنوكهم الناجحة وسمعتها العريضة وأنه بهذه الصورة سيكون عمل البنك محصورا فى دائرة ضيقة بأن تكون مهمته إمداد المزارعين بالأموال كما هى حال البنك الزراعى الذى يثق به الجمهور ثقة تامة<sup>(٧٢)</sup> .

وقد فند هذا البعض ما ورد فى هذه الصحيفة موضحا أن هذين السؤالين لا يدلان إلا على أحد أمرين : «إما جهل بوسائل الأعمال خصوصا المالية منها التى تتطلب الخطو فى سبيلها بالتتابع والتأنى كما تدل على ذلك توارىخ إنشاء المصارف هنا وهناك هذا لو عاد إليها وقلب صفحاتها كاتب الميل ليعرف من تلقاء نفسه أنه أخطأ ولم يصب وأنه لم يحسن إلى نفسه إذا زج بها فى موضوع لا يعرف عنه شيئا وفى هذا بلاهة بل عته . وإما حقد وضغينة تجاهل من أجلها الحقيقة ، وهذا أمر أدهى وأمر من الأول . . ليسأل كاتب الميل المصارف الأجنبية التى أشار إليها والتى أعمل ذكرها عن كفاءة المصرين المتولين فيها أعمالا خطيرة عجز العديدون من الأوروبيين

عن تحمل مسئوليتها . نهضنا للعمل على استقلالنا الاقتصادى وهو ما كانت تدعونا إليه الميل بالأمس فلماذا هى اليوم نائمة ؟<sup>(٧٣)</sup> .

وفى السابع من مايو وفى دار الأوبرا المصرية كان الاحتفال الكبير بتأسيس البنك وعقد أول جمعية عمومية للمساهمين بعد صدور المرسوم السلطانى . وفى الكلمة الضافية التى ألقاها طلعت دافع عن الاتهامات التى وجهت إلى المؤسسين مثل التعصب لمصر من خلال جعل رأسماله مصريًا خالصًا صرفًا ، ويأنه ليس فى مصر من يصلح لأعمال البنوك ، وقلة رأس مال البنك ، ثم تعرض بعد ذلك للأنشطة التى سيمارسها<sup>(٧٤)</sup> .

وفى اليوم التالى اجتمعت جمعية مساهمى البنك وقررت استيفاء جميع الإجراءات الشكلية لتأسيس البنك ليصبح منذ هذا التاريخ موجودا بشكل رسمى ، كما قرر المجتمعون أيضا تعيين صادق بك حنين مدير الإدارة والإحصاء بوزارة الزراعة وأحمد أفندى عبد الوهاب المدرس بمدرسة التجارة العليا والخبير بالمجالس الحسبية مراقبين لحسابات البنك عن السنة الأولى كما تقرر زيادة رأس مال البنك مليونى وتسعمائة وعشرين ألف جنيهًا تطرح للاكتتاب العام على دفعة واحدة أو دفعات حسبما يترأى لمجلس الإدارة وبالشروط والقيود التى يراها فى الأوقات التى يختارها ، هذا وقد اختار مجلس الإدارة أحمد مدحت يكن باشا رئيسا له ، ويوسف قطاوى أصلا وكيلا للمجلس ، ومحمد طلعت حرب عضوا متديبا لإدارة البنك ، ويقوم مقامه فى غيابه الدكتور فؤاد سلطان<sup>(٧٥)</sup> . كذلك أعلن مجلس الإدارة أنه أستأجر المقر القديم لبنك «دى روما» بشارع الشيخ أبو السباع وميستلمه قريبا ، وأن البنك سيفتح لمباشرة أعماله بعد إتمام إعداد المكان وتأسيسه وطبع مطبوعاته واختيار وتعيين الموظفين والعمال اللازمين له<sup>(٧٦)</sup> .

أما المرحلة الثالثة : فتبدأ فى أعقاب حفل الأوبرا وتنتهى بالافتتاح الفعلى للبنك فى ١٥ نوفمبر ١٩٢٠ وهى واحدة من المراحل المهمة فى تاريخ البنك لاعتبارين :

الاعتبار الأول : أنه خلال المرحلة المذكورة طرحت أسهم البنك للجمهور لايتباعها .

### الاعتبار الثانى : حجم رد الفعل الشعبى تجاه دعم البنك .

بالنسبة للاعتبار الأول : فقد اجتمع مجلس الإدارة فى مايو وقرر إصدار مائة وخمسة آلاف سهما قيمتها ٤٢٠ ألف جنيه مصرى قيمة كل سهم أربعة جنيهات تدفع بكاملها لدى الاكتتاب إذ أعلن مجلس الإدارة أيضا أن الاكتتاب فى الأسهم تحدد له فترتين من أول لآخر يونيه ١٩٢٠ ومن ١٥ أكتوبر إلى ١٥ ديسمبر ١٩٢٠<sup>(٧٧)</sup> . ثم أعقب مجلس الإدارة القرار السابق بقرار آخر جاء به : « يتشرف مجلس إدارة البنك بإحاطة الجمهور علما بأنه بناء على طلب الكثيرين من راغبى الاكتتاب فى سهام بنك مصر تقرر بجلسة ٢٦ الجارى جعل الاكتباين السابق الإعلان عنهما اكتابا واحدا يتدئ فى أول يولية المقبل إلى ١٥ ديسمبر ١٩٢٠ وعلى ذلك فمجموع الأسهم المطروحة للاكتتاب العام المذكور هو ١٠٥,٠٠٠ سهم ثمنها ٤٢٠,٠٠٠ جنيه بواقع ثمن السهم ٤ جنيه تدفع لدى الاكتتاب »<sup>(٧٨)</sup> .

وبين القرارين السابقين صدر قرار ثالث جاء به ، يرغب الكثيرون فى ابتياح سهام بنك مصر بالتسيط ولما كانت المادة الخامسة من قانون البنك المذكور تحتم دفع كل قيمة الأسهم وقت الاكتتاب فقد قررت شركة التعاون المالى التجارية أن تقبل المبالغ التى ترد على ذمة الاكتتاب فى بنك مصر على شرط أن لا تقل أى دفعة عن جنيه واحد ، وفى نهاية شهر نوفمبر ١٩٢٠ تقفل الشركة جميع الحسابات ويكتب لأصحابها بقيمتها فى أسهم بنك مصر طبقا لقانون ولقرار مجلس إدارته الصادر بتاريخ ١٥ مايو الجارى<sup>(٧٩)</sup> . ولكى يسهل مجلس إدارة البنك على المكتتبين خارج القاهرة عين وكلاء له فى الإسكندرية (محل أحمد بك أيوب وأخيه) ، وطنطا (محل شركة أولاد بدوى الشيتى) وشركاهم ، الزقازيق (لدى حضرة صاحب العزة عبد العزيز بك رضوان) ، المنصورة (مكتب الأستاذ عبدالرحمن بك الرافعى) ، أسيوط (صاحب العزة سيد بك خشبة) ، دمنهور (صاحب العزة سليمان بك الوكيل) ، منوف (محمود أفندى صبرى المحامى) ، وفى بنى سويف (لدى حضرات الأساتذة عبد الفتاح بك رجائى وعلى أفندى كمال حييشة) ، الفيوم (الدكتور أحمد سيد بك عبد الله) أسوان (محل حضرة صاحب العزة حنفى بك منصور) ، كفر الزيات (مكتب الأستاذ أحمد أفندى عصمت للمحامى) ، كفر الشيخ (محل حضرة صاحب العزة على بك لهيطة) ، منوف



(محل حضرة حسن أفندى ظاظا وأخواته) وفي أسبوط عين وكيل ثان للبنك هو محمد بك كامل حسن المحامى، كما كان هناك وكلاء فى أبى قرقاص والمحلة الكبرى<sup>(٨٠)</sup>. وبناء على ذلك يمكن أن نستخلص عدة حقائق:

أولا - أن قرار مجلس إدارة البنك بجعل الاكتتاب فى سنة ١٩٢٠ لفترة واحدة ممتدة بالصورة السابقة كان يهدف إعطاء الفرصة لأكبر عدد من المكتتبين.

ثانيا - أن القرار الصادر بتقسيم الأسهم كان استجابة لرغبة شعبية ولإتاحة الفرصة للفئات الصغيرة من المجتمع والتي ركز عليها مجلس إدارة البنك.

ثالثا: أنه بإلقاء نظرة دقيقة مع الوكلاء الذين اختارهم البنك يتبين لنا أن معظمهم يمثلون الشرائح المتوسطة من المجتمع والأكثر التصاقا بعامة المصريين والأكثر قدرة على التأثير وهى محاولة واعية تحسب للقائمين على البنك<sup>(٨١)</sup>.

أما بالنسبة للاعتبار الثانى الذى يتمثل فى حجم رد الفعل الشعبى تجاه دعم البنك فقد أخذ صورا شتى، فبالإضافة إلى الاكتتاب فى أسهم البنك كانت هناك بعض الاقتراحات، صحيح أن البنك لم يأخذ بها إلا أنها كشفت عن حس وطنى وتفاعل مع الحدث، فقد رأى البعض أن التأمين الذى تحصل عليه شركة الغاز من المشتركين يجب أن يسحب من خزانة الشركة ويضم إلى رأس مال بنك مصر ويكون هو ضامنا للمشاركين أمام الشركة، وما يقال بشأن شركة الغاز يقال بالنسبة لتأمينات شركة المياه، وكذا التأمينات التى يحصل عليها الملاك من المستأجرين لعقاراتهم<sup>(٨٢)</sup>.

أيضا اقترح البعض الآخر بأنه على الفلاحين ألا يبيعوا أقطانهم وأن يسارع كبار كل مديرية بكل مركز وكل بلدة إلى تأليف نقابة زراعية برأس مال كاف وأن تكون هذه النقابات مرتبطة بنقابة رئيسية فى كل مديرية، وأن ترتبط نقابات المديرىات بنقابة القاهرة وأن يكون بنك مصر مركزا للنقابة العامة وأن تودع به أموال كل النقابات، وأشار صاحب الاقتراح إلى أنه تكونت بالفعل عدة نقابات<sup>(٨٣)</sup>.

كذلك أهاب البعض برجال الدين أن يدعموا الاكتتاب فى أسهم البنك حتى لا يقال إن «ديننا حجر عثرة فى سبيل هذه الأعمال أو إننا لا نقدرها حق قدرها»<sup>(٨٤)</sup>.

من ناحية أخرى صدرت بعض الصحف صفحتها الأولى بعبارات تدعو الناس للاكتتاب، فعلى سبيل المثال جاء فى صدر بعض أعداد صحيفة الأخبار ما يلى : «بنك مصر حملة أسهمه مصريون - غايته منفعة مصر وإسعاد أبنائها فالإكتتاب فى أسهمه اشتراك فى وضع أساس استقلالنا الاقتصادى»<sup>(٨٥)</sup>.

أما صحيفة وادى النيل فسارت على نفس المنوال ولكن بشكل مقتضب عندما نشرت فى صدر أحد أعدادها ما يلى «لا تنسوا إكتتاب بنك مصر»<sup>(٨٦)</sup>.

أما حزب الوفد فقد رد سعد زغلول على بطاقة التهنئة التى أرسلها له طلعت حرب بمناسبة عيد الأضحى ، قائلا « . . . إنى والوفد نشكرك وتتمنى من صميم قلوبنا تمام النجاح لعملكم المالى الوطنى الذى كانت تنتظره البلاد بفارغ الصبر والذى يسد فراغا» وهو ما فسرتة صحيفة النظام أنه دعوة من الوفد للأمة المصرية لإنجاح المشروع<sup>(٨٧)</sup>. يضاف إلى ما سبق ، ذلك الدفع المعنوى الذى لقيه القائمون على البنك أثناء تلك المرحلة من خلال المقالات والتعليقات التى وردت بالصحف والتى دارت حول عدة محاور هى :

- أن أزمة مصر الاقتصادية الآن ومن قبل ترجع إلى عدم وجود بنك وطنى ولا خلاص من ذلك إلا من خلال دعم بنك مصر .

- أن بنك مصر يساعد على ارتفاع الزراع وسيصعد عليه الصناع وسيسمو عليه التاجر .

- هناك الآلاف من المصريين الذين أثروا من الحرب وأن الواجب الوطنى يحتم عليهم الآن دعم البنك .

- هو الحل الوحيد لفك ارتباط عجلة مصر بالخارج<sup>(٨٨)</sup> .

وبناء على ما لقيه البنك من دعم خلال تلك المرحلة الحساسة من تاريخه حقق أول نصر قبيل الافتتاح الرسمى فى ١٥ نوفمبر عندما أعلن القائمون على البنك أن مجلس إدارته اتخذ مكتبا لفرع البضائع بالإسكندرية بشارع محطة مصر عمرة ٤ وشونة بيمنا البصل ملاصقة لشونة خوريى بناكى (ملك لندمان سابقا) لتخزين القطن

والبذرة وبيعها لحساب أصحابها. والمخابرة بشأن ذلك إما لإدارة البنك بالقاهرة صندوق بوسته غرة ١٣٣٣ أو لمدير فرع البضائع المذكور بالإسكندرية<sup>(٨٩)</sup>.

وهذه الخطوة فى تصورنا لها دلالات مهمة:

- أنها تعد ترجمة عملية لدعم البنك خلال تلك المرحلة.
- تعبر عن تحدٍ من قبل القائمين على البنك لمن شككوا فى خطوة تكوين البنك وخاصة من الأجانب.
- الخوض فى مجال احتكره الأجانب لفترة طويلة.
- كانت تمثل جانباً من الدعم المالى من القائمين على البنك حتى تسارع الأمة للاستمرار فى الاكتتاب.
- أن الخطوة جاءت قبل الافتتاح الفعلى بأيام قليلة لتؤكد للأمة جدية وهمة ونشاط القائمين على البنك.

على أية حال فى يوم الاثنين ١٥ نوفمبر ١٩٢٠ كان المصريون على موعد مع الافتتاح الفعلى للبنك، وفى وصف موجز قالت صحيفة وادى النيل: "افتتح بنك مصر أول من أمس ١٥ نوفمبر أبوابه للعمل بعد أن أعد المعدات اللازمة، وقد جاء بعدد كبير من الموظفين وأكثرهم من متخرجى مدرسة التجارة المتوسطة، واختارت إدارة البنك لرياسة كل قلم موظفا خبيراً فى أعمال البنوك المصرية ومعاملة البنك مع زبائنه المصريين باللغة العربية فنحن نرحب بهذا المصرف الوطنى الجديد ونرجو أن يلاقى تعظيماً من المصريين حتى يقوم بالوظيفة التى أنشئ من أجلها"<sup>(٩٠)</sup>.

وما يمكن قوله فى تقييم هذه المرحلة أن الدعم الذى لقيه البنك دفع القائمين عليه للمسير به قدماً ومن ثم كان الافتتاح الفعلى للبنك وممارسة نشاطه ليقف جنباً إلى جنب مع نشاطات البنوك الأجنبية العاملة فى مصر ولأول مرة فى تاريخها.

نتنقل بعد ذلك إلى المرحلة الرابعة وهى تبدأ مع ممارسة البنك النشاط الفعلى فى ١٥ نوفمبر وتنتهى بإلقاء القبض على سعد زغلول فى ٢٣ ديسمبر ١٩٢١ عقب فشل

مفاوضات عدلى كيرزون، وخلال المرحلة المذكورة نفق أمام عدة حقائق:

أولاً - أن وكلاء البنك والذين سبق الإشارة إليهم المنوط بهم تقبل الاكتتابات فى أسهم البنك والبالغ عددهم سبعة عشر وكيلًا ، استمروا فى أداء دورهم فى الاكتتابات والحث عليها<sup>(٩١)</sup>.

ثانياً - الإعلانات التى بدأ البنك فى نشرها عن نشاطاته ، وأنه مستعد للقيام بجميع أعمال البنوك وتفصيل هذه النشاطات<sup>(٩٢)</sup> وكان الهدف بالطبع التعبير عن نفسه بقوة أمام الأمة ليطمئن أصحاب الأسهم على أموالهم ويستحث المكتتبين على الاستمرار حتى يقف البنك على قدميه ويستمر فى تأدية دوره .

ثالثاً - استمر الدعم الشعبى للبنك فى مرحلته هذه من خلال الدعوة للاكتتابات بدعوة الطلاب للادخار أسوة بما حدث فى مدرسة التجارة المتوسطة بالقاهرة الذين اكتتبوا فى مائتى سهم وأيضا دعوة التجار وحثهم على أن يجعلوا كل معاملاتهم مع البنك وأن على الموظفين توفير جزء من راتبهم وإيداعه البنك، كذلك على نظار الأوقاف أن يوكلوا البنك قِيَمًا على أموالهم وأن الشباب سيجدون فيه المخرج لما يواجههم من صعاب فى مستقبل حياتهم بما سيوفره لهم من قروض<sup>(٩٣)</sup>.

رابعاً - أن أزمة القطن التى تعرضت لها مصر خلال موسم القطن ١٩٢٠/١٩٢١ بسبب الهبوط الحاد لأسعاره أمام القطن الأمريكى رغم أنها أثرت على مسألة الاكتتاب فى أسهم البنك ، ولكنها فجرت قضية مهمة وهى ضرورة الاستمرار فى دعم البنك حتى تتخلص مصر من مثل تلك المحن الاقتصادية لأنه لو كان لمصر بنك وطنى قبل ذلك لوجد زراع وتجار القطن عونًا لهم على تخطى الأزمة<sup>(٩٤)</sup>. وبسبب الأزمة المذكورة اضطر مجلس إدارة البنك مد أجل الاكتتاب إلى نهاية ديسمبر ١٩٢١ حتى يتم تغطية رأس المال وهو ما كان يعول عليه أن يتم فى نهاية ١٩٢٠<sup>(٩٥)</sup>.

خامساً - خلال المرحلة المذكورة صدر أول تقرير عن نشاط البنك فى الفترة من ٧ مايو وحتى ٣١ ديسمبر ١٩٢٠ وأهمية التقرير ليس لكونه أول تقرير فقط ولكن بما يحويه من حقائق بالغة الأهمية مثل: تأكيد على أهمية الدور الذى يقوم به المصريون باقتدار فى إدارة البنك لم يقلل من استعانة البنك بخبير أجنبى هو المسيو ريتشارد

ادلر كمستشار للبنك لما له من خبرة كبيرة؛ حيث كان مفتشاً لفرع البنك الشرقى الألماني ومديراً لفرع نفس البنك في إستنبول، وقام هذا الخبير بدور مهم في وضع الأنظمة الحسابية والإدارية لبنك مصر وترتيب الأرقام والمراجعة، ولم يفت القائلين أن يطمثنوا الجمهور إلى أن البنك يحتفظ بشعاره بأن اليد العليا لإدارة البنك وسياسته بقيت وستبقى مصرية، كذلك عرض التقرير للأزمة القطنية التي كانت سبباً مباشراً في أنه لم يكتب في الأسهم سوى مبلغ ١٠٨،٩٥ جنيهات حتى نهاية ديسمبر ١٩٢٠ وهو ما جعل مجلس إدارة البنك يمد فترة الاكتتاب في الأسهم إلى ٣١ ديسمبر ١٩٢١ وهو ما سبق أن أشرنا إليه، وفي تعرض التقرير للأزمة القطنية كانت الإشارة إلى أنه رغم الأزمة المذكورة مارس البنك نشاطاته المتعددة، كذلك فتح البنك علاقات بينه وبين بعض البنوك في الخارج فأصبح له مراسلون في إنجلترا وفرنسا وبلجيكا وسويسرا وإيطاليا وألمانيا والنمسا والولايات المتحدة وإستنبول وهنغاريا (المجر) إلى جانب فرع البنك بالإسكندرية والمخصص للبضائع وخاصة تخزين الأقطان، وفي ختام التقرير كانت المناشدة بالاستمرار في الاكتتاب والمساعدة إلى ذلك<sup>(٩٧)</sup>.

ولا يكفي هنا عرض التقرير ولكن هناك نقطة يجب الوقوف عندها وهي أن ما تم شراؤه من أسهم بلغ ٢٣٧٧٧ سهماً بلغت قيمتها ٩٥١٠٨ جنيهات، وهو مبلغ لم يتوقع القائمون على البنك ضآلته بهذا الشكل وهو ما يؤكد ما تدور الدراسة حوله أن الفئات غير الثرية تحملت العبء الكبير ولو أن الفئات الثرية تحمست لأمكن تغطية كل الأسهم في مدة وجيزة، صحيح أن المؤسسين كان غالبيتهم من الأثرياء ولكن كان يجب على الآخرين من أقرانهم السير على دريهم وهو ما جعلنا نقول: إنه إذا كانت الفئات الثرية تحملت عبء الخطوة الأولى فإن الفئات الأقل ثراءً تحملت عبء المسيرة وهو ما سنزيده تأكيداً.

سادساً- يدخل في نطاق هذه المرحلة أنه رغم الأزمة القطنية فقد كانت النشاطات الأخرى للبنك واستمرار الاكتتاب في الأسهم كفيلة بأن يفتح البنك فرعه بالموسكى في أكتوبر ١٩٢١<sup>(٩٨)</sup>.

أما المرحلة الخامسة والأخيرة حسب تصورنا فقد تراكبت مع حدثين سياسيين مهمين في تاريخ مصر، أولهما فشل المفاوضات بين مصر وإنجلترا والمعروفة

بمفاوضات عدلى - كيرزون وهى المفاوضات التى بدأت فى ١٦ يوليو وانتهت فى ١٣ نوفمبر سنة ١٩٢١ ، وأما الحدث الثانى فكان فى أعقاب الأول والذى تمثل فى إلقاء القبض على سعد زغلول إذ حملته إنجلترا مسئولية الاضطرابات التى حدثت فى مصر منذ عودته من المنفى فى أبريل ١٩٢١<sup>(٩٨)</sup> . وقد كشف هذان الحدثان عن إمكانية أن يفعل الشعب الكثير ليواجه غطرسة إنجلترا ففى أعقاب فشل المفاوضات تفجرت الدعوة لمقاطعة إنجلترا اقتصاديا وفى أعقاب القبض على سعد زغلول ونفيه استمرت دعوة المقاطعة ، وتواكب معها الدعوة لدعم بنك مصر ومن ثم وصل الدعم الشعبى خلال هذه المرحلة إلى قمته ، ولا نكون مبالغين إذا قلنا : إنه إذا كانت ثورة ١٩١٩ دفعت بقوة فكرة البنك القومى لثرى النور ، فإن الحوادث السياسية خلال ١٩٢١ وخاصة فى نهايته دفعت بقوة أيضا الدعوة لدعم البنك ويمثل الدعم الشعبى خلال هذه المرحلة أقوى دور له منذ نشأة البنك ، وهو ما سنتعرض له بالتفصيل .

ولتأكيد ما سبق يمكن من خلال استقراء المادة العلمية فى هذه المرحلة الوقوف أمام عدة أمور منها أن المقاطعة تفجرت الدعوة إليها بعد ساعات من فشل المفاوضات لم يقتصر توجهها نحو مقاطعة المنتجات الإنجليزية<sup>(٩٩)</sup> . بل تولد منها الدعوة لسحب أموال المصريين من البنوك الأجنبية فى مصر ، ومع موجة الحماس طرحت عدة رؤى حول ما سيتم بشأن هذه الأموال المسحوبة ، وكانت أول الرؤى وأقواها الاتجاه نحو شراء أسهم فى بنك مصر ، أما الرؤى الأخرى فدارت حول استخدام الأموال المسحوبة فى عمل مشروعات صغيرة إلى جانب الدعوة لشراء أسهم البنك الأهلى ، فضلا عن دعوة البعض تحويل لجان المقاطعة إلى هيئات تعاونية ونشر النقابات الزراعية وشركات التعاون المتزلى ، وأن تقوم جميعها وبنك مصر مقام البنوك الأجنبية لتكون المرجع للمصريين فى معاملاتهم المالية<sup>(١٠٠)</sup> .

وقد تحققت الدعوة وآتت حركة سحب الأموال نتيجة إيجابية تمثلت فيما أشار إليه مراسل الأهرام بالإسكندرية قائلا : «وسألنا عن حالة بنك مصر بعد هذه الحركة ففهمنا أنه هنا أحسن حالا من ذى قبل وقد شعر بشيء من الفرق فى الأشغال البنكية ولا شك بأنه لو كان له رأس مال أكبر من رأسماله الحالى لكانت فائدته تتضاعف وأرباحه تتكاثر فى ظروف كهذه»<sup>(١٠١)</sup> وهو ما أكدته أيضا صحيفة الأمة التى ورد

بها . . أما حركة سحب النقود من المصارف الأجنبية وإيداعها في البنوك المصرية خصوصا بنك مصر وبنك حسن باشا سعيد فجارية مجراها الجدى ، وقد علمت أن البنكيين الأخيرين استفادا بكل الفائدة في هذا الظرف وامتألت خزانتهما بالمال<sup>(١٠٢)</sup>. على الطرف الآخر نشرت وادى النيل ما ورد في جلسة الجمعية العمومية للبنك الأهلى على لسان مديره من أن حركة المقاطعة التى دبرت أخيرا ضد البنك قد أثرت فعلا على حركة البنك ولكنه أضاف إلى أن المقاطعة لم تكن العامل الوحيد، بل أضاف عوامل أخرى مثل تناقص الثروات التى جمعت في غضون الحرب تدريجيا إلى جانب تصفية حسابات لجنة مراقبة القطن ، ونفى في حديثه «أن البنك الأهلى ليس محلا أجنيا»<sup>(١٠٣)</sup>. وما ورد في حديث مدير البنك يؤكد أن البنك تأثر فعليا بحركة المقاطعة حتى لو عزا ذلك لأسباب أخرى.

من جانب آخر لعب الطلبة دورا مؤثرا خلال تلك المرحلة وانصب كل الجهد حول قضية دعم البنك من خلال شراء أسهمه فتشير المصادر إلى أنه في الأسبوع الأول من يناير ١٩٢٢ كون طلبة المهندسخانة لجنة أطلق عليها اسم «لجنة المهندسخانة لمعاونة بنك مصر» وقد جاء في برنامجها تكليف كل طالب بشراء أسهم البنك فإذا لم يستطع فليبحث عن زميل آخر وأن يعمل الطلبة على نشر الدعوة لشراء الأسهم<sup>(١٠٤)</sup>. ولتشجيع الطلاب في كافة المدارس على الاكتتاب فى الأسهم طرحت اللجنة فكرة رصد مسابقة لأكبر مدرسة يشتري طلابها أكبر عدد من الأسهم<sup>(١٠٥)</sup>.

ولقد لقيت الحركة المتميزة لطلاب المهندسخانة استجابة من بعض الموسرين الذين تطوعوا بالتبرع بشراء عدد من الأسهم وتمنح كجوائز للمدرسة التى يستطيع طلابها أن يشتروا أنهم أكثر عملا وأكثر تحركا، وكان ضمن الموسرين فخرى عبد النور وعبد المجيد الرمالى وآخرين<sup>(١٠٦)</sup>.

ولكى توسع المدرسة دائرة أعمالها ناشدت طلابها بمناسبة اقتراب عطلة منتصف العام ، أن يوسعوا دائرة نشاطهم بيث الدعوة فى المدن والقرى والنجوع وبين جميع الأوساط ، وناشدتهم ألا يكونوا فى سفرهم «أقل سعيا من الطير تغدو خماسا وتعود بطائنا»<sup>(١٠٧)</sup>.

ومن ناحية أخرى لقيت اللجنة استجابة كبيرة من المدارس بالقاهرة والأقاليم للاشتراك فى المسابقة فبلغ عددها فى القاهرة ثلاثين مدرسة وخارج القاهرة إحدى عشرة مدرسة ، كما جاء فى بيان اللجنة والذي ورد فيه أيضا أن عدد الأسهم المشتراة التى ستمنح كجوائز بلغ خمسين سهما وستزيد حتى ميعاد المسابقة <sup>(١٠٨)</sup>.

وقد فتحت مدرسة المهندسخانة شهية مدارس أخرى فى القاهرة فتكرنت بها لجان لشراء أسهم البنك كما أرسل بعضها الآخر بعوثا إلى مناطق أخرى فى البلاد لنشر الدعوة فضلا عن دعوة مدارس أخرى طلابها إلى سحب مدخراتهم الموجودة فى صناديق التوفير وشراء أسهم بها <sup>(١٠٩)</sup>.

ولم تكن المدارس فى الأقاليم بأقل من قريناتها فى القاهرة فحفظت لنا مصادر تاريخنا نشاطات المدرسة الوصفية ببورسعيد ، ومدرسة الرشاد الابتدائية والرشاد الثانوية بالمنصورة ، ومدرسة المنصورة الثانوية ، والزراعة بمشتهر ، والزقازيق الثانوية وشبراخيت الابتدائية ، ومدرسة الجمعية الخيرية الإسلامية بالإسكندرية ، ومدرسة طنطا وغيرها <sup>(١١٠)</sup> وهى نشاطات لم تختلف كثيرا عن نشاطات مدارس القاهرة .

أما عن طلاب الأزهر فقد حفظت مصادر تاريخنا أيضا دورهم فقد كونوا لجنة أطلقوا عليها «لجنة الأزهر الاقتصادية» هدفها القيام «بقسطها فى جمع الاكتسابات لبنك مصر وترويج هذه الفكرة بين إخواننا» ، كما أعلنت أنها سترسل لجنة إلى مديرية الشرقية فى القريب العاجل <sup>(١١١)</sup> أما طلبة مدرسة القضاء الشرعى فقد حذوا حذو أقرانهم طلاب الأزهر وشكلوا لجنة من بينهم لنفس الغرض <sup>(١١٢)</sup>.

على الجانب الآخر شكل طلاب الجامعة الأمريكية بالقاهرة لجنة من بينهم أسموها «اللجنة الاقتصادية لتغطية مشروع بنك مصر» <sup>(١١٣)</sup>.

أما حزب الوفد فقد لعب دورا مهما فى دعم البنك؛ فتشير المصادر إلى أن سعد زغلول عندما شعر بنية اعتقاله أرسل إلى حمد الباسل والذي كان على خلاف وقتها مع سعد أرسل إليه برسالة جاء بها «عزيزى حمد . . . واجبك أن تعود إلى الوفد وتنسى الخلافات بيننا . . . رد الأمة هو المقاومة السلبية وعدم التضامن مع الإنجليز ومقاطعة البنوك والشركات الإنجليزية وتشجيع بنك مصر» <sup>(١١٤)</sup>. وفى ١٣



يناير ١٩٢٢ أصدر الوفد بيانا كان مما جاء به مناشدة المصريين سحب ودائعهم من المصارف الإنجليزية ، وأن الواجب عليهم أن يقللوا على شراء أسهم بنك مصر حتى يصل رأسماله إلى مبلغ يتناسب مع حالة البلاد الاقتصادية حتى يتسنى له مساعدة المشروعات الوطنية وتنشيط الصناعة والتجارة<sup>(١١٥)</sup>.

كذلك شاركت لجنة الوفد المركزية للسيدات بنصيب ، ففي أعقاب اعتقال سعد زغلول ونفيه أصدرت بيانا كان ضمن ما جاء به سحب الودائع وإيداعها في المصارف الوطنية وتوسيع وتشجيع المصارف الوطنية بزيادة وشراء أسهمها وعلى رأسها بنك مصر<sup>(١١٦)</sup>.

ولم يكتف حزب الوفد بالبيانات بل خطا خطوة مهمة عندما شكل لجنة في القاهرة أسماها «لجنة تغطية أسهم بنك مصر» ورأس هذه اللجنة عبد الستار الباسل وقد جاء في بيان اللجنة أن «غرضها العمل على تغطية أسهم هذا البنك بإعداد بعثات إلى المدن والأقاليم لترغيب الأهالي في الأخذ بقسط في هذا العمل المحمود»<sup>(١١٧)</sup>.

وقد ترجمت اللجنة نشاطها ترجمة عملية عندما قام بعض أعضائها بزيارات ميدانية لمديريات القليوبية وبني سويف والفيوم وأسيوط والمنيا ، وكانت الحصيلة الفوز بعدد لا بأس به من المكتتبين في أسهم البنك ، وكذا تشكيل بعض اللجان للفرض نفسه<sup>(١١٨)</sup>.

في نفس المرحلة لعب الحزب الوطنى دورا مهما من خلال عضوه البارز عبدالرحمن الرافعى المحامى بالمنصورة الذى يشير فى مذكراته إلى أنه فى أواخر ١٩٢١ أسس بالمنصورة والتي كانت بمثابة دعاية للاكتتاب فى أسهم البنك<sup>(١١٩)</sup>. وقد حفظت أوراق الرافعى بعضا من نشاط هذه اللجنة ، ومن خلال استقراؤها تبرز عدة حقائق:

أولا - أن نسبة كبيرة من الذين اكتتبوا كانوا من الموظفين وبعض التجار وفئات أخرى وقلة قليلة من الموسرين<sup>(١٢٠)</sup>.

ثانيا - من خلال استقراء مجموعة إيصالات باسم اللجنة المذكورة والبالغ عددها سبعة عشر إيصالا<sup>(١٢١)</sup>. وجدنا تسعا منها بالتقسيم أى نسبة ٥٣٪ تقريبا ، والباقي تم

تسدید قیمته كاملا ، والدلالة هنا بالغة فالطبقتان المتوسطة ودون المتوسطة هى التى تحملت العبء وكما أسلفنا منذ قليل تكاد تختفى أسماء الأثرياء .

ثالثا - يؤكد ما سبق أيضا ما ورد فى سياق خطاب من أحد طلاب مدرسة المهندسخانة والذى كان ينسق بين لجنة المهندسخانة ولجنة الدقهلية ، من أنه لم يكتب إلا فى ٩٨ سهما وقال بالحرف الواحد فى خطابه : « . . . فيظهر أن أعيان الدقهلية لا يحسن السكوت معهم بل يجب مطالبتهم والإلحاح معهم لو لزم الحال ، ولو كنت معكم لكلفت نفس هذه المهمة ولكنى أعلم أن هناك رجالا يمكنهم القيام بها أحسن منى ، فعليكم بهؤلاء الأعيان ، وإنى أستسمح سعادة البك (يقصد عبد الرحمن الرافعى) فأقول له : إن هذا ليس كلامى أنا بل كلام إدارة البنك المصرية»<sup>(١٢٢)</sup>.

برز أيضا خلال هذه المرحلة من تاريخ البنك ما يمكن أن يطلق عليه المؤتمرات الشعبية التى عقدت فى الأقاليم لدعم مسيرة البنك ففى ٢٠ يناير ١٩٢٢ وبناء على دعوة سابقة اجتمع فى منزل محمد أفندى السعيد الحمار من أعيان الزقازيق وبحضور لفيف من رجالاتها ، وبعد تبادل الكلمات حول أهمية دعم الشعب للبنك وبعد أن اكتب بعض الحضور فى أسهم البنك كان القرار بتشكيل لجنة مركزية ولجان فرعية تجوب قرى ومدن الشرقية لتنشيط الدعوة للاكتتاب فى أسهم البنك<sup>(١٢٣)</sup> ولكى تترجم اللجنة نشاطها ترجمة عملية قامت فى ٣ فبراير ١٩٢٢ بزيارة بلبس وهناك كانت الحصيلة ، الاكتتاب فى ثلثمائة وخمسة عشر سهما مع عقد النية على زيارة لمدينة ههيا للهدف نفسه<sup>(١٢٤)</sup> . وفى طنطا عقد اجتماع كبير بناديبها فى ٢١ يناير ١٩٢٢ تحت رعاية الدكتور حسن كامل وبحضور محمد طلعت حرب تم الاكتتاب فى ألف سهم وطرحت فكرة افتتاح فرع للبنك فى طنطا<sup>(١٢٥)</sup> .

أما فى الدقهلية فبالإضافة إلى اللجنة التى أسسها عبد الرحمن الرافعى وافتتا المصادر بأنه فى أواخر شهر يناير ١٩٢٢ حدث اجتماع كبير فى السنبلاوين حضره لفيف من التجار والأعيان والمزارعين والصناع والموظفين ، وتكونت خلال الاجتماع لجنة السنبلاوين لدعم بنك مصر ، وتم خلال الاجتماع المذكور الاكتتاب فى ١٥٠ سهما<sup>(١٢٦)</sup> .

وبعد أيام قلائل عقد بالنادى الأهلى فى المنصورة اجتماع كبير حضره جمع من وجهاء الدقهلية حيث تم تشكيل لجنة من بعض الوجهاء لدعم البنك فى المديرية وفى الجلسة نفسها شكلت لجنة أخرى اقتصر نشاطها على مدينة المنصورة وبلغ عدد الأسهم التى اكتتب فيها سبعمائة وواحدًا وستين سهما .<sup>(١٢٧)</sup>

ومن خلال قراءة أسماء أعضاء اللجنة العامة وجدنا اسم عبد الرحمن الرافعى ضمن الأعضاء بصفته أميناً للصندوق<sup>(١٢٨)</sup> . وبالتالى فإنه من الأرجح أن لجنة الدقهلية الخاصة بالحزب الوطنى قد اندمجت فى اللجنة التى تشكلت فى اجتماع النادى الأهلى .

وفى شبين الكوم عقد وجهاء المدينة اجتماعا موسعا فى منزل حافظ أفندى حتحات ورياسة الدكتور عبد الحميد أفندى فهى وأثناء الاجتماع خطب البعض فى موضوع البنك ، وفى ختام الاجتماع تم الاكتتاب فى أسهم البنك<sup>(١٢٩)</sup> ولكن المصدر لم يحدد عدد الأسهم التى تم الاكتتاب فيها .

وفى ٢٤ فبراير ويسعى من طلاب مدرسة المساعى المشكورة عقد اجتماع كبير فى شبين الكوم برياسة محمود باشا أبو حسين أحد وجهاء المنوفية وأثناء الاجتماع تم الاكتتاب فى خمسمائة وواحد وثلاثين سهما<sup>(١٣٠)</sup> .

وفى القليوبية وجدنا تحركات هنا وهناك ، ففى بنها اجتمعت الجمعية العمومية لنقابة التجارين وكان ضمن قراراتها الدعوة لشراء أسهم بنك مصر كما دعا أحد وجهاء بنها أبناء المديرية للاكتتاب فى أسهم البنك ، وفى شبين القناطر تألفت لجنة برياسة مصطفى بك بكير وأن الاكتتاب فى بلاد المركز بلغ خمسمائة سهم<sup>(١٣١)</sup> .

وفى دمنهور عقد اجتماع كبير وفى نهاية الاجتماع تقرر إرسال وفد إلى مدير البنك يطلبون منه إنشاء فرع للبنك فى دمنهور نظرا لأهمية دمنهور من الناحية التجارية<sup>(١٣٢)</sup> .

كذلك كان للموظفين اسهاماتهم فى هذا الميدان ؛ ففى مصلحة السكك الحديدية قام بعض موظفى قلم مراقبة الإيرادات والحسابات بنشر الدعوة للاكتتاب فى أسهم

البنك بالتقسيط وأنهم كونوا لجنة لهذا الغرض أخذت على عاتقها تحرير الاستثمارات وجمع الأقساط وتسليمها إلى شركة المعاملات التجارية، وأن عددا كبيرا أقبل على الاكتتاب ودفع القسط الأول بالفعل، وأن عدد الأسهم التي اكتتبوا فيها بلغ ١٨٠ سهما<sup>(١٣٣)</sup> وحذا حذوهم موظفو الحقانية الذين اكتتبوا في مائة سهم<sup>(١٣٤)</sup> أيضا اكتتب موظفو مصلحة الحدود في ١٣٠ سهما<sup>(١٣٥)</sup>.

وفي إطار دور الموظفين كانت الاقتراحات التي طرحها بعض صغارهم للمشاركة في الاكتتاب من خلال دفع الأسهم من خلال أقساط شهرية في مدة لا تتجاوز الستين وأنه في حالة إجابة الاقتراح يكلف البنك أحد مندوبيه بزيارة الوزارات والمصالح وجمع طلبات الاشتراك<sup>(١٣٦)</sup>. كما اقترح آخرون عمل إيصالات «كوبونات» بخمسة وعشرة قروش صاغ باسم البنك وأن تلصق الكوبونات في دفاتر صغيرة أشبه بدفاتر صناديق توفير البوستة حتى يمكن لكل فرد من أفراد الأمة ممن لا يتسنى لهم دفع ثمن الأسهم صفقة واحدة أن يشتري سهما بالتقسيط بإيداعه كل ما يمكن ادخاره طوال الأسبوع، فالمساهم الذي يدفع خمسة قروش يعطى إيصالا ويستمر المساهم في إيداع نقوده حتى يتم سداد ثمن السهم فيعطى إياه ويحفظ في البنك باسمه ويعطى له شعارا بذلك<sup>(١٣٧)</sup>. ورغم أن البنك - على الأرجح - لم يأخذ بتلك الاقتراحات إلا أنها حوت حسنا وطنيا عاليا وقلقا من الطبقات البسيطة على هذا الوليد الجديد.

خلال نفس المرحلة عبر البنك عن نشاطه وآخر ما وصل إليه هو ما حمل لنا عدة دلالات يمكن حصرها فيما يلي:

- في الجلسة التي عقدها مجلس إدارة البنك في ٢٤ ديسمبر ١٩٢١ كان ضمن القرارات التي أصدرها استمرار الاكتتاب في أسهم البنك عن عام ١٩٢٢ والاستمرار في نظام الاكتتاب بالتقسيط من خلال شركة التعاون المالى التجارية وتكرار نشر قرارات مجلس الإدارة السابقة لتذكير الناس بذلك<sup>(١٣٨)</sup> خاصة وأن كبار الأثرياء - كما أشرنا سابقا - لم يكن دورهم كما ينبغي أن يكون.

- أن فرع البنك بالإسكندرية شهدت أعماله نشاطا واسعا واستدعى أن تقوم إدارة البنك في القاهرة بنقله إلى مكان أوسع واختارت لذلك محلا في عمارة بنك

الأراضي بشارع طوسون رقم ٢٦ ويأشر الفرع أعماله في الفرع الجديد ابتداء من أول مارس ١٩٢٢<sup>(١٣٩)</sup>.

- شهد العام نفسه افتتاح البنك فرعاً ثالثاً بالمنصورة اعتباراً من أول سبتمبر وتقرر أن يكون مقره "محل بنك الخواجة حيدر شيخان وأنيط به تخزين الأقطان والتسليف عليها وبيعها على ذمة أربابها أو حليجها وتصديرها لشونة الإسكندرية حسب طلب أصحابها"<sup>(١٤٠)</sup>.

- في تقرير البنك عن الاكتسابات التي تمت حتى نهاية ١٩٢٢ أشار إلى أن الاكتسابات التي وردت خلال ١٩٢٢ بلغت ٦٨,٦٥٦ جنيه<sup>(١٤١)</sup> وتصيح دلالة هذا الرقم كبيرة إذا عرفنا أن المبلغ الذي تم الاكتساب فيه حتى نهاية ١٩٢١ بلغ ٢٥,٤٢٠ جنيه، ومن ثم يتأكد من خلاله أن السياسة دفعت بالبنك قدماً، وتبقى سنة ١٩٢٢ تحمل دلالة خاصة في تاريخ نشأة البنك.

- شهد عام ١٩٢٢ أيضاً ميلاد أول مشروعات البنك نقصد به مطبعة مصر برأسمال قدره ٥٠٠٠ جنيه<sup>(١٤٢)</sup> ليتأكد لنا أن اختيار هذا العام نهاية للدراسة هو اختيار دقيق.

وهكذا توفرت للبنك كل الظروف التي تضافرت لنجاحه ولعبت الفئات المتوسطة ودون المتوسطة الدور الذي ارتضته لنفسها خاصة أنه ساعد على أن تلعب هذه الفئات دورها، الظروف السياسية التي ساعدت على الدفع بالمشروع بداية من ثورة ١٩١٩ وانتهاء بالقبض على سعد زغلول ونفيه إلى سيشل.

### الخاتمة

من خلال ما ورد في الدراسة يمكن الوقوف أمام عدة حقائق:

- كانت السياسة العامل الفاعل والمؤثر في خروج مشروع بنك مصر إلى النور بداية من ثورة ١٩١٩ وانتهاء بالقبض على سعد زغلول في ديسمبر ١٩٢١.

- تعددت صور دعم بنك مصر تبعاً لظروف كل مرحلة من المراحل الخمس التي مر بها.

- إذا كان كبار الملاك ومن على مستواهم قد لعبوا دورا مهما كمؤسسين للبنك فإن الفئات الأقل ماديا قد أسهمت بإمكاناتها فى دعم البنك فى الفترة ما بين ١٩٢٠ ، ١٩٢٢ .

- إن الحزب الوطنى فى مديرية الدقهلية كان أسبق من حزب الوفد فى نفس المنطقة عندما كون لجنة الدقهلية للاكتتاب فى أسهم بنك مصر ، وهو ما يحسب للحزب .

- برز نشاط الطلبة فى المرحلة الأخيرة حسب التقسيم الذى ارتأيناه خاصة طلبة المهندسخانة ، وإن كان يدخل فى نفس الخصوصية طلاب الأزهر الذين أيدوا البنك ، وهو ما يحسب لهم ؛ مما يشكل فصلا مهما من تاريخ الحركة الطلابية فى مصر .

- إنه لولا هذا الدعم ما استطاع البنك أن يفتح ثلاثة أفرع فى الإسكندرية والموسكى والمنصورة بخلاف المركز الرئيسى ، وما كان باستطاعته أن يخرج أول مشروعاته والتمثلة فى مطبعة مصر سنة ١٩٢٢ .

- وأخيرا يمكن القول : إن وجود بنك مصر على أرض مصرية قد أثبت بما لا يدع مجالا للشك أن الرأسمالية المصرية قد أعطت صورة إيجابية لها قسماتها المتميزة التى دفعت بالاستثمار الذى يخدم البلاد ويعمل على نهضتها والذى لم يكن استثمارا استهلاكيا .

## هوامش الدراسة

(\*) تحديد هذين التاريخين يرتبط بفترة مهمة من تاريخ البنك فالتاريخ الأول هو العام الذى تأسس فيه البنك أما التاريخ الثانى فيمثل ثمار دعم الأمة للبنك من خلال تحقيق أعلى تحقيق معدل اكتاب فى الأسهم وتنفيذ أول مشروعات البنك .

(١) على الجريتلى ، تطور النظام المصرفى فى مصر ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع بحوث العيد الخمسينى (١٩٠٩-١٩٥٩) القاهرة ص ١٩٧-٢٠٦ .

(٢) أمين مصطفى عفيفى عبد الله ، تاريخ مصر المالى ، الجزء الثانى ، المطبعة الأميرية ، القاهرة ١٩٤٧ ص ١٠٢ ، ١٠٣ .

(٣) محمد فهمى لهيطة ، تاريخ مصر الاقتصادى فى العصور الحديثة ، لجنة الترجمة والتأليف والنشر ، القاهرة ١٩٤٤ ص ١٥٢ ، ١٥٣ ، المرجع السابق ص ١٠٣ ، وعن لائحة هذا البنك انظر ، لهيطة ، المرجع المذكور ، ص ١٥٢ ، ١٥٣ .

(٤) أمين مصطفى عفيفى ، المرجع السابق ص ١٠٣ .

(٥) محمد فهمى لهيطة ، المرجع المذكور ، ص ١٥٣ ، ٢٠٣ .

(٦) المرجع السابق ص ٢٠٣ ، ٢٠٤ .

(٧) أمين مصطفى عفيفى عبد الله ، المرجع المذكور ص ١٠٣ ، ١٠٤ .

(٨) المرجع السابق ص ١٠٤ ، ١٠٥ ، نبيل عبد الحميد ، النشاط الاقتصادى للجانب وأثره فى المجتمع المصرى من ١٩٢٢ إلى ١٩٥٢ الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٨٢ ص ٢٧٦ ؛

Todd. A. John, Political economy, Glasgow, 1912, P. 228.

(٩) أمين مصطفى عفيفى ، المرجع المذكور ص ١٠٥ .

(١٠) عبد الرحمن الرافعى ، عصر إسماعيل ، الجزء الثانى ، الطبعة الثانية ، مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة ١٩٤٨ ص ٧٦-٤٩ .

(١١) محمد طلعت حرب ، علاج مصر اقتصادى ومشروع بنك المصريين ، أو بنك الأمة ، مطبعة الجريدة ، نوفمبر سنة ١٩١١ ، ص ٣٠-٢١ وعن البيان انظر : النظام ١٣/٧/١٩٢٠ تعال «هاتوا برهانكم» بقلم عبد الحميد الغمراوى هذا وقد أشار أحد المراجع إلى أن أول من دعا إلى هذه الفكرة هو أمين شميل الذى نشر مقالا فى جريدة التجارة فى ٢٦ أبريل سنة ١٨٧٩ انظر : فتحى رضوان ، طلعت حرب ، بحث فى العظمة ، دار الكاتب العربى ، القاهرة ١٩٧٠ ص ١٥ . هذا وقد أشار أحد المصادر إلى أن هذا البيان صدر فى وزارة محمود سامى البارودى فى فبراير ١٨٨٢ والتاريخ الذى ذكره طلعت حرب وجريدة النظام هو الصحيح انظر الهلال مارس ١٩٩٩ وثيقة مجهولة (البنك الوطنى المصرى) بقلم محمد عودة .

(١٢) النظام ، ١٣/٧/١٩٢٠ مقال «قل هاتوا برهانكم» بقلم عبد الحليم الغمراوى .

(١٣) روزستين ، تيودور : تاريخ مصر قبل الاحتلال وبعده ، ترجمة على أحمد شكرى ، القاهرة ١٩٢٧ ص ٤٢٦ .

(١٤-١٥) نبيل عبد الحميد ، المرجع المذكور ، ص ٢٧٦ ، ص ٢٧٧ Todd, Op. Cit p 228 على عبد الرسول ، البنوك التجارية فى مصر ، الطبعة الأولى مؤسسة المطبوعات الحديثة ، القاهرة ١٩٦١ ص ٢٩ ، ٣٠ .

- (١٦) لهيطة ، المرجع السابق ص ٤٢٩ ، روزستين ، المرجع المذكور ص ٤٢٨ حيث يورد بعض قصص طريفة رواها كرومر فى خطبة له فى جيلدهال بلندن فى ١٨ اكتوبر ١٩٠٧ عن سلوكيات بعض المصريين فى كثر أموالهم .
- (١٧) لهيطة ، المرجع المذكور ص ٤٢٩ .
- (١٨) الجريشلى ، تطور النظام المصرفى فى مصر ص ٢١٦ .
- (١٩) المرجع السابق ص ٢١٦ .
- (٢٠) المرجع السابق ص ٢١٦ .
- (٢١) المرجع السابق ص ٢١٦ .
- (٢٢) المرجع السابق ص ٢١٨ .
- (٢٣) المرجع السابق ص ٢١٨ .
- (٢٤) الأهرام ١٨٩٣/٣/٢٠ ، عدد ١٨٩٩/٣/٢٥ تعليق لبشارة تقلا دون عنوان ، عدد ١٩٠٥/٤/١٤ تعليق للأهرام بمناسبة افتتاح بنك روما بالأسكندرية .
- (٢٥) الأهرام ١٨٩٩/٣/٢٥ .
- (٢٦) عبد الرسول ، المرجع المذكور ص ٢٩ .
- (٢٧) المرجع السابق ص ٣١ .
- (٢٨) المرجع نفسه ص ٣٢ ، كتاب البنك الأهلى التذكارى (١٨٩٨-١٩٤٨) ص ٣٤ .
- (٢٩-٣٠) المرجع السابق ص ٣٣ . وعن البنوك التى انشئت وصفت بين عامى ١٩٠٦ ، ١٩٠٨ ، انظر المرجع نفسه ص ٣٦-٣٣ وحول نفس الموضوع انظر : أمين مصطفى عفيفى ، المرجع المذكور ص ١١٧ .
- (٣١) المرجع السابق ص ٣٧ ، ٣٨ .
- (٣٢) الأهرام ١٩٠٨/٣/٢٤ ، ٦/٦ ، ١٠/١٠/١٩٠٨ .
- (٣٣) عبد الرحمن الرفاعى ، نقابات التعاون نظامها وتاريخها وثمراتها ، الطبعة الأولى مطبعة النهضة الأدبية ، القاهرة ١٩١٤-١٣٣٢ ص ١٨٩ .
- (٣٤) الأهرام ١٩١٠/٥/٢٥ مقال «النقابات الزراعية ...» دون توقيع .
- (٣٥-٣٦) الأهرام ١٩١١/٥/٤ .
- (٣٧) الأهرام ١٩١١/٥/٨ مقال «تثمين الأموال الوطنية» دون توقيع ، الأهرام ١٩١١/٥/٢٩ مقال «مزية البنك المصرى على سائر البنوك» دون توقيع .
- (٣٨) الأهرام ١٩١١/٦/٨ .
- (٣٩) طلعت حرب ، المرجع المذكور ، ص ٥ هذا وقد نشر طلعت مقالا بالأهرام حول نفس الفكرة ، الأهرام ١٩١١/٦/١٤ مقال «علاج مصر الاقتصادى» .
- (٤٠) الأهرام ١٩١٥/٥/٩ مقال «أموال المؤتمر المصرى» بتوقيع مصرى الأهرام ١٩١٥/٥/١٣ مقال «بنك البنوك» بقلم قلبنى فهمى ، الأهرام ١٩١٦/٣/٢٥ مقال «بنك البنوك» دون توقيع ، مصر ، ١٩١٥/٥/١٤ مقال «حاجتنا إلى بنك مصرى» دون توقيع ، مصر ١٩١٥/٥/٢٩ مقال «على ذكرى بنك البنوك» دون توقيع ، الجريدة ١٩١٤/٨/٨ ، الشعب ١٩١٤/٨/١٧ .
- (٤١) الأهرام ١٩١٩/٥/٢٨ مقال «ما قل ودل» بقلم عزيز خانكى . الأهرام ١٩١٩/٤/٢٧ مقال «حالتنا الاقتصادية» بقلم محمد بدوى الببلى ، عدد ١٩١٩/٥/٢ مقال «المصرف الوطنى



المصرى» بقلم محمود حلمى لهيطة ، عدد ١٩١٩/٧/٩ ، مقال «المصرف الوطنى المصرى» بقلم محمد بدوى البيلى عدد ١٩١٩/٩/٢٠ مقال «البنك الوطنى المصرى» دون توقيع ، عدد ١٩١٩/١٠/٢٣ مقال «المصرف الوطنى المصرى» بقلم محمد بدوى البيلى .  
(٤٢) محمد طلعت حرب فى بعض خطبه ومقالاته ومحاضراته ، مطبعة مصر ، القاهرة ، ١٩٥٧ ، ص ٥ .

(٦١) الأهرام ١٩٢٠/٣/٢٠ مقال «حول مشروع مهم» بقلم سليم يوسف سماح .  
(٦٢) الأهرام ١٩٢٠/٣/٢٩ مقال «المصرف الوطنى المصرى» بقلم محمد بدوى البيلى طالب بالحقوق . اشار البعض أنه من العقبات التى وضعت أمام المؤسسين أن السير روليت محافظ البنك الأهلى» كتب إلى المستشار المالى خطابا أشار فيه إلى أن اسم البنك الوطنى المزمع إنشاؤه يشابه بالاسم مع البنك المصرى الذى أشهر إفلاسه وهذا مما يدعو إلى الالتباس فحول المستشار أوراق المشروع إلى المستشار السلطانى الذى استدعى محامى البنك وسأله عن رأيه فى هذا الاعتراض فقال « أن اسم مصر العزب الجميل سيطلق على مشروعها بحروفه العربية والأفريقية أى أن اسم البنك سيطلق بالأفريقية ( بنك أوف مصر ) لا بنك أوف إيجبت فليس هناك التباس ، أنظر : النظام ١٩٢٠/٤/١ مقال « بنك مصر ومجلس الوزراء» بقلم عبدالحليم الغمراوى .

(٦٣) الأهرام ١٩٢٠/٣/٢٩ مقال «المصرف الوطنى المصرى» بقلم عبد الحليم الغمراوى The Egyptian Mail, 27/3/1920 .

(٦٤) الأهرام ١٩٢٠/٤/٥ بنك مصر البشرى بتأسيسه ، وادى النيل ١٩٢٠/٤/٦ .

(٦٥) الأهرام ١٩٢٠/٤/٥ .

(٦٦) الوطن ١٩٢٠/٤/٥ .

(٦٧) الأمة ١٩٢٠/٤/٦ تعليق « بنك مصر» دون توقيع .

(٦٨) الوقائع المصرية ١٣ إبريل سنة ١٩٢٠ - ٢٤ رجب سنة ١٣٣٨ وقد أوردت بعض الصحف نص المرسوم السلطانى - الأهرام ١٩٢٠/٤/٦ الأمة ١٩٢٠/٤/٧ .

(٦٩) سامية سعيد ، من يملك مصر ، دار المستقبل العربى ، القاهرة ١٩٨٦ ص ٣٨ .

(٧٠) الأمة ١٩٢٠/٤/٧ مقال «المصرف الوطنى» بتوقيع بحاته ، الأهرام ١٩٢٠/٤/١٩ ،

مقال « بنك مصر ، بقلم محمد بدوى البيلى طالب بالحقوق . النظام ١٩٢٠/٤/٢٠ مقال « واجب الأمة نحو المصرف الوطنى » ، بقلم محمد بدوى البيلى . النظام ١٩٢٠/٥/٣ مقال " الاجتماع الأول لبنك مصر» دون توقيع .

(٧١) المحروسة ١٩٢٠/٤/٨ مقال « تأسيس بنك مصر» دون توقيع ، الأمة ١٩٢٠/٤/٧ مقال

«المصرف الوطنى» بتوقيع بحاته الأهرام ١٩٢٠/٤/١٠ الأمة ، النظام ١٩٢٠/٤/٢٠ مقال

«واجب الأمة نحو المصرف الوطنى» ، بقلم محمد بدوى البيلى طالب بالحقوق . النظام ١٩٢٠/٥/٣ مقال « الاجتماع لبنك مصر» دون توقيع المحروسة ١٩٢٠/٥/٧ مقال ٢٠٠

ألف جنيه لبناء مدرسة جامعة» بتوقيع حضرى .

The Egyptian Mail, 18/4/1920 (٧٢)

(٧٣) النظام ١٩٢٠/٤/٢٠ مقال « جريدة النيل وبنك مصر» دون توقيع ، الأمة ١٩٢٠/٤/١٩

تعليق بعنوان « بنك مصر» دون توقيع ، الطليعة ، يونيو ١٩٧٠ ملف خاص «بنك مصر -

نصف قرن من العمل لبناء اقتصاد وطنى» اعداد عبد الرازق حسن ص ص ٢١٤ - ٢٢٠ .

- (٧٤) للمحرسة ١٩٢٠/٥/٩ ، الأمة ، الأهرام ١٩٢٠/٥/١٠ وقد اختتم الحفل المطرب زكى عكاشة بالقاء قصيدة شعر للشاعر أحمد شوقى جاء فى مطلعها : —  
قف بالممالك وانظر دولة المال واذكر رجالا اذا لوها بإجمال  
وعن النص الكامل انظر الشوقيات ، الجزء الأول المكتبة التجارية الكبرى - القاهرة ١٩٧٠ ص ص ١٨٤ ص ١٨٥ .
- (٧٥) الأهرام ١٩٢٠/٥/١٠ .
- (٧٦) الأهرام ١٩٢٠/٥/١٠ ، النظام ١٩٢٠/٥/١٩ .
- (٧٧) المحرسة ١٩٢٠/٥/١٨ الأهرام ، النظام ١٩٢٠/٥/١٩ .
- (٧٨) النظام ١٩٢٠/٦/٢٨ .
- (٧٩) النظام ١٩٢٠/٥/٢١ .
- (٨٠) النظام ٢ ، ٣/٧/١٩٢٠ الأهرام ٧/٥ ، ٢٣/١٠/١٩٢٠ .
- (٨١) وعن تصنيف الدين وردت أسماؤهم كوكلاء خارج القاهرة انظر : أريك دافيز ، مأزق البورجوازية الوطنية الصناعية فى العالم الثالث ، تجربة بنك مصر ١٩٢٠ . ١٩٤١ ترجمة سامى الرزاز ، مؤسسة الابحاث العربية ، بيروت ١٩٨٥ ص ١٤٠ .
- (٨٢) المحرسة ١٩٢٠/١/١٣ وعن نفس الاقتراح انظر : النظام ١٩٢٠/٥/١٤ .
- (٨٣) النظام ١٩٢٠/١١/٧ مقال « القطن والبنك » بقلم عبد الله فكري سليم .
- (٨٤) النظام ١٩٢٠/٦/٧ تعليق «نداء الوطن إلى رجال الدين فى منابرهم» بتوقيع ز. ص .
- (٨٥) الأخبار ١٩٢٠/١١/٣ ، ١٠/٥/١٩٢٠ .
- (٨٦) وادى النيل ١٩٢٠/٧/٤ .
- (٨٧) النظام ١٩٢٠/٦/٢٨ .
- (٨٨) الأخبار ١٧ ، ٢٠ ، ٢٤/٥/١٩٢٠ مجموعة مقالات تحت عنوان «بنك مصر وبنوك بولونيا» بقلم عبد الرحمن الرافعى ، النظام ١٩٢٠/٥/١٧ ، ١٩٢٠/٥/١٩ مقال الزفرات ، بقلم الدكتور ابراهيم زكى الساعى ، الوطن ١٩٢٠/٥/٢٤ مقال «نقائص السوق المالية المصرية» بتوقيع ش ، وادى النيل ١٩٢٠/٥/٢٨ مقال «بنك مصر فى الصحف الانجليزية» دون توقيع ، الأمة ١٩٢٠/٧/٤ مقال البنك والتمثال ، بقلم أبو بكر المنفلوطى ، النظام ١٩٢٠/٧/٨ مقال «الموظفون وبنك مصر» بقلم عبد الحليم الغمراوى ، الأمة ١٩٢٠/٦/٨ مقال «رؤوس الأموال الأجنبية فى مصر وواجب المصريين» بقلم محمد بدوى الببلى وادى النيل ١٩٢٠/١٠/٩ مقال «واغنياؤها» . دون توقيع ، الأخبار ١٩٢٠/١٠/١٤ مقال «بنك مصر . اساس استقلالنا الاقتصادى» دون توقيع .
- (٨٩) النظام ١٩٢٠/١٠/٦ هذا وقد نشرت نفس الصحيفة خبرا عن ذلك النشاط قبل ذلك بة أشهر انظر : النظام ١٩٢٠/٦/٣ .
- (٩٠) وادى النيل ١٩٢٠/١١/١٧ .
- (٩١) للمحرسة ١٩٢٠/١١/٢٠ ، النظام ١٩٢٠/١١/٢٢ .
- (٩٢) النظام ١٧ ، ١٢ ، ١٩٢٠/١٩ ، ٣/٤/١٩٢١ .
- (٩٣) الأخبار ١٩٢٠/١٢/١٧ مقال «بنك مصر وواجب المدرسين» دون توقيع عدد ٧/٤/١٩٢١ مقال «مستقبل مصر الاقتصادى وبنك مصر» بتوقيع ص بيرمنجهام ، الأهرام ١٩٢١/١/٤ .

- (٩٤) النظام ١٩٢٠/١١/٢٨ مقال «كيف الخلاص من أزمة القطن ؟» بقلم عبد الله فكرى سليم، الأمة ١٩٢٠/١٢/٩ مقال «بنك مصر وأزمة القطن» بقلم محمد الحراقى ، الأهرام ١٩٢٠/١٢/٩ تعليق بعنوان «اكتتابات بنك مصر» بقلم محمود سليمان غنام ، النظام ١٩٢٠/١٢/١٣ قصيدة شعر بعنوان «بنك مصر» بقلم محمد موسى الأتصرى ، وادى النيل ١٩٢١/١/٢ مقال «على أبواب البنوك» دون توقيع الأمة ١٩٢١/١/٣ مقال «بنك مصر» بقلم محمود رفعت .
- (٩٥) للمحررة ١٩٢٠/١٢/٢١ .
- (٩٦) الأهرام ١٩٢١/٤/١٤ تقرير بنك مصر هذا وقد أوردت بعض الصحف اختصارات للتقرير انظر : الوطن ، الأخبار ١٩٢١/٤/١ الأهرام ١٩٢١/٤/٢ النظام ١٩٢١/٤/٣ .
- (٩٧) الأمة ١٩٢١/١٠/٢٥ .
- (٩٨) عبد العظيم رمضان تطور الحركة الوطنية المصرية ١٩١٨ - ١٩٣٦ الطبعة الثانية مكتبة مديولى القاهرة ١٩٨٣ ص ٣٥٤ .
- يونان لبيب رزق ، تاريخ الوزارات المصرية ١٨٧٨ - ١٩٥٣ الطبعة الثانية الهيئة المصرية العامة للكتاب القاهرة ، بتاريخ ١٩٩٨ ص ٢٣٣ ، ص ٢٣٤ .
- (٩٩) الأمة ١٩٢١/١١/٢١ مقال «إلى المغزل وإلى النول» بقلم محمد الهياوى ، عدد ١٩٢١/١١/٢٤ مقال «المقاطعة المقاطعة» بقلم عبد المتعال حلمى السيد .
- (١٠٠) الأهرام ١٩٢٢/١/٧ مقال «الطريق العملى» بقلم عبد الوهاب البرعى المحامى المقطم ١٩٢٢/١/٥ مقال «تعزيز مركز مصر المالى» بقلم على اسلام المقطم ١٩٢٢/١/١١ مقال «البنك الأهلى المصرى» بقلم ابراهيم حسين الحخير ، النظام ١٩٢٢/١/٨ تعليق بعنوان «واجب الفرقة التجارية وبنك مصر» بقلم صموئيل مليلة النظام ١٩٢٢/١/١٢ النظام ١٩٢٢/١/١٢ مقال «البنك الأهلى» بقلم ابراهيم حسن الحخير الأخبار ١٩٢٢/١/١٥ مقال «حول المقاطعة» أحمد محمد منديل الأمة ١٩٢٢/١/١٦ مقال «رؤوس الأموال المصرية لماذا لا تستثمر» دون توقيع المحررة ١٩٢٢/٢/٥ مقال «جوانب المصريين» بتوقيع السوفى .
- (١٠١) الأهرام ١٩٢٢/١/٥ .
- (١٠٢) الأمة ١٩٢٢/١/٦ .
- (١٠٣) وادى النيل ١٩٢٢/٣/٢٩ .
- (١٠٤) الأهرام ١٩٢٢/١/١١ وادى النيل ١٩٢٢/١/١٥ .
- (١٠٥) وادى النيل ١٩٢٢/١/١٥ الأهرام ١٩٢٢/١/٢٠ .
- (١٠٦) الأهرام ٢٠، ٢٣، ١/٢٣، ١٩٢٢/٢/٢، ١٩٢٢/٢/٢٨ ، ١٩٢٢/٢/١٩ وقد اقترح احد طلاب مدرسة المهندسخانة عمل معرض يعرض ما تتبرع به السيدات من حلى ومجوهرات وغيرها ويتم عمل مزاد على المعروضات ، والحصول يتم بها شراء بعض الأسهم انظر النظام ١٩١١/١/٣٠ تعليق اقترح لمعاونة بنك مصر ، بقلم حامد القصصى ، وعن نوعية أسر هؤلاء الطلبة انظر ديفر ، المرجع المذكور ص ١٤١ .
- (١٠٧) للمحررة ١٩٢٢/١/٣١ الأهرام ١٩٢٢/٢/٢ ، النظام ١٩٢٢/٢/٣ .
- (١٠٨) الأهرام ١٩٢٢/٢/١٥ للمحررة ١٩٢٢/٢/١٦ .
- (١٠٩) للمحررة ٢٣، ١/٣١، ٣، ١٨، ١٩٢٢/٢/١٨ ، الأخبار ٢٠، ٢٢، ٢٨، ٢٩، ١، ٢، ٣، ٤، ٦، ٩، ١٧، ٢٠، ٢٣، ٢٨، ٢، ١/٣١ النظام ١٩٢٢/٣/١ ، ٢٤، ٢٩، ١/٢٩ ،

- ٣ ، ٥ ، ٢٢/٢/١٩٢٢ الأهرام ١٨ ، ٢٠/١/١٩٢٢ الأمة ٢٧/١/١٩٢٢ ، المقطم ١٩٢٢/٢/٣ .
- (١١٠) المقطم ١/٢٤ ، ٤ ، ٩ ، ٢١/٢/١٩٢٢ ، الأخبار ١٦ ، ٢٣/٢/١٩٢٢ ، النظام ٢٢/١/١٩٢٢ ، ٦ ، ١٢ ، ٢٠/٢/١٩٢٢ ، الأمة ١/٢٢ ، ١٠ ، ٢٦/٢/١٩٢٢ ، الأهرام ٦ ، ١٧/٢/١٩٢٢ ، المحروسة ١/٣٠ ، ١ ، ٦/٦/١٩٢٢ .
- (١١١) المحروسة ١/٢٤ ، النظام ٢/١٩ ، ٢ ، ١/٣/١٩٢٢ .
- (١١٢) للمحروسة ١٤/٢/١٩٢٢ هذا وقد اقترح أحد المحامين الشرعيين بطنطا ويدعى عبد الفتاح المرقى أنه على الأهالى سحب تأميناتهم من شركات النور والمياه والأوقاف وايداعها بنك مصر ، الأمة ٣/٢/١٩٢٢ مقال أموال ضائعة .
- (١١٣) للمحروسة ٣١/١/١٩٢٢ .
- (١١٤) رشاد كامل ، المرجع المذكور ، ص ٥٦ .
- (١١٥) المحروسة ، النظام ٢٣/١/١٩٢٢ .
- (١١٦) للمحروسة ، النظام ٢٣/١/١٩٢٢ .
- (١١٧) للمحروسة ٢/٢/١٩٢٢ الأهرام ، النظام ٣/٢/١٩٢٢ .
- (١١٨) النظام ٢، ٣ ، ١٠/٢/١٩٢٢ ، المقطم ٢ ، ١٠/٢/١٩٢٢ ، المحروسة ٢ ، ٣ ، ٦ ، ١٠/٢/١٩٩٠ ، الأهرام ٣ ، ٩/٢/١٩٢٢ ، وادى النيل ٥/٢/١٩٢٢ الأخبار ٦ ، ١٠/٢/١٩٢٢ وهذا وقد انتقد البعض حزب الوفد لأن أمواله مودعة فى بنك الكريدى ليونيه بباريس انظر الأمة ١/٥/١٩٢٢ .
- (١١٩) عبد الرحمن الرافعى ، مذكراتى ١٨٨٩ ، ١٩٥١ ، دار الهلال ، القاهرة ١٩٥٢ ، ص ٤١ .
- (١٢٠) أوراق الرافعى دوسيه « بنك مصر - لجنة الدقهلية للاكتتاب فى بنك مصر » بيان المكتبين فى اسهم بنك مصر ومرفق مع البيان رد من البنك بوصول المبلغ من الرد بتاريخ ١ مارس ١٩٢٢ .
- (١٢١) المصدر السابق « مجموعة ايصالات باسم لجنة الدقهلية » بتاريخ أول فبراير ١٩٢٢ .
- (١٢٢) المصدر السابق خطاب من الطالب فؤاد فرح طالب بالمهندسخانة بالجيزة إلى الرافعى بتاريخ ١٥ مارس . وخطاب آخر بتاريخ ٤ مارس حول التنسيق بين اللجنة بالمهندسخانة ولجنة الدقهلية .
- (١٢٣) الأمة ١٨ ، ٢٢/١/١٩٢٢ للمحروسة ٢٤/١/١٩٢٢ الأهرام ٢٥/١/١٩٢٢ هذا وقد بلغ عدد الأسهم التى اكتب فيها فى هذا الاجتماع خمسمائة وتسعة سهما . المحروسة ٢٤/١م ١٩٢٢ .
- (١٢٤) للمحروسة ، الأمة ٦/٢/١٩٢٢ النظام ٧/٢/١٩٢٢ .
- (١٢٥) النظام المقطم ٢٤/١٩٢٢ .
- (١٢٦) للمحروسة ٣٠/١/١٩٢٢ ، المقطم ٣١/١/١٩٢٢ .
- (١٢٧) المقطم ٣/٢/١٩٢٢ ، الأهرام ٤/٢/١٩٢٢ . والرقم المذكور يتناقض مع الرقم الوارد فى رسالة الطالب فؤاد فرج والذى سبق الإشارة إليه التناقض هنا يفسر أن حماس المجتمعين كان أكثر من فعلهم . الباحث .
- (١٢٨) المقطم ٣/٢/١٩٢٢ .

- (١٢٩) الأمة ١/٣٠ ، الأخبار ٢/٢٨ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٠) الأمة ٢/٢٦ ، الأخبار ٢٣ ، ٢٨/٨ ، ١٩٢٢ .
- (١٣١) النظام ١/٣١ ، ١٩٢٢/٢/٦ ، القطن ٢/٨ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٢) وادى النيل ١/٢٩ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٣) للمحروسة ٢/٣ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٤) الأخبار ٢/٩ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٥) للمحروسة ٢/١٧ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٦) القطن ١/١٣ ، ١٩٢٢ .
- (١٣٧) النظام ٣/٢٤ ١٩٢٢ تعليق « اقتراح » ، بقلم محمد سرور محمد .
- (١٣٨) الأخبار ١/١١ ، النظام ١/١٣ ، ١/١٣ ، ١٩٢٢/٢/١٣ ، المحروسة ٢/٦ ، ١٩٢٢ ، الأمة ٢/٦ ، ١٩٢٢/٢/٧ المقطم ١٩٢٢/٢/٩ الأهرام ١٩٢٢/٢/٩ .
- (١٣٩) الأمة ٢١ ، ١٩٢٢/٢/٢٦ ، النظام ٢/٢٦ ، ١٩٢٢ .
- (١٤٠) الأخبار ٨/٢٨ ، ١٩٢٢ ، وادى النيل ٨/٣١ ، ١٩٢٢ ، رشاد كامل المرجع المذكور ص ٦٢ .
- (١٤١) الأخبار ٤/٢ ، ١٩٢٣ تقرير بنك مصر .
- (١٤٢) رضوان ، المرجع المذكور ص ٤٢ .



# الرأسمالية المصرية بعد دستور ١٩٢٣

## أحمد عبود نموذجاً

أ.د. عبد الوهاب بكر  
أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر  
كلية الآداب - جامعة الزقازيق





**ظل الاقتصاد المصرى يزرع تحت وطأة التصنيف التقليدي The Traditional Society** على مدى عقود طويلة حتى الحملة الفرنسية - ويتميز الاقتصاد التقليدي بالسكون والعزلة والبعد عن التجديد وضالة الاستثمار، مع استقرار الدخل القومى فى مستوى منخفض، ومع هذا فقد كانت هناك فترات من الراج كان مبعثها استقرار الأمن والسلام وتحسن أداة الحكم ووحدة الدولة وزيادة السكان، والاهتمام بالزراعة والنقل أو تحول التجارة العابرة عبر النيل إلى البحر الأحمر والمحيط الهندى بدلا من سلوك الطريق الشمالى عبر سوريا وبلاد الرافدين .

وكان الإنتاج يقوم فى كافة نواحيه على العمل البدوى والعدد البسيطة، وقامت العلاقات بين ملاك الأراضى والفلاحين على الاستغلال والسخرة .

ومع قدوم القرن التاسع عشر دخلت مصر مرحلة التحضير للانطلاق، فشهدت البلاد تقدماً ملحوظاً فى الزراعة والنقل وأساليب التجارة والتمويل قادتها فى البداية الحكومة، ثم ما لبث أرباب الأعمال الأجانب وقلة من المصريين أن تسلموا عبء التجديد، وأقبلوا على استثمار الأرباح المستمدة من التجارة والمضاربة واستغلال عقود الامتياز فى إنشاء المرافق العامة ووسائل النقل والمواصلات وتعمير المدن وتمويل الصناعات المتصلة بإعداد الحاصلات الزراعية للتصدير .

وبمضى الوقت ارتفعت النفقات العامة، واقترن ارتياد التجارة الدولية واتساع الأسواق واستثمار رؤوس الأموال الأجنبية بإنشاء فروع للبنوك التجارية والعالية والبنوك المحلية والائتمان العقارى .

وكان القطن هو القطاع الرائد فى مجال الاقتصاد، وارتفعت إنتاجية الأرض بعد التحول التدريجى من رى الحياض إلى الرى الدائم، وزيادة المساحة المحصولية إلى ٧ ملايين فدان فى أواخر القرن التاسع عشر . وزادت تجارة مصر الخارجية حتى الحرب العالمية الأولى .

وشمل التطوير قوانين الأراضى وحيازتها وحقوق الحائزين، وشجعت زيادة الغلة وارتفاع أسعار المحاصيل بعد حرب الاستقلال الأمريكية على دعم

الحيازة ومسح الأراضي، وزادت نسبة استصلاح الأراضي بعد التحسين الذى طال عمليات الرى. وزاد مجموع الملكيات الصغيرة نتيجة لبيع أراضي الدائرة السنية ونتيجة لنظام الأثر.

وتوزعت الملكيات الزراعية فى الفترة ١٩٠٠ - ١٩٥٢ على الشكل الآتى:

عدد ملاك الأراضي ٥٠-٥ فداناً	مجموع حيازتهم	عدد المالكين لأكثر من ٥٠ فداناً	مجموع حيازتهم	عدد الملاك لأقل من خمس أفدنة	مجموع حيازتهم
١٥٠٠٠	١,٧ مليون فدان	١١٠٠٠	٢,٢ مليون فدان	٧٦٠٠٠٠ الى ٢,٦ مليون	٢,٢ مليون

غير أن الصناعة ظلت مع ذلك غير مؤثرة فى مجال الاقتصاد رغم ارتفاع الدخل القومى، ونمو التجارة والاستثمار الأجنبى. وتحسن المواصلات، واقتصرت التجديد على الصناعات الزراعية. ومع هذا فقد بدأ المصريون يرتادون الصناعة بحذر وبخاصة بعد إنشاء بنك مصر، وكان ذلك فى شكل مشاركة مع الأجانب.

وظلت تجارة المحاصيل فى الداخل وتجارة الاستيراد والإقراض وأعمال الوساطة والمهن الحرة هى السائدة. وكان معظم أرباب الأعمال من الأجانب المنزولين عن المجتمع.

ورغم جوانب القصور التى أصابت الاقتصاد المصرى فى القرن التاسع عشر فقد أدت زيادة الدخل القومى الى بعض التوسع الرأسى والأفقى، فأنشئت المحال والمكابس والسكك الحديدية والموانئ وشركات المنافع العمومية، وحدث بعض التوسع فى إنشاء المحاجر والورش ومصانع الصابون والسجائر والمشروبات والسكر والحلوى وأدوات البناء، رغم أن الآلات المستخدمة كانت مستوردة.

على أنه يجب أن نذكر أن ضيق نطاق السوق، وعظم مخاطر التصنيع،

وعدم توافر المعادن ومصادر القوى المحركة وازدياد السكان زيادة تزيد على الموارد، والعجز عن حماية الصناعة من الواردات الأوروبية وانتشار الأمية . . . الخ، كل هذا كان سبباً في عدم قدرة الاقتصاد المصرى على الانطلاق المأمول.

شهدت فترة ما بعد الاحتلال وحتى الحرب العالمية الأولى زيادة واضحة في رأس المال الأجنبي المستثمر في مصر، وارتفع النصيب المساهم به في الشركات المساهمة العاملة في مصر من ٦ ملايين جنيه في ١٨٨٣ إلى ٣١ مليوناً في ١٨٩٧ ثم ٩٢ مليون في ١٩١٤.

وكان لبريطانيا نصيب الأسد في الاستثمار، فتدفق رأس المال البريطاني على مصر لدرجة أن رجال الأعمال البريطانيين أسهموا في سنة ١٩٠٢ بتأسيس ٢٧ شركة استثمارية في البلاد من مجموع الشركات الأجنبية البالغ ٤٥ شركة. ومع هذا فقد ظلت السوق المصرية مفتوحة أمام الاستثمارات الفرنسية والبلجيكية.

وبعضى الوقت أصبح الاقتصاد المصرى كله تقريباً في أيدي المستثمرين الأجانب الذين اندفعوا إلى مصر في ظل مناخ استثمارى موآت بفضل (الامتيازات الأجنبية) وما وفرتة من حماية لرأس المال الأجنبي هذا. انظر في هذا المقام إلى وضع شركة الملح والصدودا المصرية وشركة الفنادق المصرية المحدودة، وشركة الدلتا للأراضى والاستثمار والبنك العثماني الإمبراطورى، والبنك العقارى المصرى، وشركة السكر المصرية، وبنك أيونيان، ناهيك عن شركة قناة السويس التى كانت ملكيتها كاملة للفرنسيين والإنجليز والهولنديين وغيرهم.

ويشير أحد المصادر إلى أن جملة الاستثمارات الأجنبية في مصر في سنة ١٨٩٧ كانت ٣٠,٨٦٨,٠٠٠ جنيه مصرى ازدادت في سنة ١٩٠٢ إلى ٩٢,٠٩٢,٠٠٠ جنيه، وفي سنة ١٩١٤ كانت قد وصلت إلى ٩٢,٠٣٩,٠٠٠ جنيه بنسبه بلغت ٩١٪ من إجمالى الاستثمارات الأجنبية في مصر.

وفى سنة ١٩٢٢ كان مجموع الاستثمارات الأجنبية في مصر حوالى ١١١,٣٠٠,٠٠٠ جنيه من مجموع الاستثمارات في السوق المصرية البالغة ١١٩,٤١٣,٠٠٠ جنيه، بنسبة ٩٣,٢٪.

ولقد حدث فى ثلاثينيات القرن العشرين تراجع ملحوظ فى الاستثمارات الأجنبية يعزى إلى توتر الجو السياسى واشتداد الحركة الوطنية وإقدام شركات أجنبية على تصفية أعمالها فى مصر .

ولن تناقش هذه الورقة هيكله قطاعات الاقتصاد المصرى بما يخدم المصالح الرأسمالية العالمية، فالمهم هو بيان مدى تغلغل رأس المال الأجنبى ككل فى الاقتصاد المصرى وهيمته عليه . ويكفى فى هذا المقام أن نذكر أن الاقتصاد المصرى فى القرن العشرين كان فى يد مجموعة من الممولين اليهود والروم المتمصرين (قطاوى - منشه - سوارس - سرسق - رالى - زرينى - سلفاجو - بناكى - وزروداكى)

ولا يمكن أن ينسى دور البنوك الأجنبية التى غمرت البلاد لتمويل الشركات الأجنبية التى تركزت كلها حول القطن . فإلى جانب تمويل هذه البنوك لأبناء جنسها بالقروض لشراء هذا المحصول، فإنها أنشأت بعض المرافق العامة والصناعات النامية والمعاونة لإنتاج وتسويق القطن (المحالج - المكابس - شركات الأقطان - شركات الزيوت - شركات المياه - سكك حديد الرمل - شركة الغزل والنسيج المصرية - شركات حلج الأقطان - وشركة الملح والصودا وشركة التأمين الأهلية .

وامتد نشاط هذه الشركات الأجنبية ليشمل شركات الأراضى وشركات السكر وشركات النقل والمواصلات وشركات المقاولات . ومن تجارة القطن وحلجه وكبسه إلى النقل النهري والبرى والملاحة البحرية وسكك حديد الدلتا، وتصنيع بذرة القطن والسكر والملح والسجائر .

عمل رأس المال الأجنبى منذ تدفقه على مصر بعد انهيار تجربة محمد على على إعادة هيكله الاقتصاد المصرى بشكل أحدث اختلالا بين قطاعاته المختلفة، وحوّل مصر إلى وحدة اقتصادية تابعة للسوق العالمية المنتجة للمواد الخام الزراعية بعد أن أصيب قطاعها الصناعى بالضمور .

ومنذ ذلك الحين وحتى منتصف القرن العشرين استمر اختلال التوازن بين قطاعات الاقتصاد المصرى على الرغم من محاولات البورجوازية المصرية (بنك مصر وطلعت حرب) النهوض بقطاع الصناعة، مما جعل قطاع الزراعة يشكل أهم دعائم الاقتصاد المصرى والدخل القومى .

وقد أدى تزايد ظاهرتي التركيز والتفتت حول الأرض إلى تفاقم حدة التباين الطبقي منذ بدايات القرن العشرين، ومع نهايات الحرب العالمية الثانية كان الاختلال في توزيع الثروة الزراعية قد ازداد بشكل صارخ.

ويقوم أحمد الشربيني بياناً بنسب الملاك وملكياتهم إلى جملة الأراضي الزراعية أنقل عنه

السنة	كبار الملاك	ملكياتهم	متوسط الملاك	ملكياتهم	صغار الملاك	ملكياتهم
١٩١٤	%٠,٨	%٤٣,٩	٨,٥	٣٠,٤	٩١,٣	%٢٦,٧
١٩١٨	%٠,٧	%٤٢,٣	٨,٠	٣٠,٠	٩١,٠	%٢٧,٠
١٩٣٠	%٠,٦	%٣٩,٨	٦,٣	٢٩,٧	٩٣,٠	%٢٩,٧
١٩٥٢	%٠,٤	%٣٤,٢	٥,٣	٣٠,٣	٩٤,٣	%٣٥,٥

في ظل هذا الجو غير المواتي ظهر أحمد عبود (٢ مايو ١٨٨٩ - ٢٨ ديسمبر ١٩٦٣)

تقول السيرة الذاتية للرجل إنه أتى من أسرة تنتمي إلى الطبقة الوسطى في القاهرة والتحق بالتعليم المصرى العام ثم التعليم الجامعي المصرى فدرس الهندسة، وسافر بعد ذلك الى جلاسجو glasgo حيث تعلم كمهندس مدنى. عمل في البداية كمهندس في شركة بريطانية، ثم التحق بمشروع كبير للرى في العراق، وفي سكك حديد فلسطين وسوريا. مع بدايات العشرينيات من القرن العشرين عاد إلى مصر (١٩٢٢). كان بنك مصر قد بدأ يعمل وكانت الحركة الوطنية تتلقى خدعة الاستقلال من خلال تصريح ٢٨ فبراير سنة ١٩٢٢، وكان السد في أسوان يخضع لعملية تعلية على يد مقاولين بريطانيين.

كانت مصر وقت عودة عبود من رحلته العربية تدخل مرحلة التحول الدستوري وتبدأ عصر الملكية الأتوقراطية، ومرحلة جديدة من مراحل السيطرة السياسية البريطانية (لورد اللنبى، لورد لويد، برسى لورين، مايلز لابسون)، ودورة صراع اقتصادي بين البورجوازية المصرية والهيمنة الغربية لتحرير الاقتصاد المصرى من ربة السيطرة الغربية.

كانت البطالة تنتشر فى المدن بعد استمرار السيطرة المالية والتجارية والصناعية للأقليات الأجنبية المحلية واتجاهها لاستخدام موظفين أجانب على حساب المصريين، ولم يكن هناك سوى بنك مصر وبعض المؤسسات الأخرى التى توفر فرص العمل المحدودة التى سرعان ما تقلصت بعد التعاون الكامل بين بنك مصر والعناصر الأجنبية فى أواخر الثلاثينيات.

فى ذلك الوقت عمل عبود كمقاول توريد للقوات البريطانية فى مصر، وهو ما ربط بين اسمه وصفة (كومبرادور) Comprador. والكومبرادور لغة هو المواطن الصينى الذى يقوم بأعمال الوكالة للشركات الأجنبية فى بلاده، وينسب إليه نتيجة لذلك شبهة التعاون مع الأجنبى ضد أهل البلاد.

فى ١٩٢٦ انتخب الرجل عضواً بمجلس النواب، وفى سنة ١٩٣١ منحه الملك فؤاد رتبة الباشوية لنجاحه فى عملية إنشاء التركة الفؤادية، وأصبح من كبار الأثرياء.

ويسهولة ولج عبود فى مجال الاستثمار، فكان أن تملك شركة البوستة الخديوية، وأصبحت بواخره (محمد على الكبير، الخديو إسماعيل، الملك فؤاد) تطوف المحيطات والبحار رافعة العلم المصرى.

كانت البوستة الخديوية قد أنشئت فى نهايات عهد محمد على على شكل ورش، ثم جاء سعيد (١٨٥٤-١٨٦٣) لينشئ أول شركة بحرية للنقل (المجيدة)، وفى عهد الخديو إسماعيل (١٨٦٣-١٨٧٩) سميت (العزیزية)، وفى سنة ١٨٧٣ تحولت إلى مصلحة حكومية وسميت (مصلحة البوستة الخديوية).

فى فبراير ١٨٩٨ باعت الحكومة سفن هذه المصلحة (١٣ سفينة - أرصفة - أحواض ومخازن بالإسكندرية والسويس) إلى شركة إنجليزية سميت شركة بواخه البوستة الخديوية.

كان خروج الأسطول المصرى وملحقاته من يد مصر لطمعة شديدة للكرامة المصرية، وقد قوبل هذا باعتراض شديد من رأى العام المصرى، وهو شعور طبيعى باعته الرغبة فى الاحتفاظ بما للبلاد من سفن وأحواض وورش ومخازن.

اشترى عبود شركة البوستة الخديوية وحده فى سنة ١٩٣٤، وأراد أن يثبت للعالم أن مصر قادرة على أن تعيد للشركة مجدها. فقام بتوسيع الخوض الجاف فى السويس لیتسع لثمانین فى المائة من البواخر التى تجتاز القناة للترميم والإصلاح، وأدخل على الورش الإصلاحات التى يتطلبها الرقى العصرى وجعلها بالأدوات والمعدات والمزلقانات الكهربائية، وأنشأ مصنعاً لبناء السفن، وفتح باب الرزق لعشرة آلاف من العمال، هذا عدا تخريج مئات من المهندسين والضباط والعمال البحريين.

وحرر أسطول مصر من ربة الاستعمار الأجنبى وغزا ميدان الاقتصاد

احتكر (عبود) تكرير السكر فى مصر، فقد اشترى فى سنة ١٩٣٨ شركة السكر والتكرير المصرية بعد وفاة مديرها (هنرى نوس). كانت حاجة الاستهلاك المحلى تصل إلى ٢٥٠-٣٠٠ ألف طن، وكانت مصانع الشركة فى أبى قرقاص ونجى حمادى وأرمنت وكوم أمبو تحتاج إلى إحلال وتجديد لسد مطالب المستهلكين. ونتيجة لانخفاض سعر شراء القصب فقد عزف الفلاح المصرى عن زراعته وانصرف عنه، وأصبحت المصانع لا تتلقى إلا ما يكفى لسد نصف الحاجة.

أدار عبود العمل فى شركة السكر، فأوجد أربعة مصانع كبيرة لإنتاج السكر الخام ومصنماً ضخماً للتكرير، وقام بالعمل فى هذه المصانع ألف مهندس واختصاصى وموظف، وعشرات الألوف من العمال الزراعيين. وقامت الشركة بدفع أربعة ملايين من الجنيهات لموردى قصب السكر.

ودخل عبود مجال إنتاج الأسمدة الكيماوية والورق والكيماويات، وهى صناعات لم يكن لمصر عهد بها من قبل. مثل عبود الكثير من المؤسسات البريطانية فى مصر، وامتلك حصصاً مسيطرة فى بنوك عديدة (٨٠,٠٠٠ سهم فى بنك مصر وحده)، وخدم كعضو فى مجلس إدارة شركة قناة السويس قبل تأميمها.

قدّرت مشروعات أحمد عبود سنة ١٩٧١ بمائة مليون دولار، وعندما جرى التأميم تقرر منحه معاشاً حكومياً قدره ٥٠ جنيهاً فى الشهر.

لاحقته الحكومة فى نفس العام بتهمة تهريب ٦٦٠,٠٠٠ دولار خارج مصر، لكن الحكومة أسقطت التهمة فى سنة ١٩٦٢. لم يجد عبود بداً من ترك مصر إلى سويسرا فترك البلاد واستمر فى الاشتغال بالمال هناك حتى وافته المنية فى أحد الفنادق بلندن فى نفس السنة.

**نموذج جيد لرأسمالى مصرى وظف أمواله فى خدمة اقتصاد بلاده.**

لقد اتهم الرجل - برغم كل ما فعله لتوفير فرص العمل لأبناء البلاد، وتحقيق التنمية الصناعية، ومواجهة المنافسة الأجنبية الشرسة، بأنه (كومبرادور) جشع يبيع مصلحة بلاده فى سبيل تحقيق مصالحه. لقد حقق عبود مصالحه الاقتصادية، وماذا فى هذا؟ ألم يكن اقتصادياً يدير مؤسسة تبغى الربح؟ - ماذا كان ينتظر من الرجل؟ أن يوزع أمواله بالمجان على الناس، أم يكتنزاها فى البنوك؟ لقد غامر (عبود) بأمواله ودخل مجالات استثمارية لم يسبقه إليها أحد، ونافس المستثمرين الأجانب، وامتلك الشركات العملاقة، ومصرّ قدراً لا بأس به من الاقتصاد المصرى. ماذا كان عليه أن يفعل أكثر من ذلك. أليست التجارة أن تكسب وتخسر. لقد تاجر الرجل وكسب وكان موفقاً فى عمله، فهل يكون (كومبرادورا) لأنه فعل ذلك؟

عندما نعيد قراءة تاريخنا فإننا يجب أن نصدر الأحكام الصحيحة ونعطى كل ذى حق حقه، فهذه هى وظيفة المؤرخ، وهذه هى قيمة التاريخ.



## مصادر الدراسة

- أحمد الشربيني (دكتور): الاقتصاد المصرى بين التبعية والاستغلال، دار الشروق، القاهرة، ٢٠٠٧.
- آرثر جولد شميث: قاموس تراجم مصر الحديثة، ترجمة وتحقيق عبد الوهاب بكر، المشروع القومى للترجمة، المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة ٢٠٠٣.
- على الجريتلى (دكتور): التاريخ الاقتصادى للثورة (١٩٥٢-١٩٦٦)، دار المعارف بمصر، القاهرة ١٩٧٤.
- المصور، فبراير ١٩٥٠ (قصة شبكة بواخر البوستة الخديوية).



# **دور اليهود في الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين**

**أ.د. سعيدة محمد حسني**  
أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر  
كلية الآداب والعلوم الإنسانية  
جامعة قناة السويس



## مقدمة

تتناول هذه الورقة دراسة عن دور اليهود فى الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين، حيث عاشت الطائفة اليهودية فى مصر كأي طائفة دينية لها أنشطتها المختلفة، وكان النشاط الاقتصادي أبرز نشاط للطائفة اليهودية فى مصر.

وأهمية هذه الدراسة تصدر عن أن اليهود فى كل الأحوال، كانوا يشكلون شريحة متميزة عن النسيج المصري العام، فاستطاعوا أن يدخلوا فى خيوط هذا النسيج، وهو الأمر الذى خرجت به تلك الورقة.

فعلى المستوى الاقتصادي برز اليهود فى مصر فى مجالات الرأسمالية المصرية، تلك الرأسمالية التى أخذت تبرز بدورها فى أواخر عهد محمد على وهم بذلك كانوا يحتلون مكاناً وسطاً بين الرأسمالية الأوربية التى استكملت هجمتها على مصر فى أعقاب عام ١٨٨٢ وبين الرأسمالية المصرية التى بدأ بعض المصريين من أمثال طلعت حرب يتجهون إلى خطر الرأسمالية الأوربية على المجتمع المصري.

الرأسمالية المصرية القديمة التى نشأت ووجدت بمصر قبل ثورة يوليو ١٩٥٢، وقضت نجها بقرارات التأميم فى يوليو سنة ١٩٦١.

كانت مصر حتى نشوب الحرب العالمية الأولى تعتبر من الدول النامية، حيث كان بها أبرز مظاهر ذلك وهو سيطرة المحصول الواحد، وتمثل الرأسمالية الزراعية مكان الصدارة فى الكيان الاقتصادي المصري، وتستوعب الجانب الأكبر من الأيدي العاملة المصرية.

كان النشاط الاقتصادي فى مصر عندما نشبت الحرب العالمية الأولى يتركز فى يد العناصر الأجنبية التى تموله وتشرف عليه وتنهض بشئونه جميعاً فيما عدا الأعمال البسيطة التى لا يمكن جلب من يقوم بها من الخارج جلباً اقتصادياً، ذلك أن العشرين سنة التى سبقت الحرب قد رأت توغل رؤوس الأموال الأجنبية فى الشئون المالية المصرية إلى أن بلغ رأس المال الأجنبي فى عام ١٩١٤ ما يعادل ٩١٪ من مجموع الأموال التى تستغل فى الشركات المساهمة، ومع ذلك فإن معظم هذه الأموال لم يكن يستغل فى الصناعة لأن الممولين الأجانب من ناحية كانوا غير راغبين فى منافسة صناعات بلادهم، ومن ناحية أخرى كانت سياسة الاحتلال الإنجليزي تقضي ببقاء

مصر زراعية بسبب اتجاه المصالح الاقتصادية للإدارة البريطانية فى المقام الأول نحو التوسع فى زراعة القطن، وعلى ذلك فقد كانت مصر تستورد معظم السلع التامة الصنع من البلدان الأوربية.

### التكوين الرأسمالي فى قطاع الصناعة

تدفقت رؤوس الأموال الأجنبية والمحلية على مجالات الاستثمار المختلفة داخل الاقتصاد المصري وبخاصة قرب نهاية القرن التاسع عشر بعد حدوث الإصلاح المالى والاستقرار.

### لجنة التجارة والصناعة ١٩١٦

من أهم نتائج الحرب فيما يختص بالصناعة كان تكوين لجنة التجارة والصناعة، حيث أصدر مجلس الوزراء برئاسة حسين رشدي قرارا فى ٨ مارس عام ١٩١٦ بتأليف لجنة خاصة تدعى لجنة التجارة والصناعة برئاسة إسماعيل صدقي من الوزراء السابقين، وذلك للوقوف على مدى تأثير الحرب الحاضرة فى صناعة البلاد وتجارتها، والنظر فى التدابير التى تؤدي إلى إيجاد أسواق جديدة لتصريف الحاصلات المصرية أو إلى استبدال الأصناف التى انقطع ورودها بغيرها من الأصناف المصنوعة فى الديار المصرية أو التى ترد من البلاد المسموح بالتعامل معها. وقد كانت لجنة التجارة والصناعة ذات أهمية بالغة فى تاريخنا الاقتصادي لأنها بالإضافة إلى ما تقدم تعتبر شهادة الميلاد الحقيقية للرأسمالية الوطنية المصرية، حيث إن الأعضاء المصريين فى اللجنة هم الذين قادوا الفكر الرأسمالي الوطني فى مصر وعلى رأسهم طلعت حرب وتمثل ذلك بظهور الرأسمالية الوطنية وتأسيس بنك مصر وشركاته.

### نشأة الرأسمالية المصرية

وتتمثل التغيرات الاقتصادية خلال هذه الفترة فى خمس خصائص أساسية هي:

الخاصية الأولى - زيادة نصيب الإسهام المحلي فى التكوين الرأسمالي فى الصناعة.

الخاصية الثانية - حدوث تغير ملحوظ فى تغيير الأنصبة النسبية للاستثمارات على مختلف الأنشطة الاقتصادية مع زيادة فى نصيب النشاط الصناعي.

الخاصية الثالثة - كان المعدل السنوي لنمو الرصيد الرأسمالي في الصناعة المصرية هذه الفترة أقل من مثيله خلال الفترة السابقة (١٨٩٩-١٩٠٧) .

الخاصية الرابعة - تتعلق بالخاصية الأولى، حيث تناقص نصيب رأس المال الأجنبي في التكوين الرأسمالي مقابل زيادة رأس المال المحلي .

أما الخاصية الخامسة - فتتلخص في اتجاه رؤوس الأموال الأجنبية إلى المجالات الصناعية .

### العوامل التي ساعدت اليهود على القيام بدورهم في الرأسمالية المصرية

ساهم اليهود مساهمة فعالة في تنمية وتطوير الرأسمالية المصرية، وقد ظهرت هذه المساهمة بصورة أوضح خلال النصف الأول من القرن العشرين، تلك الفترة التي شهدت تغيرات عديدة في تاريخ مصر الاقتصادي، وقد ظهرت هذه المساهمة في معظم المجالات الاقتصادية في الرأسمالية المصرية، فكان لهم دورهم في المجال التجاري والزراعي والصناعي هذا بالإضافة إلى نشاطهم في المجال المصرفي والمضاربات المالية، كذلك ظهر نشاطهم في ميدان البناء والتعمير وعملوا أيضا في مجالات المواصلات والسياحة والإعلانات، وعلى هذا فإن اليهود قد شاركوا في معظم المؤسسات الاقتصادية في مصر بطرقهم وأساليبهم المتعددة .

وباختصار كان اليهود متغلغلين في الاقتصاد المصري تغلغلا كبيرا؛ ففي بعض المصانع والمشاريع الاقتصادية في مصر كانت الإدارة من المدير إلى ضارب الآلة الكاتبة من اليهود، ويتضح مدى هذا التغلغل لليهود في الاقتصاد المصري من معرفة أن ٨٠٪ من رجال البورصة في مصر كانوا يهودا، بالإضافة إلى أن اليهود سيطروا سيطرة تامة على ١٠٣ شركات مصرية من مجموع شركات مصر البالغ عددها في تلك الفترة ٣٠٨ شركات .

هذا عدا مساهمتهم غير المباشرة في بقية الشركات المصرية؛ فقد كانوا يساهمون في بقية هذه الشركات أو المجالات التي لم يظهروا فيها بالتمويل برأس المال أو العضوية، ولا شك أنه قد توفرت عدة عوامل ساعدت اليهود على القيام بدورهم في الرأسمالية المصرية، منها على سبيل المثال :

### ١- الامتيازات الأجنبية

كانت هذه الامتيازات تعني في الواقع أن الدولة تمنح بعض الجماعات أو الأفراد

أو الدول تسهيلات خاصة تهدف إلى استثمار أموال صاحب هذا الامتياز، وذلك في دفع وتطوير اقتصاد البلد الذي منحه هذه الامتيازات، وكان اليهود من أوائل الذين استفادوا من هذه الامتيازات، ومن ثم يتضح لنا: لماذا أقبل اليهود على التجنس بعجنسيات الدول الأجنبية التي كان لها حق هذه الامتيازات في مصر؟ إذ أن اليهود كانوا يفضلون حماية الدول الأجنبية على حماية الدولة العثمانية البعيدة السلطة؛ حيث إن الامتيازات كانت تعفي اليهود من التقيد بقوانين مصر وتعفيهم من دفع الضرائب، هذا بالإضافة إلى استثناءات أخرى.

وقد أساء قتاصل الدول الأجنبية في مصر استعمال وتفسير هذه الامتيازات وخاصة بعد اتساع نطاقها.

وتنقسم الامتيازات الأجنبية التي تمتع بها الأجانب عامة واليهود خاصة في مصر بعد إقامة المحاكم المختلطة سنة ١٨٧٧ إلى أربعة أقسام هي:

- ١- الامتياز القضائي . ٢- الامتياز التشريعي .
  - ٣- الامتياز المالي . ٤- الامتيازات الخاصة بالحرية الشخصية وحرية السكن .
- وعلى هذا فإن إيجاد مثل هذه المحاكم المختلطة قد منح اليهود فرصاً أكثر للقيام بدورهم في الرأسمالية المصرية، وبالتالي ترتب على إيجاد هذه المحاكم أيضاً سلب سلطة الحكومة المصرية، وقد دفعت هذه الحالة غير المستقرة إلى أن نادى اللورد كرومر بضرورة توحيد القضاء على جميع مرتكبي الجرائم . وفي رأي كرومر أن توحيد القضاء في مصر هو السبيل الوحيد لتأمين المصريين في بلادهم .
- واستمرت هذه الامتيازات الأجنبية بآثارها السيئة إلى سنة ١٩٣٧ حيث انعقد مؤتمر مونتر، ثم بدأت فترة انتقالية بعد هذا المؤتمر من (١٩٣٧-١٩٤٩) بدأت تخف وطأة هذه الإمتيازات خلال هذه الفترة .

## ٢- رعاية وتشجيع السلطة الحاكمة في مصر لليهود

لقد اتبعت مصر سياسة خاصة تجاه اليهود كان قوامها التسامح مع هذه الشريحة من المجتمع المصري، وقد ترتب على هذه السياسة أن عاش اليهود في أمن واستقرار لم يجده في أي بلد حملوا جنسيتها وترتب أيضاً على هذه المعاملة الحسنة أن سيطر اليهود في مصر على جوانب مهمة من الاقتصاد المصري .

السبب الرئيس لاتخاذ المصريين موقفاً من اليهود يكمن في العامل الاقتصادي



إذ أن اليهود سيطروا على معظم جوانب الاقتصاد المصري سيطرة تامة بالإضافة إلى أنهم أقبلوا على تملك الذهب والتجارة فيه مستندين إلى ما جاء في التوراة والتلمود إذ اعتبروا الذهب شيئاً سهل نقله وتهريبه .

هذا بالإضافة إلى أن اليهود لم يقبلوا على زراعة وتملك أراضي زراعية في مصر إقبالاً كبيراً ؛ لأنهم كانوا يعتقدون أنها أراضي أجنبية ، فسعوا إلى تملك هذا الذهب بأية وسيلة باعتباره طريقهم الوحيد إلى تحقيق أهدافهم وهي السيطرة على شعوب العالم . ومن أجل ذلك حلل اليهود لأنفسهم غش غير اليهود مستندين في ذلك إلى ما ذكر في التلمود ، والذي يبدو أنهم فسروه تبعاً لرغباتهم .

### ٣- ارتفاع نسبة التعليم بين يهود مصر

بمعنى أنه قل أن يوجد يهودى بين يهود مصر - سواء ممن كانوا يحملون الجنسية المصرية أو غيرها - غير متعلم مثقف أو على الأقل لا يجيد القراءة والكتابة .

والدليل على ذلك إحصاء سنة ١٩٠٧ في تقرير المعتمد البريطاني لسنة ١٩٠٨ وهذا الإحصاء عن عدد الذين يجيدون القراءة والكتابة في مصر ، وقد اتضح منه أن عدد الأميين من اليهود الذكور ٤٤١ وعدد من الإناث ٦٨٧ أي حوالي ١١٢٨ من الذكور والإناث في الوقت الذي كان فيه عدد اليهود في مصر حسب إحصاء سنة ١٩٠٧ (٣٨٦٣٥) أي أن ٩٢ ، ٢٪ من مجموع سكان مصر من اليهود خلال تلك السنة ، ومن ثم يمكن معرفة مدى أثر هذا العامل إذا ما وضع في الاعتبار أن اليهود كانوا يركزون بالدرجة الأولى على نشر الثقافة والتعليم التجاري بين أبناء طائفتهم .

ويمكن أن نستنتج ما يأتي :

يوجد في محافظات مصر الخمسة ٣٧ ، ٩٧٪ من يهود مصر حسب إحصاء سنة ١٩٤٧ مع ملاحظة أن هذه النسبة لم يحسب فيها الأطفال دون الخامسة من هذه النسبة ٣٧ ، ٩٧٪ ، يوجد ٦٧ ، ٧٨٪ ملمون بالقراءة والكتابة ، ١٦ ، ٠٩٪ أميون أما الحالات غير المبينة من هذه النسبة فقد كانت ٤٣ ، ٤٪ ، ومن ثم يتضح مدى ارتفاع المستوى التعليمي بين يهود مصر وخاصة في المحافظات الخمسة .

مجموع اليهود في الوجه البحري ٨١٤ منهم ٤ ، ٧٦٪ ملمون بالقراءة والكتابة ، ٢٠ ، ٧٦٪ أميون ، أما الحالات غير المبينة في الوجه البحري فقد كانت ١٩ ، ٣٪ .

أما اليهود في الوجه القبلي فقد بلغ عددهم ٧٣٠ يهودياً منهم ٨٤ ، ٧٩٪ ملمون

بالقراءة والكتابة ، ٩٧ ، ١١٪ أميون ، أما الحالات غير الميينة فقد كانت نسبتهم ٢٩ ، ٣٪ .

يتضح أيضا من قراءة هذا الإحصاء أن يهود الوجه البحري أكثر من يهود الوجه القبلي من الناحية العددية ، وبالرغم من هذا فإن نسبة الأميين كانت منتشرة بين يهود الوجه البحري أكثر منها بين يهود الوجه القبلي ، ولعل هذا بسبب وجود مديرية الجيزة ضمن مديريات الوجه القبلي .

ومن هنا يتضح أثر ارتفاع المستوى التعليمي بين يهود مصر وبالتالي أثره في نشاطهم الاقتصادي .

#### ٤- اتصال اليهود الموجودين في مصر على مختلف جنسياتهم بالخارج

بمعنى أن الجماعات اليهودية قد عملت على توثيق علاقاتها بالبيوت المالية والمؤسسات التجارية الكبرى في الخارج . ولا شك أن هذه الاتصالات والعلاقات التجارية قد أكسبت اليهود في مصر خبرة ودراية بأحدث الأساليب التجارية والاقتصادية لاختيار ما يناسب المجتمع المصري .

هذا بالإضافة إلى أن هذه العلاقات في بعض الأحيان كانت تتعدى المؤسسات والهيئات التجارية ، إذ أن اليهود عملوا على توطيد علاقاتهم مع الحكومات الأجنبية ليسهل عليهم كسب جنسيات بلاد هذه الحكومات وبالتالي تحقق لهم الحماية التي طالما تمنّاها اليهود . ويمكن إدراك مدى أهمية هذه العلاقات إذا وضع في الاعتبار أن البيوت والمؤسسات المالية والتجارية التي عمل اليهود في مصر على توثيق علاقاتهم بها كانت معظمها يهودية .

#### ٥- اهتمام اليهود بنشر التعليم الفني بين أبناء طائفتهم

ذلك أن هذا التعليم يعتبر عماد أي نشاط اقتصادي ناجح ، لأنه يخرج كفاءة عمالية ماهرة ، وفي نفس الوقت يوفر جزءاً كبيراً من المرتبات التي يتقاضاها أصحاب المؤهلات العليا التي يغلب على أصحابها الطابع النظري . ومن مظاهر اهتمام الجماعات اليهودية بهذا التعليم الفني على سبيل المثال : أن جوزيف شيكوريل هو الذي اتبع نظام التدريب المهني بهدف تخريج عمال أكفاء للعمل في منشآته .

هذا بالإضافة إلى أن اليهود قد اهتموا بتعليم أبناء الطائفة بعض الصناعات والحرف اليدوية في أثناء الدراسة الابتدائية ، وعلى هذا فإنه قل أن يوجد يهودي لا

يجيد حرفة يدوية يستطيع أن يكتسب منها في جميع المجالات ، ولا شك أن الاهتمام بهذا النوع من التعليم أثناء الدراسة الابتدائية يجعل اليهودي قادرا على العمل في أي مكان إذا لم يستطع إكمال تعليمه ، وإذا قدر له إكمال التعليم يكون بذلك لديه خبرة بالأعمال الحرفية التي يقوم بها العمال إذا كان رئيسا بالمنشأة .

#### ٦- طبيعة تكوين المجتمع المصري

بمعنى أن المجتمع المصري لم يكن يعرف النظام الرأسمالي قبل ذلك الوقت مما أتاح فرصة العمل أمام الجميع فاستغلها اليهود أحسن استغلال لمصلحتهم أولا ولرفع وتطوير الاقتصاد المصري ثانيا ، ولعل هذا السبب وراء اقتران النشاط الاقتصادي في مصر خلال فترة الدراسة بالجماعات اليهودية .

ولم تظهر الطبقة البرجوازية ( الوسطى ) في مصر إلا في أثناء وبعد الحرب العالمية الثانية ، وذلك أنه حتى قيام هذه الحرب كان معظم ما يدره المصريون يتجه في الغالب نحو شراء الأراضي والعقارات ، ولم يتجه نحو الاستثمار - لأسباب سيأتي الحديث عنها فيما بعد - وعلى هذا لم تظهر أي مبادرة فردية من جانب المصريين في حركة الاتصال المصري قبل قيام الحرب إلا مبادرات قليلة .

ومن ثم فقد ترتب على احتكار اليهود للنشاط الاقتصادي في مصر ضعف الطبقة الوسطى أو انعدامها مع أن هذه الطبقة هي العمود الفقري للحكومات الديمقراطية . ومن هنا يمكن الوقوف على أهمية هذا العامل ودوره في تشجيع اليهود على القيام بدورهم الاقتصادي المعروف . هذا بالإضافة إلى أنه قد ترتب على ضعف الطبقة الوسطى ، أن ضعف نفوذها الاجتماعي و السياسي نتيجة عدم مشاركتها في المجال الاقتصادي في مصر .

#### ٧- الوراثة

فقد كان لدى اليهود استعداد موروث منذ القدم في مجال النشاط الاقتصادي في جميع أنحاء العالم ، كما كانت لديهم خبرة بأساليب العمل والمعاملات المالية والتجارية ، هذا بالإضافة إلى أن هؤلاء اليهود الذين وجدوا في مصر قد أتوا من بلاد على درجة كبيرة من النشاط التجاري ولكنهم اضطروا إلى ترك هذه البلاد فرارا من الاضطهاد الذي لاقوه من جانب حكامها .

### ٨- ارتباط الشباب المصري بالعمل الحكومي

ذلك لأن الشباب المصري كان فور تخرجه وإنهاء دراسته - مهما كان نوع هذه الدراسة - يسارع إلى الالتحاق بالعمل الحكومي الذي يمنحه مرتباً مضموناً ، ومن خلال البحث لم يعثر على شاب متعلم عمل بالنشاط الاقتصادي في مصر إلا من أغلقت في وجهه دواوين الحكومة وإذا قدر وعمل شاب بالنشاط الاقتصادي وخاصة بالنشاط التجاري فإن مصيره يكون الإخفاق لأسباب عديدة منها :

أن الشباب المصري الذي كان يعمل في المجالات الخاصة بالعمل الاقتصادي كان يعتقد أنه لا بد أن تتوافر لدى كل من يخوض غمار هذا النشاط رأس مال كبير يحقق ربحاً أوفر ، ولم يضع هذا الشاب في اعتباره أن أي عمل يبدأ برأس مال بسيط ثم ينمو ويكبر فيما بعد ، ويترتب على هذا النمو تحقيق ربح كبير ، هذا بالإضافة إلى أن الشاب المصري كان يعتقد أن هذا العمل في مجال الاقتصاد يحتاج إلى خبرة وكفاءة تأتي نتيجة الاستمرار في العمل ، كذلك كان الشاب المصري يعتقد أن معرفة تفاصيل العمل الذي يزاوله وخاصة العمل التجاري وتحسين علاقاته مع جميع زملائه على اختلاف مستوياتهم أمر لا يتفق مع مركزه الاجتماعي .

وهنا تجب الإشارة إلى أن الشباب المصري كانوا يستندون إلى هذه الأسباب وهم في الحقيقة لا يرغبون في المغامرة لأنهم يبحثون عن مرتب مضمون دون هذه المغامرة .

وعلى هذا يمكن معرفة أهمية هذا العامل إذا عرف أن عماد أي نشاط اقتصادي في أي مجتمع هو الشباب وخاصة الشباب المثقف الذي كان يعتبر العمل التجاري عملاً مؤقتاً إلى حين حصوله على عمل حكومي بينما العمل الحر أكثر نفعا وفائدة من العمل الحكومي ، ومن هنا فتحت أبواب النشاط الاقتصادي على مصراعها أمام الجماعات اليهودية في مصر بينما أخفق فيه الشباب المصري .

### ٩- عدم إسهام المصريون بصفة عامة في الحركة المالية في مصر

يرجع عدم مشاركة المصريين في هذه الحركة وهذا النشاط إلى عدة أسباب منها على سبيل المثال :

(١) أسباب دينية :

إذ أن العلماء الدينيين قد فسروا تعاليم الدين تفسيراً يفهم منه أن استثمار المال

في الشركات الائتمانية، أو إيداعها في المصارف بهدف تحقيق أي ربح أمر يتنافى مع تعاليم الأديان، وكانت هذه الأسباب الدينية أيضا وراء عدم مساهمة المصريين في عملية شراء الأسهم والسندات، وليس معنى هذا أنه لم توجد أي مشاركة من جانب المصريين في الحركة التجارية في مصر، إذ وجدت بعض المحاولات ولكنها كانت محاولات فردية وليست محاولات من جانب شركات كبرى، ومن المعروف أن الأفراد غير قادرين على تحمل خسارة النشاط الاقتصادي كما تتحمله الشركات.

#### (ب) انعدام روح التوفير لدى المصريين

وفي الحقيقة أن المصريين لم يكن لديهم فكرة التوفير بالمعنى المفهوم في ذلك الوقت، وإذا افترض وجود التوفير فليس هناك تعاون بينهم لتكوين شركات تجارية كما كان يفعل اليهود وذلك لعدم خبرة المصريين بالسوق العالمي، على عكس ذلك كان اليهود يتصلون بالتجمعات الاقتصادية العالمية ويوثقون علاقاتهم بكبريات هذه التجمعات، وخاصة التجمعات اليهودية في العالم.

#### (ج) انعدام روح المغامرة بأموالهم

لم يكن لدى المصريين روح المغامرة بأموالهم في المشروعات الجديدة وذلك أن المصريين كانوا يفضلون القليل المضمون على الكثير المحتمل ولعل هذا كان مبررا كافيا لإقبال هؤلاء المصريين على شراء العقارات والأراضي الثابتة والمضمونة من وجهة نظرهم.

#### (د) عدم تفرغ المصريين كلية للعمل في النشاط الاقتصادي

إذ أنهم كانوا يعتبرون العمل في هذا المجال عملا مؤقتا أو يعملون به بجانب عملهم الحكومي الذي يمثل في رأيهم معينا لا ينضب، ومن ثم يمكن معرفة أن اليهود قد وجدوا حقل النشاط الاقتصادي في مصر بلا منافس فاغتنموه لمصلحتهم.

#### ١٠- أخذ مصر بأسباب التنمية الحديثة

هذا بالإضافة إلى بناء مدن جديدة وتعمير مدن قديمة، والواقع أن هذا البناء والتعمير قد تطلب مد وغمهيد طرق للمواصلات وإنارة هذه المدن وتوصيل مياه الشرب إليها، وهنا يجب الإشارة إلى أنه لا يمكن لمصر أن تستغني عن هذه المدينة التي كان يقتضيها دور التقدم الجديد.

## مجالات الرأسمالية التي ظهر فيها اليهود في مصر.

## أولاً: التجارة.

لقد برع اليهود في العمل التجاري بجميع فروعه فكان منهم تجار المانيفاتورة ومنهم أصحاب المحلات التجارية التي مازالت إلى اليوم تحمل أسماء مؤسسيها من اليهود: (بنزايون- داود عدس- شيكوريل- شملا- عمر أفندي- جاتنيو- صيدناوي) وغيرها من المحال التي حملت أسماء يهودية في كل من القاهرة والإسكندرية كما هو معروف أن النشاط الاقتصادي لليهود في مصر قد مال إلى المركزية .

وبالإضافة إلى هذا العمل سواء كتجار وأصحاب محلات خاصة بالملابس والمنسوجات والخردوات، عمل اليهود أيضاً بتجارة الأدوات الكتانية والورق وأدوات الطباعة فأسسوا شركة شندلر للطباعة سنة ١٩٢٧ وقد ترتب على سيطرة اليهود على هذه التجارة الخطيرة أن استطاعوا توجيه بعض الأقلام والصحف في مصر خلال فترة الدراسة لخدمة مصلحتهم . وهناك تجارة أخرى برع فيها اليهود هي تجارة الذهب في مصر، إذ أن اليهود قد تهافتوا على امتلاك الذهب واعتبروه السلطة الأولى في العالم، أما السلطة الثانية في العالم في نظرهم فهي الصحافة . ومن وجهة نظرهم أن السلطة الأولى دون السلطة الثانية غير مجدية ولذلك حرصوا على احتكار هاتين السلطتين في يدهم . ويعتبر امتلاك اليهود للذهب في مصر بمثابة امتلاك الرقاب والتحكم في حياة المصريين .

وبالإضافة إلى ذلك وجدت في مصر محلات تجارية يهودية كانت في الواقع فروعاً لشركات يهودية فرنسية مثل محلات الملكة الصغيرة التي تأسس فرعها بالقاهرة سنة ١٩٢٩ وهي شركة مساهمة فرنسية مقرها مدينة ليون بفرنسا . كذلك محلات شملا كانت هي الأخرى في الواقع فروعاً لشركة شملا بباريس . . . إلخ .

ولم يقتصر دور اليهود في التجارة في مصر على تأسيس المحال التجارية أو إقامة فروع لشركات أجنبية بل تعدى ذلك إلى أنهم تركوا بصماتهم على كل فرع من فروع التجارة المصرية، فالبايعات في المحال التي لم تكن ملكاً لليهود كن بائعات يهوديات بل أكثر من ذلك وجدت بعض الأحياء التجارية في كل من الإسكندرية والقاهرة معظم من يعمل بها يهوداً مثل : حي الحمزاوي والأزهر بالقاهرة ، وهي

أحياء بمناطق عربية إسلامية، هذا بالإضافة إلى شارع فرانك بالإسكندرية وغير ذلك من الأحياء والشوارع التجارية في كبرى المدن المصرية، وبالإضافة إلى هذا عمل اليهود في الأرصفة المتخصصة في استيراد وتصدير السلع التجارية، ومن أمثلة هذه الأرصفة رصيف روض الفرج ورصيف ميناء البصل بالإسكندرية، وحرصا من اليهود على سيطرتهم على مجال الاستيراد والتصدير أسسوا شركة التصدير الشرقية وهي شركة تأسست تبعا للمرسوم الملكي الصادر في ٢٦ / ٦ / ١٩٢٠ بالإسكندرية.

ومن هنا يمكن الوقوف على دور اليهود الفعال في النشاط التجاري في مصر في أثناء الفترة المطروحة للبحث، ويتضح أيضا من هذا أنه لم توجد مساهمة كبيرة من جانب المصريين في التجارة، ولكنهم ارتبطوا بالأرض ارتباطا كبيرا بالإضافة إلى أنهم كانوا أحيانا يعملون بالصناعة، ولكن مساهمتهم في الميدان التجاري كانت قليلة، وحتى من كان يعمل بها كان على قدر قليل من التعليم، ومن ثم كان المصري يكره التجارة كراهية بلغت حتى الازدراء والاحتقار، لذلك كانت تجارة مصر الداخلية والخارجية بأيدي اليهود المصريين، فيما بعد كان لابد من الاهتمام بالتعليم التجاري في مصر وتعميمه وإصلاحه، وكذلك صرف الشباب المصري المتعلم عن الارتباط بالوظائف الحكومية باستبعاد المغريبات التي تدفعهم إلى العمل بالحكومة وتقديم مغريبات أكثر تدفعهم إلى الاتجاه إلى العمل التجاري، مثل إنشاء بنك التسليف التجاري الذي يقدم القروض لمن يرغب في العمل في هذا الميدان إذ أنه كان أحد عوامل إحجام المصريين عن التجارة ضعف رأس المال المصري.

### ثانياً: الزراعة وأعمال الأراضي

ومن الملاحظ أن اليهود لم يقبلوا على العمل الزراعي وتملك الأراضي في مصر إقبالا كبيرا. ولعل مرجع ذلك إلى أنهم كانوا يفضلون السيولة النقدية، كما هو معروف، خاصة خلال فترة ما بين الحربين (سنة ١٩١٨ - سنة ١٩٣٩). وعلى ذلك يتضح من خلال البحث والدراسة أن اليهود قد ركزوا نشاطهم في العمل الزراعي وإنشاء الشركات العقارية خلال الفترة الممتدة من سنة ١٨٩٤ - ١٩٠٥ ولكن بعد هذا بدأوا عملية استثمار ثالثة وهي: (الاستثمار الائتماني والمضاربات المالية)، وقد برعوا في هذا المجال كثيرا، وسيتضح ذلك عند التعرض للحديث عن نشاطهم في مجال البنوك والمصارف.

ولكن ليس معنى هذا أنهم لم يقللوا على العمل الزراعي إقبالا كبيرا إلا أنه لم تظهر لهم أي مساهمة في هذا العمل ولم يبرع أحدهم في هذا المجال . لقد ظهر من بين يهود مصر مهندسون زراعيون كان لهم دور فعال في عمليات الري واستجلاب محاصيل زراعية ، هذا بالإضافة إلى إنشاء شركات عقارية تخصصت في شراء الأراضي البور التي استصلحتها وحولتها إلى أراضٍ صالحة للزراعة أو أراضي بناء باعها اليهود بأضعاف أضعاف ثمنها ، والعديد من مناطق وأحياء مصر تشهد على هذا ، منها مناطق مثل : كوم أمبو وحلوان ومصر الجديدة ، ومنطقة سموحة بالإسكندرية ، وقد امتلك معظم أراضيها اليهود ثم استغلوها أحسن استغلال . وكما هو معروف عنهم - بهدف جلب الربح .

وكما سبقت الإشارة إلى أن اليهود قد فضلوا السيولة النقدية وتخلوا عن امتلاك الأراضي الزراعية والعقارات في مصر خلال فترة ما بين الحربين إلا أنهم قد استمروا في شراء أراضٍ زراعية بطرق أخرى بمنطقة سيناء . وكان يقوم بتمويل عمليات شراء الأراضي البنك الأنجلو فلسطيني الذي أسسه جماعة من الصهاينة بالقدس سنة ١٩٠٢ من أجل تحقيق هدفهم في استعمار جانب كبير من أراضي سيناء .

وقد حاول القائمون على أمر البنك شراء أراضٍ من الحكومة المصرية ولكن محاولتهم مع الحكومة باءت بالفشل ، وبعد فشل هذه المحاولات لجأ البنك إلى وسائل أخرى لتملك الأراضي منها استخدام ابن أحد رجال السلك السياسي الأجنبي في شراء مساحات شاسعة من الأراضي شراء من الباطن من بعض الأعراب القاطنين في هذه المناطق والمسموح لهم بملكية هذه الأراضي ، وبالفعل أبرمت عقود صورية بين ابن رجل السلك السياسي وبين هؤلاء الأعراب ، وقد بلغت جملة الأراضي التي اشتراها هذا الرجل من عربان سيناء ٢٣٨٠ فدانا ثم تنازل عن ملكيتها إلى البنك الأنجلو فلسطيني وبعض الصهيونيين بموجب عقود سجل بعضها محكمة المنصورة المختلطة والبعض الآخر مصدق عليه أمام محكمة العريش الشرعية ، وبعد أن تم هذا التنازل تقدم وكيل البنك مطالبا محافظة سيناء بتمكين البنك من ملكية هذه الأراضي ، علما بأن الأرض تقع بناحتي رفع والعريش .

وبالرغم من وقوف الحكومة في وجه البنك ادعى عملاء الصهيونية كسب ملكية هذه الأراضي بوضع اليد عليها ، فالواقع أن العقود المبرمة بين ابن رجل السلك



السياسي والأعراب ظلت قائمة حتى سنة ١٩٤٧ وأصبح البنك الأنجلو فلسطيني ومصلحة الحدود المصرية خصمين في هذه القضية .

وقد أثار هذا الموضوع كثيرا من المناقشات والتساؤلات في جلسات مجلس النواب من جانب أعضاء المجلس، ومن ردود الوزراء عليهم، يتضح منها أن الحكومة المصرية لم تقف مكتوفة الأيدي إذ أنها عيّنت بوضع نظام خاص بتملك العقارات في مناطق أقسام الحدود، والدليل على ذلك أن الحكومة أصدرت في ٢٣ يونيو سنة ١٩٤٠ الأمر العسكري رقم ٦٢، وقد تضمن هذا الأمر ما يلي: (أن الحكومة المصرية قد حظرت على كل شخص طبيعي أو معنوي أجنبي الجنسية أن يمتلك بأي طريق عدا الميراث عقارا بالمناطق التابعة لإشراف مصلحة الحدود)، كما حظرت الحكومة المصرية في هذا الأمر المشار إليه الوقف على أجنبي أو تقرير حقوق عينية له .

هذا بالإضافة إلى أن الحكومة قد اشترطت لتملك المصريين أنفسهم للعقارات في مناطق الحدود ضرورة الحصول على إذن من وزير الدفاع الوطني يبيح ملكية هذه العقارات، وكان هذا الأمر العسكري قد تضمن في مادته الثانية أنه من حق وزير الدفاع الوطني عدم السماح للمصريين بهذه الملكية إذا تبين له أن المشتري يعمل تحت إشراف سلطة أجنبية أو لصالح غيره، هذا بالإضافة إلى أن المادة الرابعة من هذا الأمر العسكري قد نصت على بطلان نقل ملكية أي عقار في هذه المناطق إذا كان مخالفا للأحكام التي تضمنها هذا الأمر .

وتدعيما لهذا الأمر العسكري أصدرت الحكومة المصرية القانون رقم ١١١ في ٤ أكتوبر سنة ١٩٤٥ متضمنا نفس الأحكام التي تضمنها الأمر العسكري رقم ٦٢ الصادر في سنة ١٩٤٠، وأيضا أصدرت وزارة الدفاع الوطني ثلاثة قرارات ذكرت فيها: أن محافظة سيناء والبحر الأحمر والصحراء الغربية مناطق ممنوعة لا يجوز الدخول لغير المقيمين فيها إلا بتصريح خاص، وكذلك تضمنت هذه القرارات وضع نظام البطاقات الشخصية المجانية لقاطني هذه المناطق .

### ثالثا: مجال الصناعة

كما هو معروف فإن اليهود لم يتركوا مجالا من المجالات الاقتصادية إلا وكان لهم فيه دور لا يمكن التغاضي عنه، ففي مجال الصناعة مثلا ظهر دورهم كما سيظهر في معظم مجالات الاقتصاد المصري، فقد احتكر اليهود معظم الصناعات المصرية

وخاصة الصناعات الأساسية التي لا يمكن لأي مجتمع الاستغناء عنها، وخاصة إذا وجد لهذا المجتمع مفارقات اجتماعية مثلما وجد في المجتمع المصري من مفارقات كان لها انعكاساتها على الأوضاع السياسية والاقتصادية.

نعم لقد احتكر اليهود الصناعات الأساسية في مصر، مثل: الصناعات الغذائية، صناعة مواد البناء، هذا بالإضافة إلى صناعة المنسوجات وحليج القطن وكبسه، والصناعات الدوائية والكيمائية، والصناعات الهندسية والبتروولية، ويشهد قسم مصلحة الشركات بدار الوثائق القومية المصرية على مدى تغلغل اليهود وتأثيرهم في الصناعة المصرية، بمعنى أن معظم المنشآت الصناعية في مصر لم تخل من الوجود اليهودي، إذ وجد منهم من كان يساهم في المنشآت بعضوية مجلس الإدارة أو كرؤساء لمجالس الإدارات أو كعاملين فيها أو كممولين لها.

والواقع أن اليهود في مصر لم يكتفوا فقط بسيطرتهم على معظم الصناعات المصرية عن طريق المنشآت الصناعية فحسب بل كانت لهم أساليبهم التي لعبوا بها دورا في الرأسمالية الصناعية في مصر، ومن هذه الوسائل والأساليب: أن اليهود في مصر حرصوا على إدخال صغار الرأسماليين من اليهود كأعضاء في اتحاد الصناعات المصرية، إذ كان على رأس هذا الاتحاد هنري نوس بك، هذا بالإضافة إلى أن سكرتير هذا الاتحاد كان يهوديًا وهو (جي. ليفي)، ومن الملاحظ أنه لم يدخل اتحاد الصناعات هذا كبار الرأسماليين من اليهود، ولعل السبب في هذا هو تهريبهم من الرقابة التي كان يفرضها الاتحاد.

وبالإضافة إلى الوسائل والحيل اليهودية بهدف إحكام سيطرتهم على الصناعة أنه حينما شكلت لجنة للصناعة والتجارة سنة ١٩١٦ بهدف تدعيم الإنتاج المحلي في أثناء الحرب العالمية الأولى كان يوسف قطاوي أحد أعضاء هذه اللجنة، هذا بالإضافة إلى اشتراكه مع طلعت حرب في كتابة تقرير عن الصناعة والتجارة الألمانية في مصر، وبناء على تقرير لجنة الصناعة والتجارة التي تشكلت سنة ١٩١٦ أنشئت مصلحة التجارة والصناعة في سنة ١٩٢٠ ثم تحولت هذه المصلحة إلى وزارة في ديسمبر سنة ١٩٣٤. بالإضافة إلى أن يوسف قطاوي هذا قد ذهب مع طلعت حرب إلى ألمانيا الذي لعب دورا خطيرا بالنسبة لليهود سواء في تاريخ مصر الاقتصادي أو السياسي وأصبح فيما بعد رئيسا للطائفة اليهودية سنة ١٩٢٥، وقد تعرف طلعت حرب على

مجموعة فرانكفورت المصرفية (معظم سكان هذه المدينة الألمانية يهود، هذا بالإضافة إلى وجود الفرع الرئيسي لعائلة روتشيلد هناك).

### رابعا: مجال البنوك والمصارف

#### إنشاء بنك التسليف الزراعي

ولدت فكرة إقامة ذلك البنك في ٢٠ أبريل سنة ١٩٣١ في اجتماع المجلس الاقتصادي بوزارة المالية المصرية، حيث كانت ضرورية بحكم ما ترتب على الأزمة الاقتصادية العالمية من انخفاض مروع في سعر القطن.

الواقع أنه كما برع اليهود في مختلف المجالات التي سبقت الإشارة إليها تجارة، وصناعة، وزراعة، برعوا أكثر في مجال البنوك وأنواعها المختلفة، وهنا قبل الخوض في الحديث عن دور اليهود في البنوك والمصارف في مصر لا بد من الإشارة إلى أن البنك التي أنشئت خلال فترة الدراسة يمكن تقسيمها إلى أقسام مختلفة نوضحها فيما يلي:

القسم الأول: كان مصريا محضا بمعنى أنه أنشئ طبقا لديكرتو خديوي ومجلس إدارة هذا النوع من البنوك ومقر أعماله في مصر.

القسم الثاني: كان خاضعا لقوانين أجنبية، ومجلس إدارة هذا النوع في البلاد التي يخضع لقوانينها، أما أعماله فأغلبها في القطر المصري.

القسم الثالث: من البنوك التي أنشئت في مصر خلال فترة الدراسة هو عبارة عن فروع لبنوك أجنبية مقرها وأكثر أعمالها خارج مصر.

والآن قد أتى الوقت للتحدث عن دور اليهود في أنواع البنوك المختلفة، فقد كان لهم فيها دور عظيم أحيانا بالمساهمة برؤوس الأموال، وأحيانا كأعضاء في مجالس إدارات هذه البنوك، وأحيانا كوسطاء وسماسرة لبعض البنوك، والدليل على هذا أن بنك مصر تلك المنشأة التي اعتقد المصريون أنها منشأة مصرية محضة اتضح بالبحث والدراسة أن يوسف قطاوي كان من أحد مؤسسي هذا البنك.

هذا بالإضافة إلى أن يوسف قطاوي قد حرص على إدخال جوزيف شيكوريل في مجلس إدارة بنك مصر في العام التالي لتأسيسه، وأكثر من هذا وقف اليهود في وجه طلعت حرب باشا حين أراد إنشاء بنك مصري فلسطيني، وهددوه بسحب أموالهم المودعة في البنك المصري إذا أصر على تنفيذ هذا المشروع في فلسطين، فما

كان من طلعت حرب إلا أن عدل عن فكرته بسبب تدخل هؤلاء اليهود، بالإضافة إلى ذلك فإن يهود مصر قد طالبوا بضرورة إلغاء التعامل بالجنينة المصري في فلسطين وإيجاد عملة فلسطينية مستقلة.

حقيقة أن سيطرة وتسلط الجماعات اليهودية في مصر على الاقتصاد المصري قديم ودخولهم في مجال البنوك والمصارف برز بشكل واضح سنة ١٨٨٠ حين فكر كبار الرأسماليين من اليهود في تأسيس بنوك رهونات عقارية، وهذا النوع من البنوك يعتبر امتدادا لنظام الربا وإن اتخذ شكلا مغايرا، إذ أنه غالبا ما يعجز المقرض عن سداد ديونه فتضاعف الفوائد، وعندئذ تصبح الأملاك والأشياء المرهونة ملكا لليهود، ومن هؤلاء الرأسماليين اليهود سوارس، ورولو، وقطاوي. وبعد هذا توالى تأسيس اليهود لعديد من البنوك حتى أنه قد وجدت عائلات أسست بنوكا حملت أسماء مؤسسيها مثل بنك موصيري الذي تأسس سنة ١٩٠٤ وبنك زلفة وأسسته أسرة عراقية يهودية سنة ١٩٠٥.

ومن هذا العرض لدور اليهود في البنوك والمصارف يتضح أن اليهود قد سيطروا على جميع البنوك المصرية وإن اختلفت صور هذه السيطرة.

**خامسا، مجالات أخرى**

وبالإضافة إلى المجالات الاقتصادية التي نجح اليهود في إدارتها وتوجيهها والمساهمة فيها، والتي سبقت الإشارة إليها، فقد برع اليهود في مجالات أخرى لا تقل أهمية عن سابقتها، ومن هذه المجالات :

#### مجال المواصلات سواء برية أو بحرية

فقد اهتم اليهود بهذا المجال ربما لخدمة مصلحتهم؛ إذ أنهم كانوا يستخدمون المواصلات في نقل القطن والمواد التي كانوا يحتكرون إنتاجها بأي وسيلة من وسائل الإنتاج إلى أماكن تصريفها، ومن مظاهر اهتمام اليهود بالمواصلات وخاصة المواصلات الحديدية أنهم ساهموا في إنشاء خط سكة حديد الإسكندرية والرمل، هذا بالإضافة إلى أنهم ساهموا مساهمة فعالة في إنشاء شركة مساهمة خاصة لسكك حديد قنا - أسوان، كذلك ساهموا في إنشاء شركة ترام الإسكندرية وشركة خط سكة حديد الفيوم وحلوان، هذا بالإضافة إلى شركة الخطوط الحديدية لللدنا . . . إلخ .

ومن أمثلة اليهود الذين شاركوا في إنشاء وإدارة وتوجيه العديد من الشركات والخطوط الحديدية يوسف يعقوب بك قطاوي من مديري شركة سكة حديد حلوان، كذلك اشترك شقيقه موسى قطاوي بماله وإدارته في إنشاء السكك الحديدية بحلوان وخط السكك الحديدية الممتد من قنا إلى أسوان، وبالإضافة إلى ذلك كان سيمون وجاكومو رويين رولو من أعضاء شركة سكة حديد حلوان، كما كان الخواجة أفرايم عداة رئيسا لحسابات سكة حديد حلوان في سنة ١٨٨٨ فبرع في تنظيمها، هذا بالإضافة إلى أن أفرايم عداة هذا كان قد تولى إدارة أعمال السكك الحديدية في دمنهور وقنا وأسوان سنة ١٨٩٠.

بالإضافة إلى دور اليهود في شركات خطوط السكك الحديدية ساهموا أيضا في إنشاء شركات خاصة بالنقل بالسيارات وكان موسى بك يعقوب قطاوي من الذين ساهموا في إنشاء شركة مركبات الأمتيبوس بالقاهرة.

ومن مظاهر مساهمة اليهود في الرأسمالية المصرية تحكمهم وسيطرتهم على كبريات الفنادق في مصر، مثل: فندق الكونتنتال وشبرد وغيرهما، ولا شك أن هذه الفنادق كانت موردا للربح الوفير وخاصة إذا كانت معدة إعدادا جيدا لاستقبال كبار الأغنياء من المصريين الذين لم يفكر أحدهم في استغلال أمواله في بناء فندق أو إدارة فندق وما شابه ذلك.

ومن هنا يتضح لنا مدى الربح الهائل الذي كان يصل أيدي اليهود والذي حرم المصريون منه، بالإضافة إلى المواصلات والفنادق كانت دور الملاهي والسينما يسيطر عليها اليهود، وخير دليل يساق على سيطرة اليهود على الملاهي، ملهى الكيت كات وما يروي عن هذا الملهى يروي عن غيره من الملاهي التي يسيطر اليهود عليها، وما نتج عن ذلك من ابتزاز أموال المصريين.

هذا عن الملاهي أما دور السينما، فقد عمل اليهود في مصر على استئجار وجلب الأفلام الأجنبية (الإفريقية) لعرضها في مصر، ولأن هذه الأفلام كانت بلغات أجنبية لم يقل عليها المصريون، لهذا ساهم اليهود في تمويل صناعة السينما العربية حتى أصبحت هذه الصناعة موردا جديدا لكسب المال، فقد أخذ كل من توجو مزراحي وإيلي درعي على عاتقهما تمويل الأفلام السينمائية والاتفاق مع الممثلين والممثلات.

وكذلك أسس جوزيف موصيري شركة جوزيف فيلم التي أقامت وأدارت عددا كبيرا من دور السينما في مصر، ومن الذين اشتغلوا بحقل صناعة السينما أيضا ألكسندر إيتكمان الذي أنتج أفلاما مصرية، وقد نجحت شركة إيتكمان لنجاحا كبيرا وعادت على صاحبها بالربح الوفير.

وعلى هذا يتضح أن اليهود لم يتركوا مجالا من مجالات الرأسمالية المصرية إلا واستغلوها خير استغلال.

وفي نهاية عرض الدور اليهودي في كافة المجالات الرأسمالية في مصر لا بد من الإشارة إلى ما يوضح عددهم في كل ناحية من النواحي الاقتصادية وهذا حسب إحصاء سنة ١٩٣٧، وسنة ١٩٤٧، هذا بالإضافة إلى أنه تم استخراج النسب المثوية لهذه الأرقام لعل من خلاله يمكن الوقوف بأي النواحي الاقتصادية كان يهتم اليهود، وستوضح فيما يلي جملة اليهود في مصر العاملين في النشاط الاقتصادي من خلال هذا الإحصاء.

#### جملة اليهود في مصر في الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين:

١- سنة ١٩٣٧ كانت جملة اليهود ٥٧٨٣٣ موزعة تبعا للمجالات الآتية:

- (أ) زراعة، تربية طيور وحيوانات ١٣٤، أي بنسبة ٢٣ من مائة في المائة.  
(ب) استثمار المناجم والمحاجر والصناعات التحويلية والبناء والتشييد ٤٢٨٩، أي بنسبة ٧,٤٢٪.

(ج) النقل والمواصلات ٤٨٣، أي بنسبة ٨٤ من مائة في المائة.

(د) التجارة ١١٩٩٧، أي بنسبة ٢٠,٧٤٪.

(هـ) الإدارات العامة غير الصناعية ٢٩٦، أي بنسبة ٥١ من مائة في المائة.

(و) الخدمات الاجتماعية عامة وخاصة ١٨١٩، أي بنسبة ٣,١٥٪.

(ز) الخدمات الشخصية ١٢٨٠، أي بنسبة ٢,٢١٪.

(ح) أعمال غير منتجة وغير واضحة ١١٧٦٢، أي بنسبة ٢٠,٣٤٪.

(ط) بدون عمل ٢٥٧٧٣، أي بنسبة ٤٤,٥٦٪.

٢- سنة ١٩٤٧ كانت جملة اليهود ٥٨٨٩١ تبعا للمجالات الآتية:

- (أ) الزراعة والصيد والقتل ١٢٦ أي بنسبة ٠,٢ من مائة في المائة.

- (ب) استثمار المناجم ١٠ ، أي بنسبة ٠٠٢ من مائة في المائة .  
 (ج) الصناعة التحويلية ٤٠٧١ ، أي بنسبة ٦,٩٪ .  
 (د) البناء والتشييد ٢٢٠ ، أي بنسبة ٣٧ من مائة في المائة .  
 (هـ) النقل والمواصلات ٥٧١ ، أي بنسبة ٩٧ من مائة في المائة .  
 (و) التجارة ١٣٠٤٢ ، أي بنسبة ١٥,٢٢٪ .  
 (ز) الخدمات الشخصية ٢٢٠٠٦ ، أي بنسبة ٣٧,٣٧٪ .  
 (ح) الإدارة العامة والخدمات الاجتماعية ٢٧٧٩ ، أي بنسبة ٤,٧٢٪ .  
 (ط) الأعمال الغير منتجة وغير الواضحة ١٢٩٢١ ، أي بنسبة ٢١,٩٤٪ .  
 (ك) بدون عمل ٣١٤٢ أي بنسبة ٥,٣٥٪ .

#### ومن قراءة الإحصاء السابق يمكن الخروج بالنتائج التالية

١- استقطبت الخدمات الشخصية في إحصاء سنة ١٩٤٧ أكبر نسبة من اليهود في مصر، ومعنى هذا أنهم أدركوا بأن موعد الرحيل قد اقترب، والدليل على هذا أن نسبة من استقطبتهم الخدمات الشخصية في إحصاء سنة ١٩٣٧ كانت ٢١,٢٪ بينما في سنة ١٩٤٧ قفزت هذه النسبة قفزة كبيرة إذ بلغت كما هو موضح في الإحصاء ٣٧,٣٧٪.

٢- عمل بالتجارة من اليهود عدد لا يستهان به، وعلى هذا فإن ما ذكر عن تفضيل اليهود للتجارة على أي عمل آخر حقيقة .

٣- وجد عدد لا يستهان به من اليهود في مصر أعمالهم غير منتجة وغير واضحة . ومعنى هذا أن اليهود كانوا يحيطون أنفسهم بالسرية التامة .

وبعد التعرض لدور اليهود في مختلف مجالات الرأسمالية المصرية يمكن ملاحظة أنه تميز بعدة سمات سوف نوضحها فيما يلي :

#### ١- المركزية

ذلك أن النشاط الاقتصادي للجماعات اليهودية في مصر قد مال إلى التركيز في المدن الكبرى وعواصم الأقاليم وخاصة مدينتي القاهرة والإسكندرية حيث القوى الشرائية في بقية أجزاء مصر وحيث التركيز الإداري . وبالإضافة إلى هذا كانت تتم فيها عملية التصدير والاستيراد ووجدت بها البورصة المالية والبنوك التي برع فيها اليهود كما سبقت الإشارة لذلك .

## ٢- نوعية استثمار أموال اليهود

وكان ذلك يعني أن اليهود في مصر قد فضلوا السيولة النقدية والأموال المنقولة عن توظيف أموالهم في شراء العقارات والأراضي الثابتة، وإن كان هذا التفضيل من جانب اليهود للسيولة النقدية كان يمثل طابعا عاما للاستثمار اليهودي. ذلك أن أسلوب هؤلاء اليهود كان يعتمد على احتواء السلطة بالمال ولتحقيق ذلك كان لا بد من استقطاب شخصيات حكومية كان لها وزنها في المجتمع المصري، وكان هذا الاستقطاب استقطابا اسميا ومن أمثلة الشخصيات التي حرص اليهود على استقطابها: عدلي يكن، الذي كان في البنك العقاري المصري، وأحمد زيور كان في بنك الأراضي المصرية، محمد طلعت حرب كان مشتركا في الشركة العقارية المصرية . . . الخ.

## ٣- التكامل القطاعي مع التوجيه الرأسمالي

وذلك معناه أن اليهود كانوا يحرصون دائما خلال فترة الدراسة المشار إليها على تغطية جميع قطاعات الاقتصاد المصري أو المشاركة فيها. هذا بالإضافة إلى حرصهم الشديد على توجيه رؤوس أموالهم الوجهة التي يستطيعون من خلالها تحقيق ربح أوفر وسيطرة أكثر.

## ٤- الطابع العائلي

وكان ذلك يعني أنه يمكن أن تسيطر عائلة يهودية على قطاع إنتاجي معين أو احتكاره. والملاحظ في هذا يلاحظ أن المنشآت والمؤسسات التي كانت تحتكرها العائلات اليهودية المعروفة، كانت تلك المنشآت قد أنشئت من أجل هذه العائلات. ومن أمثلة هذه العائلات اليهودية التي احتكرت النشاط الاقتصادي في مصر عائلات قطاوي، موصيري، سوارس، جرين، جاتنيو، رولو، عدس وغيرهم من العائلات المعروفة وتذكرك.

## ٥- الاستثمارية

وكان ذلك يعني أن اليهود كانوا حريصين على ضرورة الاستثمار في العمل الذي يسند إليهم أو يزاوولوه لكي يستطيعوا جني ثماره، ومن ثم فإن الاستثمارية بالفعل كانت هي إحدى سمات العمل الناجح بصفة عامة.



## ٦-التسيق

ذلك أن الجماعات اليهودية سواء داخل مصر أو خارجها قد أحكمت السيطرة على الاقتصاد المصري، إذ كان الذي يقدم القروض للحكومة المصرية هي بيوت مالية يهودية في كل من لندن وباريس وسائر العواصم الأوروبية. وفي نفس الوقت كانت هذه القروض (المرتفعة الفائدة) تأتي لتقوم بإنفاقها الجماعات اليهودية في مصر والتي كانت تعد المشاريع أو تخطط لها. وبذلك تكون قد اكتملت دائرة سيطرة الرأسمالية اليهودية على الاقتصاد المصري خلال فترة الدراسة.

## ٧-التنوع في العمل

ذلك أنه يمكن لليهودي أن يشغل أكثر من عمل في أماكن مختلفة، فمثلا يمكن أن يكون عضو مجلس الإدارة في مؤسسة ما ورئيس مجلس إدارة في منشأة أخرى ومساهما برأسماله في بنك ثالث وهكذا. ولا شك أن هذا الأسلوب كان يمنح لليهودي خبرة في مختلف مجالات العمل (بحيث لا يتعارض عمل مع الآخر) فتكون النتيجة اختيار أفضل هذه المجالات لاستثمار أمواله بهدف الكسب.

## ٨-التراكم الرأسمالي

وكان ذلك يعني أن الجماعات اليهودية في مصر قد استطاعت تحقيق تراكم سريع في رأس المال وذلك عن طريق:

- (أ) إنشاء الشركات العقارية.
- (ب) المضاربة في أسعار البورصة.
- (ج) الارتباطات الآجلة بتصدير القطن.
- (د) التلاعب في رتب الأقطان.
- (هـ) التعاون مع القوى الاقتصادية الأوروبية وذلك خارج مصر.
- (و) تحويل العملة المحلية سواء عملة ذهبية أو فضية إلى سندات ورقية بإصدار ورق البنكنوت.

(ز) رفع سعر فائدة الاقتراض.

أمثلة لبعض العائلات اليهودية التي لعبت دورا في الرأسمالية المصرية

من أمثلة هذه العائلات:

## عائلة قطاوي

وقد وقع الاختيار على هذه العائلة لما لها من نفوذ مالي وتجاري في المجتمع المصري ولما لها من نفوذ اجتماعي وطائفي بين المجتمع اليهودي. وهنا تجدر الإشارة إلى أن عائلة قطاوي هذه ترجع إلى أصول سورية، وقد استوطنوا مصر منذ زمن

غير معروف إلا أنه قد ذكر في بعض المراجع العربية أن أبا هذه العائلة هو يعقوب بك قطاوي المتوفى في أبريل سنة ١٨٨٣ ، وقد تقرب هذا الرجل من حكام مصر ومارس نشاطاً اقتصادياً في عهد عباس باشا (١٨٤٩-١٨٥٤) ، ومن ذلك النشاط الذي قام به - حتى وفاته - أنه التزم بإدارة المخازن في مصر ، والتزم أيضاً بتقديم ما تحتاج إليه الحكومة من هذه المخازن . هذا بالإضافة إلى التزامه بحلقات الأسماك والجمارك المصرية في عهد سعيد باشا من (١٨٥٤-١٨٦٣) وعين أيضاً شيخاً للصيارفة رسمياً ، وكان يعهد إليه ضمان كل صيارفة القطر المصري .

وبعد ذلك انخرط في سلك التجار فأسس مع عائلة منشة محلات منشة وشركاه ، ثم انفصل عن عائلة منشة وأسس هو وأولاده فيما بعد محلاتهم المعروفة في كل من القاهرة والإسكندرية وباريس ، وقد حملت اسم محلات يعقوب قطاوي وأولاده ، ثم استمر أولاد هذا الرجل بعد وفاة أبيهم فاشتركوا بأموالهم وتوجيههم في عديد من الشركات كذلك في مختلف المجالات الاقتصادية في المجتمع المصري . هذا عن نفوذ هذه الأسرة المالي والتجاري في المجتمع المصري .

أما عن نفوذها في المجتمع اليهودي فقد تمثل في أن يعقوب قطاوي تولى رئاسة الطائفة اليهودية في مصر مدة حياته ، وبعد وفاته سنة ١٨٨٣ اجتمعت الطائفة اليهودية وقررت أن تطلب من ولدي هذا الرجل يوسف بك وموسى بك قطاوي أن يرأسا الطائفة مكان والدهما فقبلا طلب الجمعية العامة للطائفة اليهودية ، وبعد ذلك بسنوات وبالتحديد سنة ١٩٢٥ اختير يوسف أصلان يعقوب قطاوي رئيساً للطائفة .

ومن هذا يتضح أن رئاسة الطائفة اليهودية في مصر قد انحصرت خلال فترة الدراسة تقريباً في عائلة قطاوي ، ومن المعروف أن يعقوب قطاوي قد أنجب أربعة أولاد من الذكور وهم :

(الأول) هو أصلان بك ، وقد ولد في القاهرة سنة ١٨٢٤ ، وأنجب هو الآخر خمسة ذكور وخمسة بنات كان من بين أبنائه الذكور يوسف أصلان يعقوب قطاوي الذي ولد سنة ١٨٧٠ ، والذي لعب دوراً في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية في المجتمع المصري .

(الثاني) ليعقوب قطاوي هو يوسف بك الذي ولد سنة ١٨٤٥ في الخامس عشر من

مايو .

(أما الثالث) فهو إيلى المولود بالقاهرة في ٣ مارس سنة ١٨٤٩ ، وكان من نصيب هذا الابن أن يقيم أكثر أيامه في باريس يدير محلاتهم المسماة بمحلات قطاوي ، وليس معنى ذلك أنه لم يكن له أي نشاط في الحركة المالية والتجارية في مصر . إذ أنه كان مدير شركة السكر المسماة راتين رئيسه وأيضا كان من أعضاء البنك العقاري المصري . هذا بالإضافة إلى أنه فى أثناء وجوده في باريس كان يدير بعض الأشغال التي لها علاقة بمصر .

(أما عن الرابع) ليعقوب قطاوي فهو موسى المولود في ٢ فبراير ١٨٥٠ وقد تقاسم مع شقيقه يوسف رئاسة الطائفة اليهودية بعد وفاة والدهما ، وقد تعاقب الخلف بعد السلف من هذه العائلة التي كان لها دورها في مصر والتي كانت لها علاقات قوية بالأسرة الخديوية ودليل قوة هذه العلاقة أن إسماعيل باشا خديو مصر قد حضر حفل ختان أحد أبناء هذه العائلة إذ تروى بعض المراجع أن يعقوب بك قطاوي كان مقربا من خديو مصر ، لذلك طلب منه أن يكون حفل ختان (جستاف) في ٢٢ يناير سنة ١٨٧٥ تحت رعاية الخديو وطلب يعقوب من الخديو أن يشرف الحفل بحضوره فما كان من الخديو إلا أن أجاب طلب قطاوي والساعة التاسعة من مساء يوم الحفل (٢٢ يناير ١٨٧٥) أتى الخديوي إسماعيل وأمضى معهم هذه الليلة .

دليل آخر على ما لهذه العائلة من قوة العلاقة وعلو الشأن في المجتمع المصري أنه عندما أتى اللورد دوفرين سنة ١٨٨٢ إلى القاهرة مندوبا لبريطانيا اختارت الحكومة المصرية منزل قطاوي ليقيم فيه مدة وجوده في مصر ، هذا بالإضافة إلى أن تصاهر هذه العائلة مع العائلات اليهودية الكبرى كان عاملا آخر من العوامل التي أضفت أهمية على هذه العائلة .

### عائلة رولو

ترجع هذه الأسرة إلى الخواجة رويين رولو وهو من التجار الذين استوطنوا مصر منذ زمن بعيد ومن أهم أولاد هذا الرجل (سيمون رويين رولو) المولود بالقاهرة سنة ١٨٤٤ ، وجاكومو رويين رولو الذي ولد هو الآخر بالقاهرة سنة ١٨٤٧ ، وقد عمل هو وأبناؤه في المجال التجاري فأسسوا محلاتهم المعروفة في كل من القاهرة والإسكندرية باسم رويين رولو وأولاده .

**عائلة منشة**

وعميد هذه الأسرة هو يعقوب دي منشة المولود بالقاهرة سنة ١٨١٠ وقد رزق بأربعة ذكور، هم: بخور وموسى وإيلي ويوسف، ومن أهم الوظائف التي تقلدها يعقوب دي منشة أنه عمل صرافا في مديرية الجيزة، ثم تولى أشغال وإدارة أملاك وأموال حسن المنسترلي، والسبب في تولية هذا المنصب هو الخلاف الذي كان قد وقع بين الأخير وعباس باشا والي مصر، وإن دل تعيينه في هذا المنصب على شيء فإنما يدل على علو شأن وأهمية يعقوب دي منشة.

ولا بد من الإشارة في هذا المقام إلى أن علاقة يعقوب دي منشة هذه كانت علاقة وثيقة بحكومة النمسا وتوثيق هذه العلاقة منذ مجيء إمبراطور النمسا فرانسوا جوزيف إلى مصر للمشاركة في الاحتفال بافتتاح قناة السويس سنة ١٨٦٩، وقد أنعم هذا الإمبراطور على يعقوب دي منشة بعدة أوسمة، هذا بالإضافة إلى أنه قد منح ذلك الرجل لقب بارون سنة ١٨٧٤ ليكون لقباً متوارثاً له ولذريته، ومن الملاحظ أنه أول يهودي يتمتع بهذا اللقب في القطر المصري.

وكانت معظم أعمال منشة وإقامته في مدينة الإسكندرية ذلك الثغر الذي فضل الإقامة فيه العديد من اليهود لما هو معروف عنه. وكانت معظم أعمال أسرة دي منشة بالرأسمالية التجارية مثلها في ذلك مثل بقية أبناء الطائفة اليهودية، هذا بالإضافة إلى تقديم الخدمات الخيرية لأبناء الطائفة اليهودية بالإسكندرية فبنى معهم معبداً ومدرسة كانت معروفة باسم عائلة (منشة).

وبعد وفاة عميد هذه الأسرة بمدينة الإسكندرية في شهر نوفمبر سنة ١٨٨٣ تبرع ورثته سنة ١٨٨٥ بقطعة أرض في محرم بك ليعنى عليها مستشفى إسرائيلي لخدمة أبناء الطائفة بالإسكندرية وفي سنة ١٨٩٣ تنازلت عائلة منشة عن هذه المستشفى والأرض الواقعة حوله للجمعية الإسرائيلية بالإسكندرية.

**عائلة موصيري**

وترجع هذه العائلة إلى أصول إسبانية، فأول من أتى مصر من هذه العائلة (نسيم موصيري) وكان قدومه سنة ١٧٥٠. ثم أخذت عائلة هذا الرجل تنمو وتفرع حتى ازداد عددها ولعبت دورا في مصر خلال القرنين من سنة ١٧٥٠ إلى سنة ١٩٥٠ حيث عمل أفرادها بالتجارة على مختلف فروعها، ومنهم من عمل في مجال البنوك فأنشروا بنكا خاصا بالعائلة عرف بينك موصيري وشركاه.

### موقف المصريين من دور اليهود في الرأسمالية المصرية،

بالرغم من الأضرار التي نزلت بالمصريين من جراء احتكار الجماعات اليهودية في مصر للنشاط الاقتصادي إلا أنهم لم يتدمروا من هذه المعاملة أو من تلك الأضرار إلا خلال فترة الأربعينيات، وأيضاً لم تجرؤ أي صحيفة على نشر شكاوى المصريين أو فضائح اليهود إلا مؤخراً.

ومن هذه الأضرار التي قام بها هؤلاء اليهود ضد المصريين على سبيل المثال أن أصحاب الأعمال والمصانع والشركات التي كانت ملكاً لليهود، كانوا يسلبون العمال المصريين مكافآتهم؛ ذلك أن العامل الذي يستحق مكافأة عن عشرة أو اثني عشر عاماً كان يتقاضى مكافأة عن أربع سنوات، هذا بالإضافة إلى فصل العمال بدون سبب، ومن الأضرار التي لحقت بالمصريين من جراء احتكار اليهود للنشاط الاقتصادي في مصر أن هؤلاء اليهود كانوا يحرصون على تشغيل مصريين أميين لكي يتهربوا من النسبة العددية التي فرضها عليهم قانون الشركات.

وإذا افترض ووجد مصريون يحملون مؤهلات فإن الشركات كانت لا تكتب المؤهل تهرباً من نسبة المرتبات، ذلك في الوقت الذي كان مديرو هذه الشركات يدفعون مرتبات العمال غير المصريين، وبالرغم من هذه الأضرار لم يجرو أحد من المصريين على التظلم مما لحق بهم إلا في السنوات الأخيرة من فترة البحث .  
**ومن أهم هذه المنظمات:**

- شكوى من لجنة التحرير العليا بحلولان في نوفمبر سنة ١٩٥٢ ضد شركة أسمنت بورتلاند طره وكما جاء في الشكوى (أن شركة أسمنت بورتلاند طره لم تجد من بين المصريين واحداً يستطيع الإشراف وإدارة مكتب العمال بها وبالبلاط من ذوي الكفاءات الممتازة فعهدوا رئاسته إلى رجل يهودي متعصب لبني إسرائيل علاوة على أنه بلا جنسية ومن متشردى وسط أوروبا الخطيرين).

شكوى أخرى من مساهمي شركة الجعفرية للصناعة والزراعة، وكما جاء في الشكوى :

( ذكر فيها المساهمون أنهم خدعوا بأن الشركة عبارة عن شركة وهمية كونت بهدف تغطية إفلاس شخص يدعى إيفان تومائيدس بواسطة شخص يهودي يدعى فيكتور فرنك، وعندما اكتشف هؤلاء المساهمون هذه اللعبة أرسلوا بالعديد من

## الشكاوى لإنقاذهم).

كذلك عثر على عديد من الشكاوي التي أرسلت ضد شركة أراضي كوم أمبو . ومن المعروف أن هذه الشركة قد تأسست في ١٤ أبريل سنة ١٩٠٤ طبقا لعقد قد أبرم في ٢٠ مايو سنة ١٩٠٣ بين الحكومة المصرية والسير أرنتست كاسل وسوارس إخوان وشركائهم بهدف استغلال واستصلاح أراضي كوم أمبو بأسوان ومدة هذا العقد ٩٩ عاما . ونتيجة لكثرة الأضرار التي ألحقتها هذه الشركة المذكورة بأهالي بلدة كوم أمبو بأسوان البالغ عددهم أربعين ألف نسمة ، نشرت مجلة مصر الفتاة العديد من الجرائم التي ارتكبتها تفتيش الشركة ومنها :

أن شركة كوم أمبو تمنع الموظفين الحكوميين من السكن في البلدة وتخرجهم منها بالقوة ، وأخطر من ذلك اتخذ مفتش هذه الشركة لنفسه سلطة قضائية وتنفيذية ، وقد روت مجلة مصر الفتاة العديد من القصص والروايات التي أثارَت ضجة حول هذه الشركة وحول مفتشها الذي يدعى سلامون مزراحي حتى اضطر هذا المفتش إلى إعلان الحرب على هذه الجريدة فأصدر أمره الذي نشرته الجريدة المعنية في عددها ، وقد تضمن هذا الأمر ما يلي :

- ١- يفصل من العمل ويطرد من كوم أمبو بأجمعها فورا كل من كان متسببا أو متصلا بحزب مصر الفتاة أو من يشاع عنه ذلك .
  - ٢- يعاقب بالعقاب السابق كل من يعرض لبيع جريدة مصر الفتاة بوادي كوم أمبو وكل من يكون في حيازته نسخة من هذه الجريدة .
  - ٣- على نظار النظارات وعمد كوم أمبو تنفيذ هذا الأمر .
- ومن هنا يتضح إلى أي مدى كانت سلطة هذا المفتش اليهودي . ومن ثم وبعد هذا العرض لا بد من أن يكون قد اتضح لنا مدى أثر اليهود في معظم مجالات الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من القرن العشرين .

## مصادر ومراجع الدراسة

### المصادر:

- دار الوثائق القومية ، مصلحة الشركات .
- التقارير السنوية للمعتمد والمندوب السامي البريطاني في مصر .
- الإحصاء العام للقطر المصري سنوات : ١٩٠٧ ، ١٩٢٧ ، ١٩٣٧ ، ١٩٤٧ .
- مضابط مجلس النواب المصري خلال فترة الأربعينيات .
- مجموعة خطب محمد طلعت حرب باشا ، الجزء الأول ، جمعتها والتزمت بطبعها مطبعة مصر .
- مجلات ودوريات الفترة التي تناولها الورقة البحثية .

### المراجع:

- إبراهيم عبدة وخيرية قاسمية : يهود البلاد العربية ، منظمة التحرير الفلسطينية ، مركز الأبحاث بيروت لبنان ١٩٧١ .
- سعيدة محمد حسني : اليهود في مصر من سنة ١٨٨٢-١٩٤٨ ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٩٠ .
- شاهين ماكربوس : الطائفة اليهودية في مصر
- عبد العظم رمضان : صراع الطبقات في مصر من ١٩٣٧-١٩٥٢ ، المؤسسة العربية للدراسات والنشر الطبعة الأولى ١٩٧٨ .
- لطيفة محمد سالم : تاريخ القضاء المصري الحديث ، الهيئة المصرية العامة للكتاب .
- نوال قاسم : تطور الصناعة المصرية منذ عهد محمد علي حتى عهد عبدالناصر ، الطبعة الأولى ١٩٨٧ مكتبة مدبولي .





# **المشروع الناصري والاقتصاد الموجه**

**أ.د. علي بركات**

أستاذ التاريخ الحديث والمعاصر

كلية الآداب - جامعة حلوان



عرفت مصر عبر تاريخها أنواعاً من الاقتصاد الموجه قبل قيام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢، حيث كانت هناك أنواع من الاحتكارات منذ عصر البطالة (٣٠٦ ق.م - ٣١ ق.م) فقد احتكر (البطالة) إنتاج الزيت، كما فرضت سلطاتهم رقابة صارمة على زراعة النباتات الزيتية، ومنها السمسم، والخروع، وبذر الكتان، وحددت السلطات الحكومية المساحات التي تزرع من تلك النباتات في كل إقليم، وراقبت عمليات الزراعة والحصاد مراقبة دقيقة. وكانت السلطات الحكومية هي التي تمد الزراع بالبذور، ثم يتم حصر المحصول ويقدم ريعه للسلطات الحكومية كضريبة، ثم يقوم الزراع بتسليم باقى المحصول للمتعهدين بأسعار محددة.

وكان الزيت يستخرج في مصانع خاضعة للرقابة الحكومية يعمل بها عمال لا يسمح لهم بمغادرة أماكن إقامتهم طوال موسم العمل، على الرغم من أنهم كانوا أحراراً، أما المعاصر الخاصة التي كانت قائمة قبل عصر البطالة فقد حرم استعمالها باستثناء معاصر المعابد التي سمح لها باستخراج الزيت اللازم لها خلال شهرين فقط من العام. وكان حق بيع الزيت يتم بطريق الالتزام لتجار الجملة وتجار التجزئة على السواء، وكان على هؤلاء أن يبيعوه للجمهور بالسعر الذى تحدده الحكومة، وكانت هناك احتكارات أخرى، منها المنسوجات سواء كانت من الكتان أو الصوف، وبدورها أعفيت المعابد من الاحتكار وسمح لها باستمرار صناعتها الكتانية على أن تسلم كمية من الإنتاج للتصدير<sup>(١)</sup>.

وفى القرن الخامس عشر الميلادى مارس الممالك ابتداء من عهد برسباى (١٤٢٢ - ١٤٣٧) احتكاراً فى بعض السلع فى التجارة الداخلية، ثم شرع برسباى فى احتكار التجارة الخارجية، ويرجع البعض سبب ذلك إلى التدهور الذى أصاب النظام الإقطاعى المملوكى؛ ومن ثم اتجه الممالك إلى احتكار بعض الأنشطة الاقتصادية ومنها تجارة العبور، وأنشأ الممالك ديواناً خاصاً أصبح يعرف بديوان المتجر. وفى عهد السلطان قايتباى (١٤٦٨ - ١٤٩٦) زاد تحكم الممالك فى التجارة الخارجية.

وقد أدت تلك السياسة إلى إضعاف طبقة التجار التى كانت تعمل فى تجارة العبور كما كانت من الأسباب التى دفعت الأوروبيين للبحث عن طرق بديلة؛ ومن ثم كان كشف الطريق إلى الهند عبر رأس الرجاء الصالح<sup>(٢)</sup>.

### الاقتصاد الموجه في مشروع محمد علي

شهدت الفترة ما بين ١٨١١ إلى ١٨٤٠ قيام الدولة بدور متزايد في عملية التراكم بهدف إقامة اقتصاد سلعي متنوع ومستقل في إطار السوق العالمي، وقد اتخذت تلك المحاولة شكلا يقترب من رأسمالية الدولة: حيث أصبحت الدولة في ظل نظام الاحتكار هي المالك شبه الوحيد لوسائل الإنتاج في القطاعين الزراعي والصناعي: وخلال ذلك استهدفت سلطات محمد علي تعبئة الفائض في القطاع الزراعي عن طريق تعبئة قوة العمل عن طريق «السخرة» في إقامة المشروعات العامة

- الضرائب التي زادت أكثر من مرة في عهد محمد علي

- نظام الاحتكار أو جهاز الثمن والذي يمثل الفارق بين السعر التي كانت السلطات الحكومية تشتري به المحاصيل الزراعية من الفلاحين، وبين السعر الذي تباع به تلك المحاصيل في السوق المحلي أو السوق العالمي.

وقد لعبت التجارة الخارجية التي أصبحت سلطات محمد علي تحتكرها بشكل كامل دوراً في عملية التراكم، فقد عملت الدولة من خلال نظام الاحتكار على عزل الأسعار في الداخل عن الأسعار العالمية.

وقد استخدم الفائض في القطاع الزراعي في أكثر من اتجاه: تحويل مشروعات التعليم الحديث.

- إقامة قاعدة صناعية في إطار بناء اقتصاد متنوع، وفي هذا الإطار فإن مصر كانت في نهاية ثلاثينيات القرن التاسع عشر يوجد بها ٣٠ مصنعاً للغزل والنسيج وكانت المنسوجات المنتجة محلياً تكفي احتياجات السوق الداخلي ويصدر الفائض إلى سوريا وشبه جزيرة العرب والأناضول.

كما أصبح يوجد بمصر ٨٠٠ فرن لإنتاج المعدات وقطع الغيار، فضلاً عن مصانع للزجاج وديب الجلود وصناعات السكر، وفي عام ١٨٣٣ كان القطاع الصناعي يستخدم قوة عمالة تبلغ حوالى ٢٦٠ ألف عامل أجير.

- تمويل مشروعات التوسع الخارجى من خلال بناء جيش قوى.

- وفي النهاية فإن السيطرة على عملية تجدد الإنتاج ذاتيًا قد خضعت لنوع من الاستغلال الاقتصادي الذي أصبح يمثل قاعدة لمحاولة الاستغلال السياسى المدعم بالقوة العسكرية، ويفسر ذلك الأهمية الكبرى التى كان محمد على يعلقها على القوة العسكرية، فتلك القوة قد مكنت مصر من بسط سيطرتها على معظم الشرق العربى مما ضمن للإنتاج المصرى على الأقل خلال عقد الأربعينيات من القرن التاسع عشر سوقًا للإنتاج ومصادر جديدة للمواد الخام، ووضعًا استراتيجيًا أفضل، ومركزًا سياسيًا أقوى<sup>(٣)</sup>.

### الخريطة الاقتصادية والاجتماعية غداة ثورة يولية ١٩٥٢

أدى تطور الملكية المصرية عبر ١٠٠ والى قرن ونصف من الزمن إلى التركيز الشديد فى أوضاع الملكية الزراعية، ويكفى أن تعلم أنه فى عام ١٩٥٢ عام قيام الثورة كانت هناك ٣٨٥٠ أسرة تملك ١٣١, ٠٧٦, ١ فدانًا أى ما يعادل خمس أراضى مصر الزراعية وهي الأسر التي كانت ملكيتها تزيد على مائة فدان<sup>(٤)</sup>.

هناك ثلاثة عوامل ساهمت فى تعقيد المشكلة الزراعية خلال تلك الفترة:

أولاً - أدى المركز الاحتكارى الذى تتمتع به كبار الملاك إلى فرض ريع باهظ للأرض الزراعية تحمله صغار الفلاحين والمستأجرين بشكل عام.

ثانيًا - احتكار كبار الملاك لمعظم القروض قصيرة الأجل والمتوسطة من البنوك الأمر الذى جعل الغالبية العظمى من صغار المزارعين والمستأجرين خارج سوق الائتمان الحديث وبذلك أصبحوا فريسة للمرابين الذى كانوا يقرضون الفلاحين بفائدة تصل إلى ١٠٠٪ فى العام؛ الأمر الذى أدى إلى فقدان صغار الفلاحين لمساحات كبيرة من أراضيهم لسداد ديون أولئك المرابين.

ثالثًا - زيادة أسعار الأرض زيادة كبيرة بعد أن أصبحت الأرض الزراعية مجالًا للمضاربة لا من حيث إنتاجيتها بل لأنها أصبحت مظهرًا اجتماعيًا يحرص عليه كبار الملاك؛ الأمر الذى حال دون حصول المستأجرين على مساحات صغيرة من الأرض بالشراء؛ الأمر الذى ساهم فى زيادة الفجوة بين من يملكون ومن لا يملكون<sup>(٥)</sup>.

ولقد زاد من خطورة ذلك الوضع سيطرة كبار الملاك على أوجه النشاط الاقتصادى الأخرى، والنموذج الواضح لذلك، هو تأسيس بنك مصر عام ١٩٢٠، فالثمانية الذين أسسوا البنك كانوا من كبار الملاك<sup>(٦)</sup>، وبالتالي ظلت الصناعة تلعب دوراً محدوداً فى الاقتصاد إذ كان يعمل بها ما يقرب من ١١٪ من القوة العاملة. وكانت الصناعة تسهم بنسبة تتراوح ما بين ٨ - ١٠٪ من الدخل القومى، ويقوم النشاط الصناعى أساساً على الصناعات التحويلية والاستهلاكية خاصة صناعة المنسوجات والصناعات الغذائية، وكان الإنتاج يتم فى إطار نوعين من الوحدات الإنتاجية.

- وحدات الإنتاج الحرفى.

- الوحدات التى تعمل على أسس رأسمالية.

وكان الإنتاج الحرفى يمثل ٥٥,٤٪ من إجمالى الإنتاج فى صناعة القطن و٦٤٪ من صناعة الأغذية<sup>(٧)</sup>. وعموماً فقد كانت الصناعة المصرية فى أوائل الخمسينيات تعاني ضعفاً حقيقياً بسبب عدة عوامل.

١ - أدى التطور الاقتصادى القائم على إنتاج غلة نقدية واحدة مرتبطة بالسوق العالمى إلى نوع من التبعية الاقتصادية للرأسمالية العالية بما فى ذلك فرض أسعار رخيصة لشراء القطن والمنتجات الزراعية الأخرى فى مقابل ارتفاع أسعار المواد الصناعية المستوردة<sup>(٨)</sup>.

٢ - أدى انخفاض الدخل القومى وضعف القوى الإنتاجية وتصدير الأرباح للخارج والتبادل التجارى غير المتكافئ مع إنجلترا والعالم الرأسمالى إلى إضعاف المصادر الداخلية للتراكم، وحتى فائض رؤوس الأموال الذى تكون لدى الشريحة العليا فى المجتمع فإن هذا الجزء تحول إلى ودائع فى البنوك التجارية وبعضها فروع لبنوك أجنبية توظف أموالها فى الخارج، كما أن بعض كبار الملاك كان يضع تلك الأموال فى البنوك بدون فوائد على اعتبار أن الإسلام يحرم القيمة الربوية.

٣ - أن الطبقة العليا فى المجتمع قد بددت جزءاً من الفائض فى مظاهر ترف استهلاكى، أو بناء العقارات فى المدن، أو شراء المزيد من الأراضي الزراعية حتى

بلغت أسعار الأراضي الزراعية في أعقاب الحرب العالمية الثانية مستوى يفوق قيمتها الحقيقية. وكان لذلك انعكاساته على الصناعة، وعلى هذا فقد كانت الصناعة المصرية في أوائل الخمسينيات تعاني ضعفاً واضحاً يتمثل في ضعف الاستثمار الموجه للصناعة وضعف الاستهلاك الناتج عن انخفاض مستوى المعيشة لدى الجماهير الكادحة. فحوالي ٧٠٪ من أجور الطبقة العاملة كانت تصرف على الغذاء حيث كان أصحاب رؤوس الأموال يحصلون على القدر الأكبر من الفائض في الصناعة، وفي الريف كان كبار الملاك يسترقون كل الفائض تقريباً في القطاع الزراعي؛ وبذلك أسهمت العلاقات غير المتكافئة في القطاعين الزراعي والصناعي في إفقار القاعدة العريضة من الجماهير<sup>(٩)</sup>.

وكانت خريطة القوى الاجتماعية والسياسية تعكس ذلك الواقع وتعبر عنه، ففي قمة الهرم الاجتماعي تأتي الطبقة العليا والبرجوازية الكبيرة، وقد لاحظ العديد من الباحثين الارتباط الوثيق بين كبار الملاك الزراعيين والرأسمالية المصرية، ومراجعة قوائم الذين طبق عليهم قانون الإصلاح الزراعي توضح مدى التداخل والترابط بين البرجوازية المصرية وكبار الملاك خلال الفترة التي سبقت ثورة يوليو ١٩٥٢، وعلى ذلك فقد حازت أقلية ضئيلة من كبار الملاك والرأسمالية النصيب الأكبر من الدخل القومي الذي مكنتهم من السيطرة على جهاز الدولة والحكم الذي أصبح في خدمتهم في أعقاب ثورة ١٩١٩<sup>(١٠)</sup>.

وكانت الشريحة الوسطى من الطبقة الوسطى تتكون من متوسطى رجال الأعمال وأصحاب الشركات المتوسطة والصغيرة وأصحاب الورش والمحلات التجارية، ويرى البعض أن هذه الشريحة قد لعبت دوراً واضحاً في الحركة الوطنية، إلا أنها قد لعبت دوراً مختلفاً في القضية الاجتماعية، فهي تطمع في السيطرة على جماهير العمال وصغار الحرفيين في المدن فضلاً عن استغلال جماهير العمال الذين يعملون لديها في وقت كان فيه قطاع الحرف يمثل ٤, ٥٥٪ من إجمالي صناعة النسيج و٦٤٪ من صناعة الأغذية<sup>(١١)</sup>.

أما القطاع الريفى من هذه الشريحة الاجتماعية فهم متوسطو الملاك الذين يملكون ما بين ٢٠ : ١٠٠ فدان وكان جزء أكبر من هؤلاء يؤجر أرضه إلى صغار الزراعين

وينشغل بأنشطة اقتصادية أخرى مثل التجارة والوظائف الحكومية، ويقيم في المدن مثلاً بذلك همزة الوصل مع الطبقة الوسطى بها، وكانوا في وضعهم أقرب إلى كبار الملاك في مواجهة الفلاحين خصوصاً فيما يتعلق بالعلاقات الإيجارية كما كانوا في تناقض مع كبار الملاك الذين يحدون من تطلعاتهم السياسية والاجتماعية<sup>(١٢)</sup>.

أما الشريحة الأصغر فهم الذين يملكون ما بين ٥ - ٢٠ فداناً وكان عددهم يبلغ ١٢٦ ألف مالك يملكون حوالي ١٩٪ من الأراضي الزراعية، وهم أغنياء الفلاحين والذين يمكن أن نطلق عليهم أعيان الريف، فهم يزرعون أرضهم ويعيشون حياة القرية ويتمتعون فيها بمركز الصدارة، حيث يشغل أفراد تلك الشريحة، المناصب الإدارية في القرية فالعمدة ومشايخ القرية وشيخ الحفر يتمون إلي تلك الشريحة وهم حريصون على تعليم أبنائهم ويرسلون أعداداً متزايدة منهم إلى المدارس، وهم في البناء الطبقي يجدون أنفسهم بين كبار الملاك وبعض أفراد الشريحة العليا من متوسطى الملاك وخاصة المنتجين منهم وبين صغار الفلاحين والأجراء في القاع، وعلى هذا فهم يعانون من الضغوط الاقتصادية والاجتماعية من أعلى وأحياناً كانوا يستخدمون من قبل هؤلاء في مواجهة القاعدة العريضة من الفلاحين والأجراء، وكانوا أحياناً في تناقض مع صغار الفلاحين خلال التزاحم على الأرض ومن خلال أجر العمل الذى يحتاجونه بشكل أكبر في أوقات الحصاد وجمع المحصول<sup>(١٣)</sup>. ويقيم معظم أفراد هذه الشريحة في الريف، ويكفل هؤلاء لأبنائهم وبناتهم في بعض الأحيان تعليمًا عاليًا حتى يعوضون ما يشعرون به من نقص في تولى الوظائف العامة، وهم يحرصون على المشاركة في الحياة السياسية وفي المجالس المحلية من أجل الحفاظ على وضعهم الاجتماعى، وغداة ثورة يوليو كان هؤلاء ساخطون على الأوضاع التى لا تتيح لهم فرصاً متكافئة مع كبار الزراع وكبار الملاك.

وعموماً فقد كانت تلك الشريحة أكثر من غيرها إحساساً بوطأة كبار الملاك واستغلال الرأسمالية المصرفية، وكانوا يرون أنهم بحاجة إلى التمتع بمزيد من الحقوق السياسية؛ وبالتالي كانوا دعاماة الحركة الوطنية، وقاعدة حزب الوفد في الريف. وقد قدمت هذه الشريحة لمصر أبرز قاداتها ومفكرها منذ النصف الثانى من القرن التاسع عشر من أمثال أحمد عرابى وسعد زغلول، وفي مجال الفكر محمد عبده



وأحمد لطفى السيد وهيكمل والزيات وحسين فوزى كما قدمت للثورة أربعة من قادتها وهم عبدالحكيم عامر وزكريا محيى الدين وخالد محيى الدين وعبد اللطيف البغدادي<sup>(١١)</sup>.

والحقيقة أن هذه الشريعة الاجتماعية كانت هى المستفيد الحقيقى من قوانين الإصلاح الزراعى التي طبقت بعد قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ .

أما الشريعة الدنيا من الطبقة الوسطى فكانت معظمها من صغار الموظفين فى جهاز الدولة الإدارى والشركات وأصحاب المحلات التجارية الصغيرة والورش الصغيرة وصغار المقاولين وكانت أقرب إلى الطبقات الكادحة<sup>(١٢)</sup> وكانت هذه الشريعة أكثر تأثرا بالأزمات الاقتصادية، ويشير عبد العظيم أنيس الذى كان والده وحده من أبناء تلك الشريعة كيف تأثرت أسرته بالأزمة الاقتصادية التى شهدتها البلاد خلال الفترة ما بين عامى ١٩٢٩ - ١٩٣٢<sup>(١٣)</sup>.

وعموما فقد كانت تلك الشريعة من الطبقة الوسطى أكثر وعيا وأكثر حرصا على تعليم أبنائها الذين أصبحوا دعامة الحركة الوطنية فى المدارس والجامعات خلال الفترة التى سبقت قيام الثورة، ومراجعة السير الذاتية لجمال عبدالناصر وعبدالعظيم أنيس وسيد عويس توضح كيف شارك هؤلاء فى أحداث عام ١٩٣٥، والأحداث التى سبقت توقيع اتفاقية ١٩٣٦<sup>(١٤)</sup>. هؤلاء أصبحوا فيما بعد الكوادر التى تعمل فى الجيش والجهاز الإدارى وفى الجامعات ومن هذه الشريعة جمال عبدالناصر وأنور السادات. وفى أسفل الهرم الاجتماعى فى المدينة نجد قاعدة عريضة من العاملين فى المصانع وفى الورش الحرفية وفقراء المدينة والذين يزاوون أعمالا غير محددة أو لا يجدون عملا ثم عمال الخدمات وعمال المنازل والحرف الدنيا.

وحتى قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ لم يكن فى مصر قانون يحدد ساعات العمل باستثناء المؤسسات التى لها تأثير ضار على الصحة العامة فضلا عن تشغيل الأطفال حيث كان يوجد ٦٠٠ ألف طفل تتراوح أعمارهم ما بين ٩ - ١٤ سنة يمثلون ٢٠٪ من مجموع العمال<sup>(١٥)</sup>. وتشير المصادر إلى أن متوسط أجر العامل خلال الحرب العالمية الثانية لم يكن يزيد عن ٣ جنيهات بينما كان الحد الأدنى لمعيشة أسرة تتكون من خمسة

أفراد يبلغ ٤٣٩ قرشاً، وعموماً فقد كان الوضع العام بالنسبة للطبقات الفقيرة أخذ في التدهور، ففي الفترة ما بين عامي ١٩١٤ - ١٩٤٥ هبط متوسط الدخل السنوي للفرد من ٤, ١٢ جنيه إلى ٣, ٩ جنيه وكان الوضع في الريف أكثر سوءاً، فلم يصل متوسط الدخل السنوي للفرد لأكثر من ثلاثة جنيهات، وطبقاً لبحث ميداني أجرى عام ١٩٤٢ كان الدخل الشهري لأسرة مكونة من ستة أفراد يبلغ ٤٣٩ قرشاً في حين أن الأجر الشهري لأغلب العمال لم يكن يزيد عن ٢٣٩ قرشاً. وقد زاد هذا الوضع سواء بعد الحرب الثانية بشكل أكبر بعد أن انسحبت قوات الحلفاء من مصر فتعطل بسبب ذلك ٣٠٠ ألف عامل كانوا يعملون في ثكناتها<sup>(١٩)</sup>. وعلى الرغم من التضجج السياسي بين الطبقة العاملة والذي تمثل في قيام اللجنة الوطنية للطلبة والعمال عام ١٩٤٦ فإن العمل السياسي بين العمال كان لا يزال متخلفاً، والسبب الأول في ذلك يرجع إلى سيطرة كبار الملاك على الحركة السياسية وعلى جهاز الدولة والحكم وعلى الهيئات التشريعية<sup>(٢٠)</sup>.

وعلى هذا فقد شهدت الفترة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية سلسلة من الإضرابات العمالية كان أعنفها تلك التي حدثت عام ١٩٤٧ بين عمال النسيج في المحلة الكبرى، وامتدت إلى عمال الحكومة وموظفيها وعمال المرافق، ثم إضراب رجال الشرطة في العام التالي (١٩٤٨)<sup>(٢١)</sup>.

وفي الريف كانت أوضاع الفلاحين تدعو للقلق، وأصبح التناقض القائم بينهم وبين كبار الملاك يهدد النظام الاجتماعي القائم برمته. فعلى سبيل المثال كان هناك ١٨٥ مالِكاً يملك الواحد منهم أكثر من ألف فدان يملكون ٧٨٩, ٤٤١ فداناً في مقابل ٤٩٦, ٤٩٦, ١ فلاحاً يملكون (نصف فدان وأقل) يملكون ٢٨, ٤٢٤ فداناً بمتوسط ملكية تصل إلى ٢٨٪ من الفدان، بالإضافة إلى ١, ٠٥٧, ٨٧٨ من الفلاحين المعدمين وعمال الزراعة وذلك عام ١٩٥٢، فإذا أضفنا إليهم الذين يملكون من نصف فدان حتى فدان، والرعاة وخدم المنازل في الريف الذين يساعدون ذويهم ولا يملكون أرضاً أصبح عددهم يبلغ ٤٢٩, ٣٥٢ من الفلاحين المعدمين وأشباه المعدمين، وداخل هذا القطاع وجدت شريحة أخرى من عمال الزراعة الرحل (عمال التراحيل) وهؤلاء كانوا أسوأ حالا من الفلاحين المعدمين المستقرين في الضياع والمستأجرين<sup>(٢٢)</sup>.

ويشير إحصاء سنة ١٩٤٧ إلى أن مجموع القوى العاملة فى الريف كان يبلغ ٧,٥ مليون نسمة، بينما كان الإنتاج الزراعى يتطلب ثلث تلك القوة، ويمثل الباقى عمالة زائدة<sup>(٢٣)</sup>.

وفى هذه الظروف فشلت كل دعوات الإصلاح الزراعى المطالبة بتحديد الملكية أو تنظيم العلاقة بين المالك والمستأجر، كما لم تستطع أصوات المصلحين فى تعديل النظام الضريبى بفرض ضرائب تصاعدية على الدخل فى القطاع الزراعى.

وعلى هذا فقد أصبح الريف المصرى مسرحاً لأعمال عنف وصلت إلى حد الاشتباك المسلح بين الفلاحين وكبار الملاك، كما حدث فى بهوت وكفور نجم حيث ضياع أسرة البدراوى عاشور<sup>(٢٤)</sup>.

وكان حريق القاهرة فى ٢٦ يناير ١٩٥٢ يعنى أن نظام كبار الملاك قد وصل إلى حد الأزمة.

### ثورة يوليو ١٩٥٢، العدل والتنمية كيف؟

واضح من المشاورات التى سبقت صدور قانون الإصلاح الزراعى فى ٩ سبتمبر ١٩٥٢ أن القانون بالصورة التى صدر بها لم يكن يلقى قبولا من دوائر كبار الملاك، ومن الأحزاب التى تمثلهم وهى الوفد والأحرار الدستوريين، وحتى من رئيس الوزراء على ماهر الذى جاءت به الثورة<sup>(٢٥)</sup>، وفى نفس الوقت لم يلق تطبيق القانون مقاومة تذكر من كبار الملاك، فقد أخذت تلك المقاومة شكل تخريب العديد من آلات الري، كما أقام بعض كبار الملاك قضايا فى مجلس الدولة للطعن فى دستورية القانون.

وقد شملت القائمة الأولى من الذين طبق عليهم قانون الإصلاح الزراعى رقم ٢٩٨ لسنة ١٩٥٢ عدد ١١١ أسرة، منهم: ٢٤ من أفراد الأسرة المالكة، و ٢٥ من أفراد أسرة البدراوى عاشور، و ٩ أفراد من أسرة سراج الدين، و ١٢ من عائلة ضباط<sup>(٢٦)</sup>.

وكان أعنف مظاهر تلك المقاومة هى تلك التى قامت بها عائلة الموم السعدى فى المنيا للمحيلة دون تنفيذ القانون، وقد قوبلت تلك المحاولة بمنتهى الحزم من سلطات

الثورة<sup>(٢٧)</sup> وكان تطبيق قانون الإصلاح الزراعى يرمى إلى تحقيق عدد من الأهداف، منها:

١ - تجريد كبار الملاك من المصدر الرئيس لقوتهم المادية خلال عملية ترحيلهم عن السلطة السياسية، ومن الثابت أن ذلك الهدف قد تحقق حيث لم يستطع كبار الملاك خلال أزمة مارس ومعهم تحالف من الأخوان وبعض الشيوعيين فى الإطاحة بجسمال عبدالناصر لصالح محمد نجيب عام ١٩٥٤<sup>(٢٨)</sup>.

٢ - تحقيق العدل الاجتماعى وإنهاء سيطرة كبار الملاك على الريف، وفى هذا الاتجاه تم توزيع حوالى ٨١٨ ألف فدان حتى نهاية الفترة الناصرية على ٣٤٢ ألف أسرة تضم حوالى ١,٧ مليون فرد، أى ما يعادل ٩٪ من سكان الريف، وعلى الرغم من أن عدد الذين يملكون مائة فدان لم يتغيروا تقريباً وهو ٥٠٠٠ مالك، إلا أن ملكيتهم قد انخفضت من ٢٧٪ إلى ما يعادل ١٣٪ من إجمالى الأراضى المزروعة، وقد أدى ذلك إلى تحسين الوضع الاقتصادى والاجتماعى والسياسى لمتوسطى الملاك وخاصة أولئك الذين يملكون من ٢٠ - ٥٠ فداناً، وهى الشريحة التى أصبحت تتمتع بنفوذ سياسى كبير بعد أن أزيلت سيطرة كبار الملاك على الريف. والحقيقة أن كافة الإجراءات فى السياسة الزراعية التى اتخذتها الثورة بما فى ذلك نظام الإيجارات قد اتجهت إلى تغيير موازين القوى فى الريف لصالح متوسطى الملاك وأغنياء الفلاحين. وعلى هذا يمكن القول إن الإصلاح الزراعى قد أحدث تغيراً جوهرياً فى البنية الزراعية بتحرير قوى الإنتاج فى الريف مما كانت تعانيه فى ظل سيطرة كبار الملاك؛ ومن ثم أصبح الطريق مفتوحاً لعلاقات إنتاج جديدة.

٣ - فتح الطريق الرأسمالى وذلك عن طريق إسهام رأس المال الزراعى فى التنمية، وهو مطلب كانت الرأسمالية الصناعية تسعى إلى تحقيقه قبل قيام ثورة يوليو يتضح ذلك من ترحيب دوائر المال والصناعة بقانون الإصلاح الزراعى فور صدوره ممثلة فى البنك الأهلى المصرى واتحاد الصناعات<sup>(٢٩)</sup>. وخلال تلك الفترة حاولت سلطات الثورة اتخاذ عدد من الإجراءات لتشجيع رأس المال الخاص على الإسهام فى خطة التنمية، إلا أنه من الملاحظ أن رأس المال الخاص قد أحجم عن الإسهام فى المشروعات الصناعية حيث اتجهت نسبة تصل إلى ٧٠٪ من الاستثمارات إلى المبانى

والعقارات، وعمومًا فقد رفضت البرجوازية المصرية المساهمة بشكل فعال في خطط التنمية التي كانت في مقدمة هموم سلطات الثورة<sup>(٣٠)</sup>.

### التحولات الاقتصادية والاجتماعية (١٩٥٦ - ١٩٧٠)

في الفترة التي أشرنا إليها لم تكن سلطات الثورة تتبع سياسة تدخلية إلا بالقدر الذي يضمن تفادى الضرر الذي يمكن أن ينجم عن الحرية الاقتصادية. وإن كانت سلطات الثورة أخذت تمارس دورًا يفوق الدور الذي تلعبه الدولة في الاقتصاد الحر. فقد أنشئ في تلك الفترة المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومي والشركة العامة للثروة المعدنية والشركة المصرية لتكرير البترول<sup>(٣١)</sup>. ولكن نتيجة لإحجام رأس المال الخاص عن المشاركة في التنمية شرحت الدولة في اتخاذ سياسة تدخلية متزايدة في الاقتصاد؛ وبالتالي شهدت الفترة من ١٩٥٦ - ١٩٦١ تحولاً كمياً وكيفياً في دور الدولة في النشاط الاقتصادي، وهو تحول يتمثل في زيادة عدد المؤسسات التي تم تحويلها إلى الملكية العامة بدءاً بتأميم شركة قناة السويس البحرية ثم تمصير المشروعات الفرنسية والإنجليزية في أعقاب العدوان الثلاثي بالقوانين التي صدرت في يناير عام ١٩٥٧، وقد واكب ذلك إنشاء المؤسسة الاقتصادية. وفي عام ١٩٦٠ تم تأميم البنك الأهلي وبنك مصر، ثم جاءت قرارات يوليو الاشتراكية عام ١٩٦١ وما ترتب عليها من انتقال عدد كبير من وحدات النشاط الاقتصادي إلى الدولة، وفي نفس الوقت زاد حجم الاستثمارات في قطاع الدولة، وبالتالي أضيفت طاقة إنتاجية جديدة بحيث أصبح القطاع العام أو قطاع الدولة يقوم بالدور الرئيس في مجمل النشاط الاقتصادي غير الزراعي، حيث بلغ نسبة ذلك النشاط ٨٠٪ في النشاط الصناعي والخدمات الأساسية والنشاط المصرفي والتأمين والتجارة الخارجية<sup>(٣٢)</sup>.

في المذكرة التي أعلنها على صبرى (وزير رئاسة الجمهورية في ذلك الوقت) في ٢٠ يوليو ١٩٦٠ أشار إلى أن وجود القطاع العام في الاقتصاد أصبح أمراً بالغ الأهمية إذا ما أريد إقامة مجتمع يقوم على الكفاية والعدل، وكان ذلك مقدمة لمجموعة القوانين التي صدرت في نفس الشهر وعرفت بقوانين يوليو الاشتراكية. وفي المذكرة إعلان عن تأميم ١٤٩ شركة شملها القرار بقانون رقم ١١١٨ لعام ١٩٦١ منها ١٧ بنكا تمثل مجمل البنوك التي كانت قائمة في ذلك الوقت، وكل شركات التأمين ومجموعها

١٧ شركة، ثم تلا ذلك القرار بقانون لسنة ١٩٦١ والذي يشير إلى مشاركة القطاع العام ٩١ شركة منها شركات الأشغال العامة وشركات المقاولات وشركات صناعة الزجاج وشركات المطاحن وغيرها<sup>(٣٣)</sup>.

وفى مايو ١٩٦٢ صدر ميثاق العمل الوطنى كإطار نظرى للتجربة وتضمن إطار وحدود القطاع العام ودوره فى النشاط الاقتصادى وعملية التنمية بشكل عام على النحو التالى:

أولا - أن تكون الهياكل الرئيسة لعملية الإنتاج كالسكك الحديدية والموانى والمطارات وكافة القوى المحركة والسدود ووسائل النقل البحرى والبرى والجوى وغيرها من المرافق فى نطاق الملكية العامة للشعب.

ثانيا- الصناعات الثقيلة والمتوسطة والتعدينية فى غالبيتها فى إطار الملكية العامة للشعب وإذا كان يسمح بالملكية الخاصة فى هذا المجال فإن هذه الملكية يجب أن تكون تحت سيطرة القطاع العام، وأن تظل بعيدة عن الاحتكار.

ثالثا- فى مجال التجارة يجب أن تكون التجارة الخارجية تحت الإشراف الكامل للشعب، وفى هذا المجال فإن تجارة الاستيراد يجب أن تكون كلها فى إطار القطاع العام وإن كان من واجب رأس المال الخاص أن يشارك فى تجارة الصادرات على أن تكون للقطاع العام الغالبية فى تلك التجارة متعا لاحتتمالات التلاعب، وإن كان لا بد من تحديد نسب فإن القطاع العام عليه أن يتحمل ثلاثة أرباع تلك التجارة.

وأن يتحمل القطاع العام ربع التجارة الداخلية حتى عام ١٩٧٠، على أن يكون مفهوما أن التجارة الداخلية خدمة، وتوزيع مقابل ربح معقول لا يصل إلى حد الاستغلال.

رابعا - فى مجال المال، أن تكون المصارف فى إطار الملكية العامة لأن المال له وظيفة وطنية لا تترك للمضاربة أو المغامرة، كذلك فإن شركات التأمين لا بد أن تكون فى إطار الملكية العامة صيانة لجزء كبير من المدخرات الوطنية وضمانه لحسن توجيهها.

خامساً - فى المجال العقارى يجب أن تكون هناك تفرقة بين الملكية المستغلة وغير المستغلة التى تؤدى دورها فى الاقتصاد الوطنى كما تؤديه فى خدمة أصحابها .

وفى مجال ملكية الأراضى الزراعية فإن قوانين الإصلاح الزراعى قد انتهت بوضع حد أعلى لايتجاوز ١٠٠ فدان للفرد على أن تصبح للأسرة خلال ثمانى سنوات حتى لا تتجمع ملكية تسمح بالاستغلال<sup>(٣٤)</sup> .

وفى الفترة التى تلت صدور الميثاق أصبح النشاط الزراعى يخضع لتوجيه الدولة الشامل من حيث تحديد مساحة المحاصيل الزراعية وأسعار المدخلات والتسويق، وكما كان القطاع العام يمارس دوراً كبيراً فى تصدير المحاصيل الزراعية فإنه كان يستأثر باستيراد مستلزمات الإنتاج .

وفى مجال الإنتاج الصناعى فإن دور القطاع العام قد زاد بشكل ملحوظ بعد حركة التأميمات، حيث أصبحت الدولة تملك جانباً كبيراً من رأس مال الشركات الصناعية، فقد استهدفت الفترة من ١٩٥٧ - ١٩٦١ رفع مساهمة الصناعة فى الدخل القومى من ١١٪ إلى ١٩٪ عن طريق وضع استثمارات قدرت بمبلغ ٢٣٠ مليون جنيه تضمنت بناء ٥٠٢ مشروع صناعى خصص الجزء الأكبر منها لبناء صناعات منتجة لسلع استهلاكية<sup>(٣٥)</sup> .

ثم جرى إعداد خطة صناعية جديدة خلال الفترة من ١٩٦٠ / ١٩٦١ إلى ١٩٦٤ / ١٩٦٥ كان الهدف منها استكمال المشروعات التى بدأت عام ١٩٥٧، وحشد استثمارات جديدة فى مجال الصناعة فى إطار الخطة الخمسية الأولى التى شملت مجمل أنشطة الاقتصاد القومى، ثم عدلت لتصبح جزءاً من خطة عشرية شملت كل حقبة الستينيات والتى استهدفت مضاعفة الدخل القومى خلال عشر سنوات وقدرت الاستثمارات بمبلغ ٣٦٥٩ جنيهاً (أسعار سنة البداية). حصلت الزراعة منها على نسبة ٤, ٢٣٪ من مجموع الاستثمارات فى الخطة الخمسية الأولى، انخفضت إلى ٨, ١٩٪ فى الخطة الثانية، وبلغ إجمالى ما خصص للزراعة على مدى عشر سنوات ٩, ٨٠١ مليون جنيه، وهو ما يعادل ٢١٪ من إجمالى الاستثمارات فى الخطة العشرية .

أما ما يتعلق بقطاع الصناعة فقد لقي اهتمامًا أكبر، فقد حظيت الصناعة فى الخطة الخمسية الأولى على نسبة ٢٦٪ من مجموع الاستثمارات ما لبثت أن ارتفعت إلى ٢٩,٧٪ فى الخطة الخمسية الثانية، وذلك بسبب الاتجاه إلى الصناعات الثقيلة.

وقد استهدفت الخطة الاستغناء عن الواردات تدريجيًا، وقد بلغ إجمالي الاستثمارات فى قطاع الصناعة ٩١٢ مليون جنيه.

كما حظى قطاع الكهرباء بنسبة ٤,٧٪ من الاستثمارات فى الخطة الأولى وعلى نسبة ٩,١٣٪ فى الخطة الثانية، ويرجع ارتفاع الاستثمار فى الخطة الثانية إلى أن تلك الفترة قد شهدت بناء محطة توليد الكهرباء من السد العالى.

وفيما يتعلق بقطاع الخدمات فقد حظى هذا القطاع بقدر من الاهتمام فى ظل ثورة يوليو، حيث بلغت الاستثمارات فى هذا القطاع ما نسبته ٨,٢٠٪ انفرق قطاع الإسكان بنسبة ١٠٪ فى الخطة الأولى ثم ارتفعت تلك النسبة إلى ١٨,٩٪.

وقد زاد الإنتاج القومى فى الفترة من ٦٠ / ١٩٦١ - ٦٩ / ١٩٧٠ من ٢٥٤٧ مليون جنيه إلى ٤٢٥٥,٧ مليون جنيه (بالأسعار الثابتة لسنة البداية).

وفى نفس الوقت زاد عدد المشتغلين على المستوى القومى من ٦,٠٠٦,٠٠٠ إلى ٨,١٦١,٦٠٠، وبمعدل نمو يصل إلى ٣,٤٪. ونسبة تفوق معدل الزيادة السكانية التى بلغت ٢,٨٪؛ وبذلك أمكن استيعاب كل العمالة الجديدة ونسبة من العمالة التى كانت قائمة، كما زاد متوسط أجر العامل من ٧,٨٤ جنيه فى العام سنة ٦٠ / ١٩٦١ إلى ٣,١١٩ جنيه فى عام ٩٦ / ١٩٧٠<sup>(٣٦)</sup>.

ويلاحظ أن قطاع الزراعة قد نما بمعدل قدره ٧,٢٪ فى العام، وهو معدل يعادل الزيادة فى عدد السكان.

- حقق قطاع الصناعة معدل نمو تصل نسبته ٥,٧٪، وهو معدل يتجاوز نمو الدخل القومى، وكان ذلك المعدل أعلى من معدل النمو فى الخطة الثانية؛ وذلك لأن الخطة الثانية شهدت التركيز على الصناعات الثقيلة التى لا تعطى عائداً سريعاً.



- حقق قطاع الكهرباء أكثر معدلات النمو ارتفاعاً حيث بلغ معدل النمو ١٦,٥٪، وأصبح لدى مصر إنتاجية تغطي احتياجاتها من الطاقة المحركة لعشر سنوات قادمة.

- نما قطاع الخدمات بمعدل يصل إلى ٧٪.

- تطور نصيب الفرد من الدخل القومي من ٥٠,٢ جنيه إلى ٦١,١٤ جنيه بمعدل ٢,١٪ (٣٧).

وقد شهدت الفترة من ١٩٦١ - ١٩٧٠ سيطرة فعلية على وسائل الإنتاج ففى قطاع الزراعة فعلى الرغم من أنه قد تم وضع سقف للملكية الزراعية فإن مساحة الأراضي الزراعية المملوكة للدولة لم تزد عن ٥٪، فإن مجال تدخل الدولة كان كبيراً من حيث تحديد المساحة المزروعة خلال نظام الدورة الزراعية وتحديد أسعار المحاصيل والمداخلات بما فى ذلك الائتمان الزراعى وهيئات التسليف وعن طريق الجمعيات التعاونية التى كانت تقوم بشراء المحاصيل وتقديم المدخلات بأسعار مدعومة.

كما كانت الدولة تحدد الحد الأدنى للأجور فى الزراعة، وكان تحديد أسعار المحاصيل أحد وسائل الدولة فى الحصول على الفائض.

ويلاحظ أنه خلال تلك الفترة وابتداء من عام ١٩٦٤ بدأ رأس المال المصرى يتطلع إلى أسواق إفريقيا والعالم العربى وهو أحد أسباب ضرب مشروع ثورة يوليو عام ١٩٦٧ (٣٨).

لقد كانت المشكلة الرئيسة للمشروع الاقتصادى لثورة يوليو هى كيف يدار القطاع العام؟ وبأية كوادراً؟ ووفق أية مفاهيم؟

وفيما يتعلق بالمشكلة الأولى فإن تنظيم القطاع العام قد اتخذ فى البداية شكل الشركة القابضة التى تسيطر على وحدات فى مختلف الأنشطة الاقتصادية، وفى هذا الاتجاه أنشئت المؤسسة الاقتصادية فى يناير ١٩٥٧ لتقوم بإدارة النشاط الاقتصادى نيابة عن الدولة، وفى نهاية عام ١٩٥٨ كانت المؤسسة الاقتصادية تمتلك أسهماً فى ٥٢ شركة بنسبة ٥٠٪ من رأس المال المساهم فى تلك الشركات، ومع بداية صيف عام

١٩٦١ كانت هناك ثلاث مؤسسات تدير النشاط الاقتصادى خارج القطاع الزراعى ثم جاءت قرارات يوليو ١٩٦١ وترتب عليها أنه فى ديسمبر من نفس العام أنشئت ٣٩ مؤسسة عامة توزعت على الوزارات المختلفة، وأصبح يتبعها ٤٣٨ شركة مملوكة كلياً أو جزئياً للدولة<sup>(٣٩)</sup>.

أما كيف يدار القطاع العام فقد كانت المشكلة أكثر تعقيداً، فقبل قيام ثورة يوليو كان قادة العمل العام يتم اختيارهم من ذوى الثقافة المتأثرين بالمدرسة الفرنسية. أما بعد الثورة فقد أصبحت الحاجة إلى فنيين أكثر، وكان هؤلاء ممن تلقوا تعليمهم فى إنجلترا من خريجي جامعات لندن وهارفرد وأكسفورد وغيرها من الجامعات البريطانية ممن تخصصوا فى الاقتصاد أو العلوم الهندسية، ومن هؤلاء على سبيل المثال تشكلت وزارة ١٨ أكتوبر ١٩٦١، ومنهم: عبد المنعم القيسونى، وعزيز صدقى، وكمال رمزى ستينو، ومصطفى خليل، والنبوى المهندس، ومحمد فريد حشاد، وهذا الاتجاه أيضاً نجده فى تشكيل المؤسسة الاقتصادية التى كان من بين أعضائها ٤٢ من المهندسين و٣٨ من حملة بكالوريوس التجارة<sup>(٤٠)</sup>.

وحتى إجراءات التأميم كانت تلك الكوادر هى التى تعمل فى المصالح وشركات القطاع الخاص، وكان معظم هؤلاء يعملون فى المواقع المتوسطة أما المناصب الكبرى فكانت حكرًا على كبار المساهمين وإفرازاتهم وأتباعهم، وسوف يصبح هؤلاء هم الكوادر الإدارية للقطاع العام بعد أن استبعدت الفئات صاحبة الامتيازات القديمة ويعد أن نقل لتلك المؤسسات المثاث من أساتذة الجامعات وحملة الشهادات العليا من المتخصصين حاملين معهم تقاليد إدارية مختلفة؛ ومن ثم دار نقاش حو التربية السياسية التى تلائم تلك الكوادر. وقد زادت المشكلة تعقيداً بعد أن دفعت السلطة بأعداد من العسكريين ممن حصلوا على مؤهلات جامعية إلى جانب عناصر من الصف الثانى والثالث من الضباط الأحرار إلى الجهاز الإدارى والقطاع العام، وهى العناصر التى أطلق عليها فى ذلك الوقت اسم أهل الثقة<sup>(٤١)</sup>. وفيما يتعلق ببناء الكادر فإن المشكلة أصبحت مثارة منذ عام ١٩٥٨ عندما فكر عبد الناصر فى مشروع مدرسة للكوادر كان ينوى أن يعهد بها إلى خالد محيى الدين. لكن حال دون ذلك الصدام مع الشيوعيين على المستوى المحلى والإقليمى عام ١٩٥٩ بعد قيام ثورة العراق بقيادة

عبد الكريم قاسم . ويقال إن فكرة البحث عن إطار أيديولوجي للتجربة في مصر قد بدأت منذ ذلك التاريخ . وفيما يتعلق بمحاولة بناء الكادر فقد شهد عام ١٩٥٩ تأسيس أكثر من لجنة أو رابطة حملت مسميات مختلفة ، وفي مايو ١٩٦٠ أسس كمال رفعت الذي أصبح أميناً لأمانة الدعوى والفكر في الاتحاد الاشتراكي - فيما بعد - رابطة لدراسة الاشتراكية المعاصرة من الناحية النظرية ضمت أسماء مثل مراد غالب وأحمد بهاء الدين ، ثم تحولت الفكرة في بداية العام التالي إلى رابطة للاشتراكيين العرب يرأسها كمال الدين رفعتو وضمت أسماء من أمثال : المهدي بن بركة عن المغرب ، وكلوفيس مقصود وجبران مجدلاني عن لبنان ، وفؤاد الركابي عن العراق ، ومحمد عودة وأحمد بهاء الدين ولطفى الخولي عن مصر<sup>(١٢)</sup> .

وفي الفترة التالية جرت محاولة لبناء الكادر في اتجاهين : بناء منظمة الشباب الاشتراكي ، ثم تأسيس المعهد العالي للدراسات الاشتراكية .

لقد جسد رؤوف عباس أزمة الكوادر في القطاع العام حين أرسل يشتكى للرئيس جمال عبدالناصر من نظام التشغيل في الشركة المالية والصناعية المصرية بكفر الزيات التي ألحقته القوى العامة عام ١٩٦٢ للعمل بها ، وقد أحيلت الشكوى إلى رئيس الشركة لبحثها ثم أحيلت إلى رئيس نفس الإدارة . وعندما سأل رئيس الشركة رؤوف عباس : أنت كتبت هذه الشكوى ؟ فرد رؤوف عباس بالإيجاب ، فكان رد رئيس الشركة : أنت إيه دخلك في خطة التشغيل ؟ فرد رؤوف عباس : ماليش دخل ازاي أنا صاحب مصلحة فتعجب رئيس الشركة وسأل رؤوف عباس مصلحتك إيه إن شاء الله ؟ فأجاب رؤوف الشركة ملك الشعب وأنا واحد من الشعب ومن حقى أن أحافظ على مصلحة الشعب ، عندها ثار رئيس الشركة قائلاً : يابني انتم بتصدقوا الكلام الفارغ اللي بيقوله عبدالناصر ، دا عاوز يضحك على الناس ، امشى وشوف شغلك .

وبعد حوالي ثلاثة أسابيع استدعى رئيس مجلس الإدارة رؤوف عباس ، وأشار إلى شكوى التي سبق أن تقدم بها رؤوف عباس ، وسأله : خطك ده ؟ فأجاب رؤوف عباس بالإيجاب فرد رئيس مجلس الإدارة : عرفت إن عبدالناصر بيضحك على

المغفلين اللئيمين، احنا ردينا بأن الشكوى كيدية، وعلى فكرة مخصص منكم خمسة أيام وعندك حرمان من العلاوة الدورية ابقى خلى عبدالناصر ينفعك، ويقول رؤوف عباس إن محمد شفيق حنطور رئيس مجلس إدارة الشركة كان من أخوال شمس بدران وكانت تلك الشركة مملوكة قبل التأميم لمحمد أمين يحيى والبدرأوى وسراج الدين وغيرهم<sup>(٤٣)</sup>.

والى جانب أزمة الكادر المؤمن بالعدل الاجتماعي ومشروع ثورة يوليو ككل فإن اقتصاد ثورة يوليو قد عانى من مشكلات أخرى، منها:

- أن الاقتصاد المصرى خلال الفترة ما بين ١٩٦١ و ١٩٧٠ قد عانى من نمو الواردات بمعدل أعلى من نمو الصادرات على الرغم من أن هذه الظاهرة أخذت فى التراجع فى العامين الأخيرين من الخطة الخمسية الثانية ١٩٦٨ / ١٩٦٩ و ١٩٦٩ / ١٩٧٠<sup>(٤٤)</sup>.

- عدم كفاءة التخطيط فى قضايا الإدارة والتشغيل والاستقلال فى تحديد الأسعار حقيقة تمتع رجال القطاع العام معظم الفترة بسلطات واسعة من حيث تقرير حجم الإنتاج والعمالة والتصدير وتحديد الأسعار، لكن الفترة التى أعقبت رحيل عبدالناصر قد شهدت زيادة فى نفوذ الوزراء، على القطاع العام الذى أصبح يطلق عليه قطاع الأعمال، كما شهدت تلك الفترة فرض قيود شديدة على حرية رجال القطاع العام فى التصرف فى مخصصات الاستثمار والإحلال والتجديد<sup>(٤٥)</sup>.

- تضخم أعداد القائمين بالأعمال الإدارية فى الوحدات الإنتاجية كنتيجة لسياسة التوسع فى التشغيل كجزء من البعد الاجتماعى فى التنمية.

- غياب الوعى بمشكلات الاقتصاد القومى ككل والاقتصاد المخطط بشكل خاص، وموقف القائمين بالإدارة من بناء المجتمع الاشتراكى كما سبق أن أشرنا<sup>(٤٦)</sup>.

- تتفق مجمل المصادر التى تم الرجوع إليها فى هذه الدراسة على أن العامل الناتج عن الضغوط الخارجية قد أثر سلبًا على نمو الاقتصاد المصرى خلال الفترة

موضوع الدراسة، فعلى سبيل المثال انخفض معدل النمو من ٨,٧٪ فى عام ١٩٦٣/ ١٩٦٤ إلى ١٪ عام ١٩٦٧/ ١٩٦٨ العام الذى شهد حرب يونيو ١٩٦٧، وما تلا تلك الحرب من ضغوط على الاقتصاد المصرى، صحيح أن معدل النمو قد عاد إلى الارتفاع فى العامين الأخيرين من الخطة (٦٨/ ١٩٦٩) ٦٩/ ١٩٧٠، رغم ظروف حرب الاستنزاف، إلا أن تلك الزيادة لم تبلغ الزيادة التى بلغها النمو الاقتصادى فى سنوات الخطة الأولى (لاحظ العامل الخارجى فى مشروع محمد على).

ورغم ذلك فإن روبرت مايروا فى تحليله النهائى للاقتصاد المصرى خلال الفترة ما بين عامى ١٩٥٢ - ١٩٧٢ يتتبع إلى القول بأن التنمية الاقتصادية عملية بطيئة وطويلة تعرض الحكومات التى تُبنى عمليات التنمية خلالها إلى ضغوط بعضها داخلى والآخر خارجى تطالبها بتحقيق نمو اقتصادى سريع. كما أن المحاولات التى تبذل للإسراع بالتنمية كما هو الحال فى مصر (١٩٥٦ - ١٩٦٤) تواجه ضغوطاً ناتجة عن محدودية الموارد بالنسبة للأهداف.

وليس هذا كل ما بذل فى مصر خلال الفترة، بل العكس هو الصحيح، فقد كانت الإنجازات فى كثير من المجالات هائلة ويقول مايرو: «علينا أن نتذكر عند تقييم هذه الفترة أن الوقت كان قصيراً بينما كانت المشروعات الكبرى فى خطة التنمية مثل السد العالى ومشروعات الحديد والصلب تحتاج إلى وقت أطول حتى تعطى عائداً مناسباً».

وفى نفس الوقت فإن البعد الاجتماعى فى التنمية كان يتطلب بناء آلاف المدارس والمستشفيات وآلاف المساكن لمحدودى الدخل، وقد استنزف ذلك جزءاً كبيراً من النقد الأجنبى، فضلاً عن صفقات السلاح، هذا بالإضافة إلى الزيادة السكانية (تضاعف عدد سكان مصر فى الحقبة الناصرية، وما ترتب عليها من زيادة فى الاستهلاك العام<sup>(١٧)</sup>).

كما يرى البعض أنه خلال الفترة الممتدة ما بين عامى ١٩٦١ و ١٩٧٠ وإن كان الاقتصاد المصرى قد استمر حساساً للواردات إلا أن قدرته على الإنتاج المحلى قد زادت، وهي حقيقة يؤكددها اتجاه الصادرات للارتفاع فى أواخر سنوات الخطة<sup>(١٨)</sup>.

يبقى فى هذا السياق سؤال أخير وهو هل أثر تلك التحولات الاقتصادية على البناء الطبقي فى مصر؟ .

### البناء الطبقي فى مصر ١٩٥٢ - ١٩٧٠ (أهم المتغيرات).

لعل أهم المتغيرات التى يمكن رصدها على البناء الطبقي فى مصر خلال الفترة من قيام ثورة يوليو عم ١٩٥٢ وحتى رحيل جمال عبدالناصر عام ١٩٧٠ هو الاتساع الكبير للطبقة الوسطى كنتيجة لما أتاحتها الثورة من خدمات وفرص للعمل أسهمت فى زيادة حجم هذه الطبقة، ولم تكن تلك الزيادة نتيجة لتكاثر نفس الطبقة، لكنه كان نتيجة الحراك الاجتماعى غير المسبوق الذى أتاحتها البرامج الاقتصادية والاجتماعية للثورة، والذى أدى إلى صعود عشرات الآلاف من أبناء العمال والفلاحين إلى صفوف الطبقة المتوسطة. بل إن الحراك الاجتماعى لم يكن يعنى فقط إتاحة الفرصة المتكافئة لأبناء تلك الطبقات للصعود والذى تم طبقاً لقدراتهم ومواهبهم، وإنما ظهر أيضاً فى شكل تطلع عام لديهم للانخراط فى صفوف المهنيين والموظفين<sup>(١٤)</sup>.

وتشير المصادر إلى أنه فى عام ١٩٥٩ كان عدد الموظفين الذين يعملون بالكادر الفنى العالى كان يبلغ ٣٦١١٣ من عدد العاملين بالدرجات الدائمة وقتها ويبلغ ٢٣٢٠٠٠ ما لبث أن ارتفع هذا العدد إلى ٨٢٧٨٨ وصار يمثل ٢٦٪ من العاملين على الدرجات الدائمة والذى كان يبلغ ٣٠٧٥٤٠ وذلك فى عام ١٩٦٤، وأنه فى نفس العام كان عدد الوزراء ٣٥ وزيراً منهم ١١ من خريجي كليات الهندسة وسبعة من العسكريين وخمسة من الحقوقيين والاقتصاديين وكان نصف الوزراء من الحاصلين على درجة الدكتوراه.

كما زاد عدد العاملين فى غير الشركات العامة من ٣٥ ألف موظف فى بداية الثورة إلى ١,٢ مليون فى بداية السبعينيات<sup>(١٥)</sup> وترجع الزيادة فى عدد العاملين فى الدولة إلى إحلال المصريين محل الأجانب بمقتضى قرارات التمهير ثم التأميم، أيضاً التزام الدولة بتعيين الخريجين ابتداء من عام ١٩٦٢، ولقد تفاعل هذا الاتساع الهائل للطبقة الوسطى مع التغيرات السياسية والاقتصادية التى مر بها المجتمع المصرى وعمليات التنمية التى شهدتها الستينيات، ثم هزيمة يونيو ١٩٦٧، ثم الجهود الهائلة التى بذلت لإزالة آثار العدوان على حرب أكتوبر ١٩٧٣.

أما فى القطاع الریفى وفى ظل ثورة يوليو فإن قوانين الإصلاح الزراعى قد أزاحت عناصر كبار الملاك الذين كانوا مرتبطین بالقصر وحزب الوفد أو تلك العناصر التى اصطدمت بشكل مباشر بسلطات الثورة ومعظمهم كانوا من الملاك المتخبين، وهؤلاء تم تجريدهم من جزء كبير من ثروتهم وبالتالي فإن متوسطى الملاك (أقل من خمسين فداناً) قد استفادوا من إزاحة كبار الملاك من الساحة السياسية والاقتصادية.

وكان الوفد فى صراعه مع القصر ابتداء من عام ١٩٢٤ قد كفّل لأعيان الريف قدرًا من المشاركة السياسية وخاصة فى الهيئات النيابية؛ وبالتالي فإن إزاحة كبار الملاك عن الساحة السياسية قد أتاح قدرًا أكبر من المشاركة السياسية والأنشطة والاقتصادية<sup>(٥١)</sup>.

وعلى هذا فإن الطبقة الوسطى بجناحها الريفى والحضرى قد شهدت انتعاشًا غير مسبوق فى ظل ثورة يوليو، ومن المعروف أن اتساع الطبقة الوسطى هو أكبر دليل على استقرار أى مجتمع وتقدمه.

لكن يلاحظ أنه ابتداء من منتصف السبعينيات وحتى الآن فإن الطبقة الوسطى كانت هى أكثر الفئات الاجتماعية تعرضًا للضغط والمصاعب، ويات على الغالبية العظمى من أبناء تلك الطبقة أن تدخل فى صراع مرير مع الظروف الصعبة التى أصبحت تحيط بها.

وهنا علينا أن ندرك أن تلك الطبقة كانت دائمًا قادرة على تحريك الجماهير، وأنها عندما تكون قوية تستطيع أن تمتص الهزات الكبرى؛ وبذلك تحول دون تحويل الهزيمة إلى انهيار وهو ما حدث فى التاسع عشر من يونيو ١٩٦٧<sup>(٥٢)</sup>، حيث كانت مع فقراء المدينة ترفض الهزيمة وتطالب ببقاء عبدالناصر فى السلطة؛ ومن ثم أعادت لنظام يونيو تماسكه بعد أن أشرف على الانهيار.

### **فقراء المدينة ومشروع ثورة يوليو:**

فى ظل المشروع الاقتصادى لثورة يوليو اتسع حجم الطبقة العاملة اتساعا غير مسبوق أيضًا فقد ارتفع عدد عمال المصانع التى يزيد عدد عمالها عن ١٠ عمال إلى

٤٠٠,٠٠٠ عام ١٩٦٠ ، كما بلغ عدد عمال الصناعة بشكل عام فى عام ١٩٦٠ / ١٩٦١ إلى ٦١٣٧٠٠ كانت تمثل ١٠,٢٪ من إجمالى العمالة فى مصر وما لبث أن ارتفع ذلك العدد إلى ٨٤٤,٠٠٠ عام ١٩٦٥ / ٦٤ ، ثم وصل إلى ٩٣٨٩٠٠ عام<sup>(٥٣)</sup>.

وترجع الزيادة فى أعداد العاملين بشكل عام إلى عدد من العوامل، منها:

- إحلال المصريين محل الأجانب فى مجالات متعددة من العمالة.

- اتساع حجم قطاع الصناعة.

- إنقاص ساعات العمل من ٤٨ ساعة أسبوعيًا إلى ٤٢ ساعة أسبوعيًا.

وكان فقراء المدينة أكثر من غيرهم استفادة من برامج الإسكان التى نفذتها ثورة يوليو، فسلطات ثورة يوليو كانت تتدخل فى تحديد أسعار المدخلات، ومنها الأسمنت والحديد وكانت تتدخل فى تحديد الإيجارات.

كما كانت شركات القطاع فى مجال التشييد تسهم فى بناء المساكن لمحدودى الدخل، حيث تم بناء مئات الآلاف من المساكن من ذلك النوع.

كانت السلطات الحكومية تحدد الإنفاق على السلع والخدمات عن طريق حظر الاستيراد فى بعض السلع التى ترى أنها كمالية، وضغط الاستيراد فى البعض الآخر فى حدود ما كانت تسمح به الموازنة.

وفضلاً عن التأثير غير المباشر على الأسعار فإن السلطات الحكومية كانت تحدد استهلاك بعض السلع الضرورية التى تستهلكها الطبقات العاملة فى حدود ما كان مصرحاً به فى البطاقات ويغرض التسعير الجبرى على بعض السلع، وكان الهدف من كل هذا هو ألا يستأثر أصحاب الدخل المرتفع بتلك السلع؛ ومن ثم تحرم منها الكثرة.

وأخيراً فإن الحكومة وفى إطار ذلك المشروع كانت تمارس توزيع السلع الاستهلاكية عن طريق شبكة من المجمعات الاستهلاكية تم إقامتها فى معظم المدن<sup>(٥٤)</sup>.



لقد انجاز عبدالناصر من البداية إلى الفقراء ، وكان فقراء المدينة هم الذين أعادوا لنظام ثورة يوليو توازنه فى التاسع والعاشر من يونيو عام ١٩٦٧ بعد أن أوشك على الانهيار<sup>(٥٥)</sup>.

وخلال حرب الاستنزاف كان العمال مع الجنود يشاركون فى بناء قواعد الصواريخ وسقط منهم شهداء .

وكان فقراء المدينة هم الذين خرجوا فى انتفاضة الثامن عشر والتاسع عشر من يناير ١٩٧٧ ضد مشروع السادات القائم على تصفية مشروع ثورة يوليو .

وفى النهاية يرى جمال حمدان - فى شخصية مصر - أن البيئة النهرية تحتاج إلى سلطة أقوى بكثير من أى بيئة لا تعتمد على النهر فى حياتها ، سلطة توزع الماء وتوزع العدل بين الناس .

## هوامش الدراسة

- (١) هـ . أيدرس بك : مصر من الإسكندر الأكبر حتى الفتح العربى ، ترجمة عبداللطيف أحمد على النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧٢ ، ص ٦٦ ، ٦٧ .
- (٢) نعيم زكى : طرق التجارة الدولية ومحطاتها بين الشرق والغرب في أواخر العصور الوسطى ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٣ ، ص ٣٥٤ - ٣٥٦ .
- (٣) محمد دويدار : الاقتصاد المصرى بين التخلف والتطوير ، دار الجامعات المصرية ، الإسكندرية ١٩٧٨ ، ص ١٥٤ ، ١٥٥ .
- (٤) محمود عبدالفضيل : التحولات الاقتصادية والاجتماعية فى الريف المصرى ١٩٥٢ - ١٩٧٠ ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٨ ، ص ١٣ ، ١٤ .
- (٥) على بركات ، الملكية الزراعية فى مصر بين ثورتين ١٩١٩ - ١٩٥٢ مؤسسة الأهرام ، القاهرة ١٩٧٨ ، ص ٤١ .
- (٦) محمد دويدار ، المرجع السابق ، ص ٢٦٤ .
- (٧) المرجع السابق أيضًا ، ص ٢٦٥ جمال مجدى حسنين : المميزات العامة للتركيب الطبقي فى مصر عشية ثورة يوليو ١٩٥٢ ، الطليعة أبريل ١٩٧١ ، ص ٥٤ .
- (٨) محمد دويدار ، المرجع السابق ، ص ٢٦٥ ، ٣٠٩ ، ٣١٢ ؛ رول ماير : الدراسات التاريخية المصرية المعاصرة ، ١٩٣٦ - ١٩٥٢ ، مترجم دار شهندي للنشر ، القاهرة بدون ، ص ٣٧ .
- (٩) محمد دويدار ، المرجع السابق ، ص ٢٦٥ .
- (١٠) طارق البشرى : الحركة السياسية فى مصر ١٩٥٤ - ١٩٥٢ ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٢ ، ص ١٩٣ ، ١٩٤ .
- (١١) رول ماير ، المرجع السابق ٣٧ ؛ جمال مجدى ، المرجع السابق ، ص ٥٣ .
- (١٢) محمد دويدار ، المرجع السابق ، ص ٣٠٩ - ٣١٢ ؛ طارق البشرى ، المرجع السابق ص ١٩٣ .
- (١٣) محمد دويدار ، المرجع السابق ، ص ٣١٤ ، ٣١٥ .
- (١٤) على بركات ، المرجع السابق ، ص ٤٦ . حول الأصول الاجتماعية لبعض قادة ثورة يوليو راجع فطين أحمد فريد : ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ من التنظيم السرى إلى سقوط فاروق ، مطابع الداخلية ، القاهرة ٢٠٠٢ ، ص ٦٢٥ ، ٦٢٤ .
- (١٥) راشد البراوى : حقيقة الانقلاب الأخير فى مصر ، النهضة المصرية ، القاهرة ١٩٥٢ ، ص ٧٤ .
- (١٦) عبدالعظيم أنيس : ذكريات من حياتى ، كتاب الهلال يوليو ٢٠٠٢ ، ص ١٩ .
- (١٧) التاريخ الذى أحمله على ظهري ، كتاب الهلال سبتمبر ١٩٨٥ ، جمال عبدالناصر : فلسفة الثورة . حول الأصل الاجتماعى للسادات ؛ محمد حسين هيكل : خريف الغضب ، بيروت ١٩٨٥ ، ص ٩ ؛ أنور السادات : البحث عن الذات ، المكتب المصرى الحديث ، الإسكندرية ١٩٧٨ .
- (١٨) جمال مجدى حسنين ، المرجع السابق ، ص ٥٢ - ٦٠ .
- (١٩) رول ماير ، المرجع السابق ، ص ٣٦ .
- (٢٠) المرجع السابق .

- (٢١) جمال مجدى حسنين: المرجع السابق، ص ٥٥، ٥٦.
- (٢٢) على بركات: المرجع السابق، ص ٦٠.
- (٢٣) جمال مجدى حسنين: المرجع السابق، ص ٥٥، ٥٦.
- (٢٤) المرجع السابق، ٥٩.
- (٢٥) مجموعة خطب وتصريحات وبيانات الرئيس جمال عبدالناصر: القسم الثالث، إصدار مصلحة الاستعلامات، ص ٥٧٥، ٥٧٦؛ فطين أحمد فريد: ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ من التنظيم السرى إلى سقوط فاروق، نشر خاص، القاهرة ٢٠٠٢ ص ٥٨١، ٥٨٤.
- (٢٦) زكى سعيد: شرح قانون الإصلاح الزراعى، مطابع فؤاد، القاهرة ١٩٥٣، ص ١٦٦، ١٦٧.
- (٢٧) سيد مرعى: الإصلاح الزراعى ومشكلة السكان فى القطر المصرى، كتب قومية، القاهرة، ص ٦.
- (٢٨) محمود عبدالفضيل: المرجع السابق، ص ٢٠ - ٤٥.
- كانت أزمة مارس فى حقيقتها صراع بين القوى الاجتماعية التى ترغب فى تصفية الثورة وبين الولى التى ترغب فى استمرارها.
- (٢٩) أنور عبد الملك: مصر مجتمع جديد بينه العسكريون، مترجم الطليعة، بيروت، ١٩٦٤، ص ٨٨.
- (٣٠) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٣٧، ٤٣٦؛ أحمد حمروش: ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢، الجزء الثانى، مجتمع جمال عبدالناصر، ص ١٩٣؛ أنور عبد الملك: مرجع سابق، ص ٩٥.
- (٣١) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٣٦، ٤٣٧.
- (٣٢) المرجع السابق، ص ٤٣٨، ٤٣٩.
- (٣٣) نشرت ضمن القوانين الاشتراكية ١٩٦١ - ١٩٦٤ مصلحة الاستعلامات، ص ١٢.
- (٣٤) الميثاق، الباب السادس، حتمية الحل الاشتراكى.
- (٣٥) على الجريتلى: خمسة وعشرون عامًا، دراسة تحليلية للسياسات الاقتصادية فى مصر، ١٩٥٠ - ١٩٧٧، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة ١٩٧٧، ص ١٧٨، ١٧٩.
- (٣٦) محمود حسن إبراهيم: التغيرات الهيكلية فى الاقتصاد المصرى ٦٠ / ٦١ - ٦٩ / ٧٠، معهد الدراسات العربية، القاهرة ١٩٧٥، ص ١٠، ٢٨، ٣٠ - ٣٢.
- (٣٧) المرجع السابق، ص ١١، ١٢.
- (٣٨) على الجريتلى، المرجع السابق، ص ١٨٥؛ محمد دويدار، المرجع السابق ص ٤٨٠.
- (٣٩) المرجع السابق، ص ٤٣٨، ٤٣٩.
- (٤٠) المرجع السابق، ص ٤٤٢ - ٤٤٤.
- (٤١) أنور عبد الملك: المرجع السابق، ص ١٩٣ - ١٩٧.
- (٤٢) المرجع السابق، ص ٢٣٧، ٢٣٩.
- (٤٣) رؤوف عباس: مشيناها خطى، كتاب الهلال، ديسمبر ٤٠٠٢، القاهرة، ص ٩٨، ١٠٩، ١١٠.
- (٤٤) حسن محمود إبراهيم: التغيرات الهيكلية للاقتصاد المصرى ١٩٦١ - ١٩٧٠، معهد الدراسات العربية، القاهرة ١٩٧٥ ص ٥.

- (٤٥) على الجريتل: المرجع السابق، ص ١٨٦ .
- (٤٦) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٨٠ .
- (٤٧) رول ماير: المرجع السابق، ص ١٥٣ ، ١٩٤ ، ٢٥٠ .
- (٤٨) حسن محمود: المرجع السابق، ص ٧ .
- (٤٩) أسامة الغزالي حرب: الثورة والطبقة الوسطى جريدة الأهرام ١٩ يوليو ١٩٨٨ .
- (٥٠) طارق البشري: الديمقراطية ونظام ٢٣ يوليو ١٩٥٢ - ١٩٧٠ ، عدد الهلال ديسمبر سنة ١٩٩١ ، ص ٢٣٧ ، ٢٣٩ .
- (٥١) انظر على بركات: الأسر البرلمانية في مصر المعاصرة، مجلة الديمقراطية عدد يناير سنة ٢٠١٠ .
- (٥٢) عاطف الغمري: مأزق الطبقة الوسطى في مصر ، الأهرام ٢١/١٢/١٩٨٩ .
- (٥٣) محمد دويدار: المرجع السابق، ص ٤٨٠ .
- (٥٤) على الجريتل: المرجع السابق، ص ١٨٥ .
- (٥٥) حول أحداث التاسع عشر من يونيو ١٩٦٧ يمكن مراجعة أحمد يوسف: ذكر ما جرى أيام يونيو ١٩٦٧ ، عدد الهلال، يونيو ٢٠٠٢ .

# **الدعم السلعي في مصر إنهاء أم إصلاح وإعادة هيكلة؟**

**أ. أحمد السيد النجار**

رئيس الوحدة الاقتصادية

مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية - الأهرام



### أولاً: دور الدولة في الاقتصاد الحر وعلاقته بقضية الدعم

ترتبط قضية الدعم لدى البعض بمسألة أشمل وأوسع نطاقاً، هي قضية دور الدولة في الاقتصاد الحر أو في الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقال من اقتصاد قائم على سيطرة الدولة إلى اقتصاد حر. وعلى مدار سنوات طويلة تقلص عدد السلع المدعومة، وتم التعامل مع الدعم السلعي على أنه يتناقض مع طبيعة النظام القائم كنظام رأسمالي حر. وفي كل مرة كانت تتم فيها إثارة هذه القضية كان الهدف المعلن أحياناً، والمستتر في أحيان أخرى، هو تقليص أو إلغاء الدعم تحت دعاوى أيديولوجية تتعلق بضرورة تقليص دور الدولة إلى أقصى حد يقترب بها من نموذج الدولة الحارسة المعنية بالدفاع والأمن وضمان تطبيق القانون والتزام الأفراد بتعاقداتهم، وهو النموذج الانطباعي عن الاقتصاد الحر. وبعيداً عن الصور الذهنية الانطباعية عن دور الدولة في الاقتصاد، فإننا سنبدأ بتناول هذا الدور في النماذج الاقتصادية المختلفة وموقع الدعم والتحويلات الاجتماعية من الدور الاقتصادي - الاجتماعي للدولة.

والحقيقة أن قضية دور الدولة في الاقتصاد، خاصة في فترات التحول من نظام اقتصادي - اجتماعي إلى نظام آخر، أو في الاقتصاد الحر، هي من أكثر القضايا المحكومة بالرؤى الأيديولوجية الرأسمالية والاشتراكية التي تضيق أحياناً عن إدراك الآفاق الأكثر رحابة التي يتيحها النظر لهذه القضية من زاوية واقعية ترتبط بالتصورات فيها بمستوى تطور الاقتصاد وضرورات تقدمه ومقتضيات معالجة الاختلالات التي يواجهها لتحقيق الأهداف الاقتصادية - الاجتماعية من أي نشاط اقتصادي مثل ضمان النمو المتواصل، وتطوير الجهاز الإنتاجي من زاوية الحجم، والتقدم التقني ورفع معدلات تشغيله هو وقوة العمل بما يعالج مشكلة البطالة، ورفع مستويات معيشة المواطنين بصورة مطردة وبمعدلات جيدة، وتحقيق العدالة الاجتماعية من خلال نظام فعال للأجور يضمن حياة كريمة للعاملين وأسرهم ويحقق توزيعاً معتدلاً للدخل بين العاملين وأرباب العمل، ومن خلال نظام فعال للتحويلات الاجتماعية ولدعم الخدمات العامة والسلع الأساسية بما يضمن تحقيق القضاء على الفقر.

والحقيقة أن الأفكار والبرامج المتعلقة بدور الدولة، المنطلقة من مثل هذا الفكر، يمكن أن توضع من وجهة نظر المفكرين البورجوازيين على أنها تأسيس لنظام رأسمالي، ويمكن أن تُعتبر من وجهة نظر الاشتراكيين مرحلة انتقالية تتضمن تطوير علاقات وقوى الإنتاج، كتطور ضروري في اتجاه الاشتراكية، ويمكن أن

تدرج ضمن أفكار ما بعد الحداثة بما تنظوى عليه من تأليف بين المذاهب واختيار لسلة من السياسات والإجراءات الملائمة للتفاعل مع حقائق الواقع حتى لو كانت تنتمى تقليدياً إلى مدارس فكرية مختلفة. لكن كل ذلك لا يجعل من هذه الأفكار بعيدة عن الانحيازات الطبقية؛ لأنه ببساطة ليست هناك أفكار خالية من الانحياز، وإنما يجعلها تتسع بمرونة أكبر كثيراً من الأفكار المتمرسنة فى خندق الأيديولوجى، ويجعل الإجراءات المنبثقة عنها تتسم بذات المرونة وبكفاءة أعلى فى معالجة قضايا الواقع.

وفى فترات التحول من نظام قام على التخطيط المركزى وهيمنة الدولة على الاقتصاد إلى نظام الاقتصاد الحر، ينتشر الخلط بين هذا التحول وبين أمور لا علاقة لها به، مثل تقليص أو حتى استبعاد دور الدولة فى إعادة توزيع الدخل القومى من خلال سياسات دعم السلع والخدمات والتحويلات الاجتماعية، وهى أمور تحدث فى أكثر اقتصاديات العالم تحرراً كما سنرى فى موضع لاحق.

وعلى أية حال، فإن التاريخ الاقتصادى للعالم، شهد على الصعيد الواقعى انعطافات كبرى فيما يتعلق بالدور الاقتصادى للدولة، بدءاً من تدخل الدولة لتحقيق الميزان التجارى الموافق أو الإيجابى فى القرنين السابع عشر والثامن عشر مع إطلاق يد القطاع الخاص المرتبط بالنبخ الملكية الحاكمة فى عصر سيادة الفكر التجارى والتوسع الاستعمارى فى العالم الجديد وفى بعض مناطق إفريقيا وآسيا، والذى قامت به الدول الأوربية لصالح الرأسمالية الصاعدة فيها، إلى سياسات عصر المنافسة والتحرير الاقتصادى القائمة على فكر المدرسة الكلاسيكية المبنى على قاعدة «دعه يعمل دعه يمر» التى تعنى إطلاق حرية الاستثمار والتجارة للرأسمالية فى الدخل وفى العلاقات الاقتصادية بين الدول، فى ظل دولة ينحصر دورها فى ضمان الأمن الداخلى وضمان التزام الأفراد بتعاقداتهم والدفاع عن الدولة ضد أى عدوان خارجى، أو القيام بمثل هذا العدوات لمصلحة الرأسمالية المحلية لفتح أسواق البلدان المستعمرة لمنتجاتها أو لنهب المواد الخام منها... هذه المرحلة انتهت بكارثة الكساد العظيم التى بدأت فى خريف عام ١٩٢٩، واستمرت غالبية سنوات الثلاثينيات من القرن الماضى.

وبالتوازي مع النظم المتعاقبة حتى ذلك الحين فى البلدان الرأسمالية الكبرى، قام النموذج الاشتراكى فى الاتحاد السوفيتى السابق بعد الثورة الروسية الكبرى فى عام ١٩١٧، على أساس التخطيط المركزى وهيمنة الدولة على النشاط الاقتصادى



وتحكمها فى أسعار السلع والخدمات من خلال نظام التسعير الإلجبارى، ومن خلال احتكار الدولة لإنتاج عدد كبير من هذه السلع والخدمات أصلاً. وقد حقق هذا النموذج قفزات اقتصادية مذهلة فى زمن بناء الدولة الاشتراكية وفى مواجهة ظروف الحرب العالمية الثانية فى الاتحاد السوفيتى السابق، وتكرر النموذج بصيغ متباينة فى شرق أوروبا بعد صعود الاشتراكيين للحكم فى أعقاب الحرب العالمية الثانية.

لكن هذا النموذج عانى بقوة بعد ذلك من الجمود وانتشار الفساد فى غياب المحفزات الوطنية العظمى، وفى غياب الديمقراطية السياسية التى تضمن الحراك السياسى وتوفر آليات فعالة للرقابة الشعبية الحقيقية على التصرفات بشأن المال العام، وعندما سقطت النظم «الاشتراكية البيروقراطية» التى كانت تحكم الاتحاد السوفيتى السابق وبلدان شرق أوروبا، فإن التضخم انفجر بقوة وانتشرت أفكار إلغاء الدعم بشكل واسع النطاق تحت ضغط الابتزاز الأيديولوجى بأن كل ما له علاقة بالضمان الاجتماعى وبالمسئولية الاجتماعية للدولة، يتيمى للعهد الاشتراكى الذى كانت النظم الجديدة ترغب فى قطع كل صلة به، خاصة فى روسيا تحت حكم يلتسين الذى شهدت البلاد فى عهده أسوأ أداء اقتصادى فى تاريخها، حيث عانت من ركود عميق ومتواصل، وبلغ متوسط معدل النمو الحقيقى للنتائج المحلى الإجمالى -٢،٦٪ سنوياً خلال الفترة من عام ١٩٩٢ حتى عام ١٩٩٩<sup>(١)</sup>.

وإذا كانت الاقتصادات الرأسمالية الكبرى قد تعرضت لأزمة الكساد العظيم فى ثلاثينيات القرن العشرين، فإنها لم تخرج منها سوى عبر تبنيها للأفكار الكيترية الخاصة بتطوير دور الدولة فى الاقتصاد بشكل مباشر، من خلال الإنفاق العام، وبشكل غير مباشر عبر السياسات المالية والنقدية الموجهة للاقتصاد والمعالجة لأزماته، وكان كيتر يرى أن «توسيع وظائف الدولة هو أمر لازم لمطابقة الميل للاستهلاك مع الحافز للتوظيف، وشرط لقيام بالمبادرة الفردية بنجاح». كما أشار إلى أن «نوعاً من الاشتراكية الواعية فى مجال التشغيل هو الوسيلة الوحيدة لتأمين التشغيل الكامل بصورة تقريبية»<sup>(٢)</sup> وانطلاقاً من هذه النظرية الكيترية توسع دور الدولة، وشاركت بفعالية فى النشاط الاقتصادى كصانع وكناجر وكمنتج للخدمات.

لكن النظرية الكيترية والرؤية المنبثقة منها لإصلاح الاقتصاد، والتى أنقذت الاقتصادات الرأسمالية الصناعية المتقدمة فى ثلاثينيات القرن العشرين واستمرت منطلقاً لسياساتها الاقتصادية حتى بداية السبعينيات، فقدت الكثير من نفوذها الفكرى فى النصف الأول من السبعينيات من القرن العشرين بعد انتشار ظاهرة الركود

التضخمى؛ نظرًا لأن هذه النظرية كانت تقطع بعكس ذلك، أى بعدم وجود إمكانية لتزايد التضخم والبطالة فى آن واحد، بما أفسح المجال أمام فكر النقديين الجدد، لكن هذا التراجع للنظرية الكينزية لم يؤثر على سياسة الدولة الرأسمالية الكبرى بشأن الدعم والتحويلات الاجتماعية، سواء لأنها تعتبر هذه السياسة ضمانًا للاستقرار السياسى- الاجتماعى، أو لأن المجتمعات فى تلك البلدان كانت قادرة على الدفاع عن حقوقها التى اكتسبتها فى هذا الصدد من خلال كل الأشكال الديمقراطية للدفاع الشعبى عن الحقوق، مثل، التظاهر، والإضراب والاعتصام بصورة سلمية، أو التصويب فى الانتخابات ضد كل من يس المكتسبات الاجتماعية فى مجال الدعم والتحويلات الاجتماعية.

وقد ظهرت خلال الثمانينيات والتسعينيات من القرن العشرين، وخلال السنوات المنصرمة من العقد الأول من القرن الحادى والعشرين، العديد من الأفكار الاقتصادية الليبرالية المعتدلة والمتطرفة التى تحتاج العالم فى الوقت الراهن، لدعم وضغط من الدول الرأسمالية الكبرى وصندوق النقد والبنك الدوليين ومنظمة التجارة العالمية وتتمحور هذه الأفكار بشكل أساسى حول تقليص الدور الاقتصادى للدولة إلى أقصى حد، مع إطلاق المجال للقطاع الخاص ولآليات السوق، وتحديد أدوار محدودة للدولة تقترب من نموذج الدولة «الحارس» الذى حددته المدرسة الكلاسيكية كدور للدولة منذ القرن التاسع عشر، والذى أعاد النقديون الجدد إحياءه، والمفارقة المهمة أنه قد تزامن مع ذلك عودة الأفكار الاشتراكية بقوة فى بعض مناطق العالم، وبخاصة فى أمريكا مهما كانت طبيعة النظام السياسى- الاقتصادى- الاجتماعى السائد.

ومن الضرورى الإشارة إلى أنه فى المرحلة الانتقالية التى جرى فيها تهميش الدور الاقتصادى المباشر للدولة أو دورها كمنتج مباشر للسلع والخدمات فى الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة، فإن الدولة حافظت، بل وزادت من دورها غير المباشر فى الاقتصاد وفى تقديم الدعم والتحويلات كآلية لإعادة توزيع الدخل القومى بصورة أكثر اعتدالًا لمعالجة الاختلالات الخطيرة التى يوجدها الاقتصاد الحر، فضلًا عن الدور التقليدى للدولة فى صياغة السياسات الاقتصادية العامة التى تحدد ملامح مناخ الاستثمار ومجمل البيئة الاقتصادية فى الدولة.

وقد أصبحت الدول الصناعية المتقدمة قادرة على تقليص الدور الاقتصادى المباشر للدولة إلى أقصى حد مع إبقاء دورها فى صياغة السياسات المالية والنقدية الموجهة للاقتصاد، ودورها فى الإشراف على الاقتصاد بشكل عام، بعد تحقيق مستوى مرتفع من التطور الاقتصادى، ومن الفعالية الاجتماعية اقتصاديًا، ومن قوة وقدرة شركاتها محليًا وعالميًا، ومن تناسق المصالح والتلاحم داخل الطبقة

الرأسمالية التقليدية التي تدرك مسئوليتها الاجتماعية، وتحول هذا الإدراك إلى واقع يتمثل في الضرائب التي تدفعها ولا تنهرب منها. وإذا نظرنا لقائمة أكبر الشركات في العالم سنجد أن القيمة السوقية لأكبر شركة في العالم وهي شركة «أكسويل موبيل» الأمريكية، بلغت ٤٢٩,٦ مليار دولار، وبلغت قيمة مبيعاتها ٣٦٥,٥ مليار دولار في العام المنتهى في يونيو ٢٠٠٧، وبلغت القيمة السوقية للشركة التي جاءت في الترتيب رقم ١٠٠ وهي شركة «كانون» اليابانية، نحو ٧١,٥ مليار دولار، وبلغت قيمة مبيعاتها ٣١,٩ مليار دولار، أما الشركة رقم ١٥٠ وهي «بنك الكومونولث» الأسترالي، فإن قيمته السوقية بلغت ٥٢,٤ مليار دولار عام ٢٠٠٧، وبلغت القيمة السوقية للشركة رقم ٤٠٠ وهي شركة «سوميمو» اليابانية للخدمات نحو ٥,٢٢ مليار دولار، وبلغت قيمة مبيعاتها نحو ٢١,٩ مليار دولار في العام المنتهى في يونيو ٢٠٠٧، ومن بين الشركات الخمسين الكبرى في العالم عام ٢٠٠٧، كان هناك أربع وعشرون شركة أمريكية، وست شركات بريطانية، وأربع شركات سويسرية، وثلاث شركات فرنسية، وشركتان يابانيتان.

وقد قامت الدول الرأسمالية المتقدمة على تقليص دور الدولة في الاقتصاد الحر إلى أقصى درجة بعد أن أصبح لديها مثل هذه الشركات العملاقة التي توازي كل منها دولاً نامية ومتوسطة في قوتها الاقتصادية؛ لذلك لم تكن هناك آثار اقتصادية - اجتماعية سلبية على اقتصاديات على تلك الدول المتقدمة نتيجة تقليص دور الدولة، خاصة أن حكومات تلك الدول ما زالت تتحكم في إنفاق نسبة مهمة من الناتج المحلي الإجمالي بلغت في عام ٢٠٠٥، نحو ٤٦,١٪ في فرنسا، ونحو ٤٤,٢٪ في اليونان، ونحو ٤٠,٣٪ في كرواتيا، ونحو ٤٢,٣٪ في بلجيكا، ونحو ٤٠٪ في هولندا، ونحو ٤٣٪ في المجر، ونحو ٤٢,١٪ في النمسا، ونحو ٤١,١٪ في بريطانيا، نحو ٣٩,١٪ في إيطاليا وفقاً لأحدث بيانات للبنك الدولي في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٧ (راجع جدول رقم ١). هذا الإنفاق الضخم يجعل هذه الدول قادرة على التأثير المباشر مرتفع الفعالية في حركة الاقتصاد، بل إن البعد الاجتماعي في الإنفاق العام يبدو حاضراً بقوة حتى في أعتى الدول الرأسمالية تحت ضغوط المجتمع وقوة الجمعيات الأهلية والنقابات والأحزاب التي تتبنى المطالب الشعبية المتعلقة بالدعم والتحويلات بشتى أنواعها، وفي ظل الإدراك بأن قيام الدولة بإعادة توزيع الدخل من خلال الضرائب والدعم والتحويلات، هو أمر ضروري لتعظيم حوافز النمو الاقتصادي المتوصل، فضلاً عن كونه ضرورة لتحقيق الاستقرار السياسي والاجتماعي.



ويرى البنك الدولي فى تقريره عن التنمية فى العالم لسنة ١٩٩٧ ، أن المهام الجوهرية للدولة هى إرساء القانون وإقرار بيئة غير مشوهة للسياسات تحقق استقرار الاقتصاد الكلى، والاستثمار فى البنية الأساسية والخدمات الاجتماعية، ومساندة الضعفاء وحماية البيئة، وكان البنك الدولي قد دفع بقوة فى اتجاه تحول الدول النامية من النظم القائمة على تدخل الدولة فى الاقتصاد أو هيمنتها عليه، إلى بناء نظم قائمة على تحرير الاقتصاد وتقليص دور الدولة إلى أقصى حد، لكن هذا التقليص فى كل الأحوال لم يمس الدعم والتحويلات الاجتماعية ودعم الخدمات العامة، إلا بقرار من الإدارات الاقتصادية اليمينية المتطرفة فى بعض البلدان، وللعلم فإن البنك الدولي الذى تغيرت سياساته كثيرا منذ تسعينيات القرن العشرين بتأثير عدد من كبار اقتصادية، وعلى رأسهم جوزيف ستجنتس، أصبح معنياً بسياسات مكافحة الفقر. ومن المؤكد أن سياسات الدعم والتحويلات ودعم الخدمات العامة هى من ضمن السياسات التى يمكن أن تساعد على مكافحة الفقر فى أى بلد.

ويرى المفكر الاقتصادى الأمريكى جوزيف ستجنتس<sup>(١)</sup> أن هناك ستة أدوار اقتصادية للدولة هى: إقامة البنية الأساسية فى العلوم، والتكنولوجيا، والتمويل، والصحة، والبيئة، فضلاً عن دورها فى المجال الاجتماعى، وأن أداء الدولة لهذه الأدوار يمكن أن يؤدى إلى تحقيق التقدم على ضوء التجربة التاريخية فى الولايات المتحدة ودول شرق آسيا ورغم الاتفاق على ما ذهب إليه ستجنتس فى رصده للأدوار الضرورية للدولة، إلا أنها قد تكون غير كافية فى ظروف بلد نام مثل مصر، لكن على أية حال، فإن دور الدولة فى المجال الاجتماعى الذى أشار إليه ستجنتس ينطوى ضمناً على تقديم الدعم للفقراء سواء فى صورة دعم سلعى أو تحويلات اجتماعية مباشرة، فضلاً عن دعم الخدمات الصحية والتعليمية التى يسفيد منها المجتمع بأسره وبالأساس الغالبية الساحقة منه المتمثلة فى المواطنين الداخلين ضمن الشرائح الدنيا والوسطى من الدخل.

### ثانياً، ضرورة الدعم وأهميته،

يشكل الدعم آلية مهمة لمساعدة أصحاب الدخل شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرباب معاشات، أو بصفة عامة الفقراء والطبقة الوسطى، على تحمل ارتفاع أسعار السلع والخدمات التى يتجاوز طاقة هذه الطبقات على الاحتمال فى الكثير من الأحيان، وتزداد الحاجة لهذا الدعم فى ظل حقيقة أن معدلات ارتفاع الأسعار فى مصر تسبق معدلات ارتفاع الأجور زمنياً، وتتجاوزها مرتفعة عنها كثيراً منذ ما يقرب

من أربعة عقود على الأقل ، بما أدى لتراجع منتظم ومتواصل في الدخول الحقيقية للعمال والموظفين وأرباب المعاشات ، أى قدرة رواتبهم وأجورهم ومعاشاتهم على شراء السلع والخدمات ، وأدى أيضاً إلى تراجع حصتهم من الناتج المحلي الإجمالى لصالح تزايد حصة أصحاب حقوق الملكية على نحو غير مسبوق منذ نصف قرن .

كذلك فإن الدعم يُقدم لبعض المنتجين في مختلف القطاعات لدعم قدرتهم على إنتاج السلع الزراعية والصناعية والخدمات بأسعار منخفضة ترفع قدرتهم التنافسية فى السوق المحلية والأسواق الدولية وتمكنهم من بيع السلع والخدمات التى ينتجونها بأسعار منخفضة عن تكلفتها الحقيقية ، وهو نوع من الدعم غير المباشر لمستهلكى هذه السلع والخدمات ، فضلاً عن كونه دعماً مباشراً للمنتجين . ويبلغ الدعم الزراعى الأمريكى والأوروبى نحو ٣٥٠ مليار دولار سنوياً ساعد المنتجين الأوروبيين والأمريكيين على إنتاج القمح والحبوب عموماً والعديد من المنتجات الزراعية الأخرى ، مثل القطن ، بأسعار تنافسية تساعدهم على السيطرة على الأسواق الدولية لهذه السلع الاستراتيجية ، وتمكنهم من بيع الحبوب ومنتجاتها بأسعار منخفضة تجعل حصول الفقراء عليها وعلى الخبز والمنتجات التى تدخل فيها متاحاً بأسعار معتدلة .

كذلك ، فإن الدعم يمكن أن يُقدم فى صورة إعفاء ضريبى أو جمركى أو دعم الطاقة أو دعم مدخلات الإنتاج أو دعم نقدى مباشر .

وكلما كانت الزجور كافية لتحقيق حد أدنى من حياة كريمة للعاملين كانت هناك سياسة فعالة للتحويلات الاجتماعية وإعانة العاطلين ، وكلما كانت هناك حماية للمستهلكين تضمن لهم سلعاً وخدمات مطابقة للمواصفات وبأسعار معتدلة كانت كفاءة المنتجين المحليين مرتفعة وقدرتهم التنافسية عالية ، فإن الحاجة للدعم بكل صوره تتراجع ويصبح التصرف بشأنه أمراً ميسوراً ويسهل تمريره اجتماعياً ، أما إذا غابت هذه الأسس كلها أو بعضها كما هو الحال فى مصر ، فإن وجود الدعم يصبح مسألة حياة أو موت للفقراء ولجانِب مهم من العاملين من خريجي النظام التعليمى ممن يفترض أن يكونوا ضمن الطبقة الوسطى والذين تدهورت دخولهم الحقيقية وأصبحوا ضمن الفقراء .

وكل هذا يعنى ببساطة أن الحديث عن قضية الدعم ينبغى أن يتجاوز التساؤل الذى لا معنى له حول ضرورة الدعم من عدم ؛ لأنه ضرورة ماسة بالفعل فى بلد مثل مصر ، وتصبح القضية إذن هى من يستحق الدعم وكيفية توزيع مخصصات

الدعم ورفع كفاءة تخصيصها، بل وزيادتها كآلية مهمة لتحسين توزيع الدخل ولتحقيق الاستقرار الاجتماعى - السياسى، ولتطوير حوافز النمو الذاتى المتواصل فى الاقتصاد، والتى تنعدم كلما تحسن توزيع الدخل بافتراض ثبات باقى العناصر المؤثرة على النمو الاقتصادى.

ورغم أن الدعم السلعى يساهم فى كبح جماح التضخم وفى مساندة الفقراء والشرائح الدنيا من الطبقة الوسطى وتمكينهم من الحصول على الحد الأدنى من متطلبات الحياة، إلا أنه لاينهى جذور هذا التضخم، بل «يكبته» ويوجد ما يطلق عليه التضخم المكبوت الذى يمكن أن ينفجر بصورة مبالغ فيها وغير عقلانية إذا تم إلغاء الدعم. كما أن الدعم السلعى الذى يعنى تخفيض أسعار بعض السلع الأساسية عن تكلفة إنتاجها، يؤدى إلى تشوه هيكل الأسعار إذا فرض على المنتجين للسلع المدعومة بقرار من الحكومة أو بفعل آليات السوق، أن يبيعوا إنتاجهم بأسعار متدنية، وللعلم فإن هيكل الأسعار يشكل فى أى اقتصاد حر عاملاً مهماً فى توجيه تخصيص الموارد بصورة أكثر كفاءة ومرتبطة بهيكل الطلب الفعال فى السوق، وهو أمر لا يمكن التغلب عليه إلا بشراء الإنتاج المحلى من السلع المدعومة بأسعار اقتصادية مجزية للمنتجين، وهو ما لا تفعله الحكومة فى مصر بالنسبة للقمح على الأقل فى الوقت الراهن.

أما الحديث المتكرر عن أن الدعم يشكل عبئاً على الموازنة العامة للدولة، فإنه يتجاهل حقوق الفقراء ومحدودى الدخل فى إيرادات الموارد الطبيعية لبلادهم، وفى إيرادات ما ينته الأجيال السابقة والقديمة من مشروعات مثل قناة السويس أو آثار تشكل عنصر الجذب السياحى الأكثر أهمية فى مصر. ولأن مصر بلد مندمج بدرجة عالية فى الاقتصاد العالمى، كما تؤكد كل المؤشرات المتعلقة بالتجارة والسياحة والاستثمارات والانضمام إلى الاتفاقيات والمنظمات الاقتصادية الدولية والانضمام للعديد من مناطق التجارة الحرة التى تجمع مصر مع دول الاتحاد الأوروبى والدول العربية ودول شرق وجنوب إفريقيا، فإنها من الصعب أن تكون منفصلة عن التوجه العالمى بشأن هذه القضية باعتبار أن مجموع الاقتصاديات الأخرى تشكل الوسط التاريخى الذى يتحرك فيه الاقتصاد المصرى ويتأثر، وبه يؤثر فيه، وانطلاقاً من هذا التواصل الضرورى بين مصر وباقى دول العالم، رغم ضرورة العمل وفق أجندة مصرية مرتبطة بالظروف الخاصة للاقتصاد والمجتمع فى مصر، فإننا سنحاول الاقتراب من وضع الدعم على الصعيدين العربى والعالمى قبل الدخول فى دراسة القضية فى مصر فى ظل الظروف الراهنة.

### ثالثاً. وقع الدعم والتحويلات عالمياً وعربياً

قبل مناقشة الوضع الراهن للدعم في مصر وكيفية تطويره، من الضروري إلقاء نظرة على الوضع العالمي والإقليمي بالنسبة لقضية الدعم والتحويلات، باعتبار أن الموقف العالمي والإقليمي من قضية الدعم والتحويلات يشكل ما يمكن تسميته بالوسط التاريخي الذي يتحرك الاقتصاد المصري في إطاره، والذي يؤثر بشدة في توجهات السياسة الاقتصادية المصرية، أيا كانت طبيعة هذا التأثير. ومن الضروري التأكيد على أن خصوصية مستوى وطبيعة التطور لأي اقتصاد أو مجتمع، تبرر له أن يبنى السياسات الاقتصادية- الاجتماعية الملائمة لهذا الاقتصاد ومستوى التطور الاقتصادي- الاجتماعي في الدولة، بغض النظر عن الاتجاهات السائدة عالمياً، لكن بدون أن يؤدي ذلك إلى صدمات لا ضرورة لها مع المؤسسات المالية الحكومية الدولية مثل صندوق النقد والبنك الدوليين أو القوى الاقتصادية الكبرى، على النحو الذي يؤدي إلى الانعزال عن الاقتصاد العالمي، وللعلم فإن تأثير المؤسسات المالية الدولية والدول الكبرى على اقتصاد أى دولة وسياساتها الاقتصادية- الاجتماعية يحدث فقط عندما يوقع هذا الاقتصاد نفسه في فخ المديونية الخارجية، ويتعرض لاختلالات، ويحتاج لمساندة خارجية تكون مشروطة عادة باتباع السياسات الاقتصادية- الاجتماعية التي تريدها الدول الدائنة. وبالتالي فإن حسن إدارة الاقتصاد الوطنى وتفادى تعريضه للاختلال وللاحتياج للاقتراض من الخارج، يجعل الدولة حرة في اختيار سياساتها الاقتصادية- الاجتماعية وفقاً لخياراتها الحرة دون أي ضغوط خارجية.

ورغم أن المنطق يدعم حرية كل دولة في تحديد موقفها من سياسة الدعم والتحويلات، فإن واقع الدعم والتحويلات عالمياً وإقليمياً يدعم بنى هذه السياسة بقوة حتى بالنظر إلى واقع الدعم والتحويلات في الدول الرأسمالية العتيدة، وذلك على عكس الصورة الانطباعية التي يروجها السياسيون والاقتصاديون من أنصار المدارس اليمينية المتشددة في مصر.

وتشير بيانات البنك الدولي في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم، إلى أن مخصصات الدعم والتحويلات شكلت في عام ٢٠٠٥ نحو ٤٤٪ من إجمالي الإنفاق العام العالمي الذي شكل بدوره نحو ٢٨,٢٪ من الناتج العالمي، وهذا يعنى أن مخصصات الدعم والتحويلات قد شكلت ما يوازي نحو ٢١,٤٪ من الناتج العالمي أى ما قيمتها نحو ٥٥٣٨ مليار دولار (راجع بيانات جدول رقم ٢).



وفى الولايات المتحدة ذاتها شكلت مخصصات الدعم والتحويلات فى عام ٢٠٠٥ نحو ٦١٪ من إجمالى الإنفاق العام للحكومة الفيدرالية فى الولايات المتحدة بما يوازى ١٢,٩٪ من الناتج المحلى الإجمالى الأمريكى، وبما قيمته نحو ١٦٠١,٧ مليار دولار. وفى ألمانيا بلغت تلك المخصصات نحو ٨٢٪ من الإنفاق العام، أو ما يعادل ٢٥,٦٪ من الناتج المحلى الإجمالى الألمانى، أى ما قيمته ٧١٥,١ مليار دولار. كما شكلت تلك المخصصات نحو ٥٣٪ من الإنفاق العام الفرنسى بما يوازى نحو ٢٤,٤٪ من الناتج المحلى الإجمالى الفرنسى وبما قيمته حوالى ٥١٩,٦ مليار دولار، وبلغت تلك المخصصات نحو ٥٤٪ من الإنفاق العام البريطانى، أى ما يوازى نحو ٢٢,٢٪ من الناتج المحلى الإجمالى البريطانى بما قيمته نحو ٤٨٨ مليار دولار. وفى بلجيكا شكلت تلك المخصصات نحو ٥١٪ من الإنفاق العام، أى حوالى ٢١,٦٪ من الناتج المحلى الإجمالى بما قيمته نحو ٨٠ مليار دولار.

وفى دولة متوسطة مثل اليونان، شكلت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ٤٠٪ من الإنفاق العام أى نحو ١٧,٧٪ من الناتج المحلى الإجمالى، وهو ما تبلغ قيمته ٣٩,٨ مليار دولار، وفى بلد إفريقى هو جنوب إفريقيا شكلت مخصصات الدعم والتحويلات ٥٦٪ من الإنفاق العام أى ما يعادل ١٦,٦٪ من الناتج المحلى الإجمالى، أى ما قيمته حوالى ٣٩,٧ مليار دولار. وفى بلد آسيوى صناعى متقدم مثل كوريا الجنوبية، شكلت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ٥٢٪ من الإنفاق العام، أى ما يوازى ١١,١٪ من الناتج المحلى الإجمالى، أى ما قيمته ٨٧,٧ مليار دولار، وفى الصين، بلغت مخصصات الدعم والتحويلات نحو ٦٤٪ من الإنفاق العام، وهو ما يوازى نحو ٧,١٪ من الناتج المحلى الإجمالى، أى ما قيمته ١٥٨,٧ مليار دولار (راجع جدول رقم ٢).

أما فى البلدان العربية فإن مخصصات الدعم والتحويلات شكلت نحو ٥٠٪ من الإنفاق العام، أى ما يعادل ١٢,١٪ من الناتج المحلى الإجمالى فى الجزائر، أى ما قيمته ١٢,٣ مليار دولار فى عام ٢٠٠٥، وفى تونس بلغت تلك المخصصات نحو ٣٤٪ من الإنفاق العام التونسى ما يمثل نحو ١٠٪ من الناتج المحلى الإجمالى التونسى، أى ما قيمته حوالى ٢,٩ مليار دولار، وفى المغرب بلغت تلك المخصصات حوالى ٢٤٪ من الإنفاق العام المغربى، أى ما يوازى نحو ٧,٥٪ من الناتج المحلى الإجمالى المغربى، أى ما قيمته ٣,٩ مليار دولار فى العام المذكور.



وإذا انتقلنا لمؤشر أكثر دلالة، وهو متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى كل دولة، سنجد أنه بلغ نحو ٣, ٨٦٠ دولار فى المتوسط العالمى، بينما بلغ أعلى قيمة له فى الترويج مسجلاً ٢, ١٣٥٠٣ دولار عام ٢٠٠٥ فى بلد يقوم النظام الاقتصادى-الاجتماعى فيه على تحقيق درجة جيدة من العدالة فى توزيع الدخل من خلال سياسة فعالة للدعم والتحويلات تشكل عنواناً لدولة الرفاهية الاجتماعية فى هذا البلد. كما بلغ متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات نحو ٢, ٨٧٢٠ دولار فى ألمانيا، ونحو ٨٥١٨ دولارًا فى فرنسا، ونحو ٣, ٨١٣٣ دولار فى بريطانيا، ونحو ٧٩٩٩٨ دولارًا فى بلجيكا، ونحو ٣, ٥٤١١ دولار فى الولايات المتحدة، ونحو ٦, ٣٦١٩ دولار فى اليونان، وحوالى ١٨٢٦ دولارًا فى كوريا الجنوبية فى العام ٢٠٠٥، كما هو مبين فى الجدول رقم (٢).

أما فى الصين وهى دولة تدخل ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض التى تدرج مصر ضمنه فإن متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى هذا البلد العملاق؛ بلغ نحو ١٢١, ٦ دولار رغم ضخامة عدد سكان الصين الذى بلغ نحو ١, ٥٠٣١ ملايين نسمة فى العام ٢٠٠٥.

أما بالنسبة للدول العربية التى تقدم بيانات للبنك الدولى فى هذا الشأن، فإن متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات بلغ نحو ٤, ٣٧٣ دولار فى الجزائر، ونحو ٧, ٢٨٧ دولار فى تونس ونحو ٣, ١٢٩ دولار فى المغرب فى عام ٢٠٠٥ كما هو واضح فى الجدول رقم (٢).

وفى مصر بلغ متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات نحو ١, ٤٩ دولار فقط، وهو رقم يوازى فقط نحو ٧, ٤٪ من قيمة المتوسط العالمى لنصيب الفرد من الدعم والتحويلات، أو نحو ٣٨٪ من قيمة متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى المغرب، أو نحو ١, ١٧٪ من متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى تونس، أو نحو ٢, ١٣٪ من متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى الجزائر، أو نحو ٤, ٤٠٪ من متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى الصين، أو نحو ٤, ٠٪ من متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى الترويج، أو نحو ٩, ٠٪ من متوسط نصيب الفرد من الدعم والتحويلات فى الولايات المتحدة الأمريكية فى العام نفسه (٢٠٠٥).

والخلاصة هنا أن مخصصات الدعم والتحويلات فى مصر سواء كنسبة من

الإتفاق العام أو كنسبة من الناتج المحلى الإجمالى أو كقيمة مطلقة أو كمتوسط لنصيب الفرد من هذه المخصصات تعتبر بالغة التدنى بالمقارنة مع دولة عربية فى نفس مستوى الدخل فى مصر (المغرب)، أو فى دولتين عربيتين أخريين هما تونس والجزائر اللتين تقعان ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض مثل مصر، أو فى دول رأسمالية عديدة مثل الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا، أو فى دول صناعية متقدمة فى آسيا مثل كوريا الجنوبية، أو فى دولة كثيفة السكان وتقع ضمن دول الدخل المتوسط المنخفض مثل الصين التي تصدر دول العالم فى تعداد سكانها الذين يشكلون نحو ٢٠,٣٪ من إجمالى سكان العالم.

ووفقا لهذه البيانات فإن الدعم والتحويلات سياسة رأسمالية صرف يتم من خلالها إعادة وتحسين توزيع الدخل القومى ومساندة الفقراء ومكافحة الفقر الذي يعد منتجاً ملازماً لآى نظام طبقي مثل النظام الرأسمالى. وهذا التحسين لتوزيع الدخل هو آلية لبناء حوافز للنمو الاقتصادى المتواصل، فضلا عن أن عدالة توزيع الدخل مطلوبة فى حد ذاتها، فكلما زادت حصة الشرائح الدنيا فى المجتمع أى الفقراء وجزء من الطبقة المتوسطة، من الدخل القومى فإن ذلك يعنى زيادة الطلب الفعال على السلع والخدمات؛ لأن هذه الفئات تستخدم دخولها فى تمويل استهلاكها الضرورى وليس لديها ترف الادخار، وهذا يعنى حفز المنتجين على رفع معدل استخدام طاقاتهم الإنتاجية أو توسيع استثماراتهم أو بناء استثمارات جديدة، ومن خلال هذه الدخول الموزعة يتم استحداث طلب فعال جديد يؤدي إلى بناء استثمارات جديدة، فيما يسمى بمضاعف الاستثمار الذي يشكل عنصراً مهماً فى بناء أسس النمو المتواصل فى أى اقتصاد.

#### رابطاً الدعم السلمي والعوامل التي تزيد الحاجة إليه

ظهر الدعم السلمي فى مصر لأول مرة خلال الحرب العالمية الثانية عندما اشتعلت أسعار السلع بسبب انقطاع خطوط المواصلات وتوقف تيار الواردات من بريطانيا وغيرها من الدولة الأوروبية، وكان الارتفاع المذكور فى أسعار السلع لا يمكن احتماله بالنسبة للفقراء وأصحاب الدخل شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرباب معاشات، لذا تم ابتكار البطاقات التموينية التى يحصل المواطنون بمقتضاها على السلع التموينية بأسعار منخفضة مدعومة من الدولة لمساعدتهم على مواجهة الغلاء، وقد استمر هذا الدعم بعد انتهاء الحرب تحت مسمى «اعتمادات تخفيض تكاليف المعيشة»، إضافة

إلى تعاظم قيمة إعانة غلاء المعشة التي كانت تقدم للعاملين . وكانت هناك حالة من الاستقرار فى هذه المخصصات خلال عقدى الخمسينيات والستينيات فى ظل استقرار الأسعار نسبياً خلالهما، لكن الأمر اختلف كثيراً بعد حرب أكتوبر سنة ١٩٧٣ وما تلاها من بدء سياسة الانفتاح الاقتصادى ؛ وما اقترن بها من تراجع سريع لسعر صرف الجنيه المصرى مما رفع أسعار كل السلع المستوردة بما فيها السلع السياسية، حيث ارتفع معدل التضخم سريعاً وتعاظمت مخصصات الدعم على نحو سريعاً للحفاظ على دعم السلع الأساسية حتى فى حالة عدم زيادة كميات السلع المدعومة .

وفى مرحلة لاحقة، أصبح الاقتصاد المصرى يعانى من تضخم بشكل هيكلى بسبب وجود تدفقات نقدية كبيرة متمثلة فى تحويلات العاملين فى الخارج وتدفقات الاستثمار الأجنبى الذى يشتري أصولاً قائمة فعليا من خلال برنامج الخصخصة بحيث يصبح مجرد تدفقات نقدية، حيث إن كل هذه التحويلات والتدفقات المالية لايقابلها إنتاج فى الداخل مما يوجد فجوة بين الطلب الفعال على السلع والخدمات وبين المعروض منها تتجسد فى ارتفاع الأسعار . وتزداد الضغوط التضخمية فى ظل السماح بالتعامل بالنقد الأجنبى فى تسوية الالتزامات فى داخل مصر، أو التغاضى عن حدوث ذلك، رغم أنه يضرب قاعدة ذهبية لأى نظام نقد حر وهى سيادة العملة الوطنية فى سوقها، فضلا عن أنه يضيف كميات عشوائية من السيولة النقدية التى تستخدم عمليا فى تسوية الالتزامات، وتضيف قوة تضخمية للاقتصاد . ورغم السيطرة على التضخم عبر سياسات انكماشية فى بداية برنامج تحرير الاقتصاد المصرى عام ١٩٩١، إلا أن الضغوط التضخمية الكامنة انفجرت مرة أخرى منذ بدء الموجة الثانية لاستكمال تحرير الاقتصاد المصرى منذ عام ٢٠٠٤ وحتى الآن، وساهمت فى مضاعفة أعباء المعيشة على الفقراء والطبقة الوسطى وخفضت الدخول الحقيقية لأصحاب الدخول شبه الثابتة من عمال وموظفين وأرباب معاشات، وزادت بالتالى من الحاجة إلى الدعم بكل أشكاله .

واللافت للنظر أن العوامل الأساسية التى تجعل الحاجة للدعم تتراجع، مثل تشغيل قوة العمل ومكافحة البطالة، وعدالة نظام الأجور وارتفاع الحد الأدنى للأجور سنوياً بمعدل يساوى على الأقل معدل ارتفاع أسعار المستهلكين، وتغير أجور العاملين بما يساوى معدل التضخم ومقابل الخبرة والأقدمية . . . هذه العوامل تندهر منذ ما يقرب من أربعة عقود بصورة تزيد الحاجة إلى الدعم، بل وتدعو إلى توسيع نطاقه .

وإذا أخذنا الأجور الحقيقية (قدرة الأجر النقدي على شراء السلع والخدمات)، فإنها تدهورت هي الأخرى بشدة بسبب ارتفاعها البطيء بمعدلات تقل كثيرا عن معدلات ارتفاع الأسعار، وكمثال بسيط على ذلك فإن خريج الجامعة الحديث كان يتم تعيينه في الجهاز الحكومي براتب شامل ٢٨ جنيها عام ١٩٧٧، وكانت تشتري نحو ٣٥ كيلوجراما من اللحم في ذلك الحين، وحتى يكون الدخل الحقيقي للموظف الحكومي عند تعيينه حاليًا مساويًا للدخل الحقيقي لخريج الجامعة عند تعيينه عام ١٩٧٧، (مقاسا بسلعة واحدة هي اللحم) فلا بد أن يكون راتبه الشامل ١٢٢٥ جنيها حتى تشتري ٣٥ كيلوجراما من اللحم كما كان الحال في عام ١٩٧٧، وهو أمر غير متحقق، بل يبدو كالخيال، لأن الراتب الشامل لخريج الجامعة عند تعيينه في الجهاز الحكومي حاليًا يبلغ نحو ٢٠٠ جنيه حسب تصريحات وزير التنمية الإدارية، أى أقل من سدس راتبه الحقيقي في عام ١٩٧٧، أو بالضبط ١٦,٣٪ منه.

بل إنه بدراسة حالة عدد من المواطنين وجدنا أن دخلهم الحقيقي حاليًا بعد قرابة ٣٠ عاما من العمل، يقل كثيرا عن دخلهم الحقيقي عند بدء التعيين وعلى سبيل المثال تم تعيين موظف بوزارة الشئون الاجتماعية عام ١٩٧٧ براتب شامل ٢٨٦ جنيها، وكانت تشتري أكثر من ٣٥ كيلوجراما من اللحم، والآن بعد ٣٠ عاما من العمل حصل خلالها على تقدير امتياز دائمًا وأصبح في الدرجة الأولى الممتازة ومديرا عاما ومدير للإدارة، فإن راتبه الشامل أصبح ٧٣٠ جنيها شهريا وهي تشتري أقل من ٢١ كيلو جرام من اللحم، أى أن راتبه الشامل الحقيقي حاليًا أصبح يقل عن ٦٠٪ من راتبه الشامل الحقيقي قبل ٣٠ عاما، فهل هناك نموذج لانحيار الدخل الحقيقية أوضح من هذا؟!١٩

أما البطالة التي تحرم نحو مليوني شخص من حقهم في العمل وكسب عيشهم بكرامة، وفقا للبيانات الحكومية التي توجه انتقادات شديدة لها تشكك في مصداقيتها وتذهب إلي أن عدد العاطلين يبلغ عدة أضعاف الرقم الحكومي، فإنها تجعل هؤلاء العاطلين الذين تعولهم أسرهم في أمس الحاجة للدعم السلمي.

كذلك فإن بيانات التعداد الأخير أظهرت تزايدًا كبيرًا في العمالة المؤقتة والموسمية محدودة الدخل وإذا علمنا أنه من بين ١٩,٧٪ مليون عامل كانوا يعملون فعليًا في سنة التعداد (٢٠٠٦)، كان هناك ٣,٦ مليون عامل متقطع (عمال المياومة)، ونحو ٨٢١ ألف عامل موسمي، ونحو ١,٦ مليون عامل مؤقت فإن ذلك يشكل مؤشرًا

على حجم الفقر الذي يتشرى هؤلاء العاملين المؤقتين والموسمين الذين يحتاجون للدعم السلى بصورة ملحة للغاية.

أضف إلى ذلك، فإن الفقر يتزايد كنتيجة للتغيرات الاقتصادية الليبرالية التى تحرر حركة الأسعار وتخفف أو تلغى القيود على الاستغناء عن العمالة، طالما أن هذه التغيرات لم تترافق مع اتخاذ إجراءات لتوزيع الدخل بصورة معتدلة من خلال نظام جيد ومنطقى للأجور، ومن خلال إجراءات فعالة ومؤثرة لإعادة توزيع الدخل عبر التحويلات والدعم، وفى ظل هذا التدهور للعوامل التى تقلل الحاجة للدعم، فإنه من الصعب الجدال حول الأهمية الكبرى للدعم السلى فى مصر التى تظل مخصصات الدعم والتحويلات فيها أقل كثيراً من أعتى الدول الرأسمالية المتقدمة ومن اقتصادات عربية فى وضع مشابه للاقتصاد المصرى كما هو واضح من الجدول رقم (٢).

ومن المعروف أن توزيع الدخل فى أى بلد يرتبط بالطبيعة الاجتماعية. الاقتصادية السياسية للنظام القائم فى هذا البلد. ويعتبر نظام الأجور الذى يحدد حصة العاملين من القيمة المضافة التى تم إيجادها فى العملية الإنتاجية هو الآلية الأولى فى تحديد مدى عدالة توزيع الدخل، أما دعم السلع الأساسية والخدمات الصحية والتعليمية والمواصلات والخدمات العامة عموماً، والتحويلات والإعانات الاجتماعية، فإنها تعيد توزيع الدخل لتصحيح جزء من الاختلالات التى أوجدها التوزيع الأولى للدخل، وفى مصر يؤدى نظام الأجور الراهن إلى سوء توزيع الدخل بصورة غير مسبوقة، بما يزيد حاجة العاملين إلى الدعم والتحويلات، ويوسع مساحة الفقر فى مصر كما سيتضح من القسم التالى من الدراسة.

#### خامساً. من يستحق الدعم فى مصر؟

يتردد تعبير المستحقين للدعم عند أى حديث عن إصلاح أو إعادة الدعم وتوصيله لمستحقه، بما يطرح ضرورة تحديد المستحقين للدعم كأساس لتحسين كفاءة الدعم وتوجيهه فى مساره الصحيح إلى مستحقه. وإذا كان الفقراء والشرائح الدنيا هم أكثر المستحقين للدعم السلى، فإن ذلك يجعل من يعيشون بأقل من دولارين للفرد يومياً، أول المستحقين للدعم. ووفقاً للبيانات الحكومية حول توزيع الدخل، وهى غير دقيقة وبعيدة عن الواقع، يبلغ متوسط نصيب الفرد من الناتج الإجمالى أقل من دولارين لنحو خمس السكان فقط، أى نحو ١٥ مليون مواطن تحت خط الفقر،

بينما تشير بيانات البنك الدولي في تقريره عن مؤشرات التنمية في العالم إلى أن آخر مسح لتوزيع الدخل في مصر (عام ٢٠٠٠) يشير إلى أن الذين يعيشون بأقل من دولارين للفرد يشكلون نحو ٩, ٤٣٪ من السكان، وبما يعادل نحو ٩, ٣٢٪ مليون نسمة في منتصف عام ٢٠٠٧. ومن الصعب وضع تقدير حقيقى للفقراء، باعتبارهم من أول مستحقى الدعم، في ظل عدم دقة البيانات الخاصة بتوزيع الدخل. وللعلم فإن توزيع الدخل في مصر لا تضمن توزيع الدخل الذى تم إيجاده فى الاقتصاد الأسود من تجارة الآثار، المخدرات، السلاح، والأعمال المنافية للأداب، والفساد، ونهب المال والممتلكات العامة، وهو دخل يذهب فى غالبية الساحقة إلى الطبقة العليا التى تعمل فى هذه المجالات غير المشروعة.

وهناك تصنيف أكثر موضوعية للفقراء يقوم على تحديد نصيب كل منهم من الدخل على أسس واقعية ترتبط بالأجور السائدة بمعدل الإعالة فى مصر، وإذا كان عدد السكان قد بلغ ٧٥ مليون نسمة في منتصف عام ٢٠٠٧، وبلغ عدد العاملين فعلياً نحو ١, ٢٠ مليون عامل، (٣) فإن ذلك يعنى أن معدل الإعالة فى مصر قد بلغ ٧٣, ٣ شخص، أى أن كل شخص يعول ٧٣, ٢ شخص إلى جانب إعالتة لنفسه. وبلغ عدد العاملين فى قطاع الزراعة والصيد نحو ٩, ٣٠٪ من قوة العمل المصرية عام ٢٠٠٥<sup>(١)</sup>، أى ما يوازى نحو ٢, ٦ مليون عامل فى الوقت الراهن، لكن قسماً مهماً منهم يتكون من ملاك قزميين يعملون فى القطع ذات المساحة الصغيرة والمتناهية الصغر التى يمتلكونها، ويعملون أيضاً لدى الغير، فضلاً عن العمال الزراعيين الإجراء الذين لا يملكون أى أراض. ومن خلال المعرفة الواقعية لأجر العامل الزراعي الذى يبلغ ٣٠ جنيه يومياً، بواقع ٧٥٠ جنيه شهرياً فى الوقت الحالى، فإنه وفقاً لمعدل الإعالة (٧٣, ٣ شخص لكل عامل)، يبلغ نصيب الفرد من العمال الزراعيين ومن يعولونهم نحو ٢٠١ جنيه فى الشهر، أى نحو ٦, ٣٦ دولار للفرد شهرياً، بما يعادل ٢, ١ دولار للفرد يومياً، وبهذا المعنى يمكن اعتبار العمال الزراعيين الإجراء جميعاً حول خط الفقر المدقع، وللعلم فإن هناك اتجاهات لتغيير خط الفقر المدقع ليصبح نحو ٢, ١ دولار للفرد يومياً، وخط الفقر ليصبح ٣, ٢ دولار للفرد يومياً؛ لأنه لم يعد منطقياً أن تظل القيم المحددة لخطوط الفقر ثابتة لأكثر من عقد من الزمن رغم ارتفاع الأسعار وتراجع القدرة الشرائية لمختلف عملات العالم.

ويمكن أيضاً اعتبار صغار الملاك الزراعيين من يملكون فداناً واحداً فأقل ضمن الفقر فقراً مدقعاً، حيث إنه بافتراض عائد قدره ستة آلاف جنيه للفدان سنوياً فى



الزراعات التقليدية التي تغطي الجانِب الأعظم من الأراضي الزراعية في مصر، فإن ذلك يعنى وفقا لمعدل الإعالة أن نصيب الفرد في مثل هذه العائلة الزراعية يبلغ نحو ١٦٠٩ جنيهات سنوياً، أى نحو ١٣٤ جنيهاً شهرياً، أى نحو ٤, ٢٤ دولار شهرياً، أى نحو ٨, ٠ دولار يومياً. وهناك ٣٧٤, ٢ مليون مالك زراعى تقل حيازة كل منهم عن فدان واحد<sup>(٥)</sup>. ويمكن اعتبارهم إجمالاً هم ومن يعولونهم الذين يبلغون وفقاً لمعدل الإعالة نحو ٨٨ مليون فقير فقراً مدقماً إذا لم يكن لهم مصدر آخر مشروع أو غير مشروع للدخل، أو مدخرات من العمل فى الخارج، وهناك ١, ٥٨٠ ألف حيازه تتراوح مساحتها من فدان إلى فدانين، ومن يحوزونها وعائلاتهم يعتبرون من الفقراء أيضاً.

ومن بين ٥, ٥٨ مليون شخص يعملون فى الجهاز الحكومى، تعتبر الغالبية الساحقة فى حالة فقر أو فقر مدقع بسبب جمود الأجور وانهايار قدرتها الشرائية بسبب ارتفاع أسعار السلع والخدمات بمعدلات أعلى كثيراً من معدلات زيادة هذه الأجور، وعلى سبيل المثال، فإن حالة الموظف الذى عمل منذ عام ١٩٧٧ حتى الآن أى لمدة ٣٠ عاماً وحصل على امتياز دائماً وأصبح مديراً عاماً ثم مديراً للإدارة، وأصبح راتبه ٧٣٠ جنيهاً شهرياً بعد ثلاثة عقود من العمل، فإنه وفقاً لمعدل الإعالة يصبح دخله الشخصى ومتوسط دخل كل فرد ممن يعولهم نحو ٧, ١٩٥ جنيه شهرياً، أى نحو ٦, ٣٥ دولار شهرياً، أى أقل من ٢, ١ دولار للفرد يومياً، أى أنه وهو فى قمة الجهاز الإدارى للدولة يعيش هو ومن يعولهم فى فقر مدقع تقريب، ووفقاً لمعدل الإعالة، فإن نسبة تعداد العاملين فى الجهاز الحكومى ومن يعولونهم يزيد عن ٢٠٨ مليون نسمة، يمكن اعتبار ٢٠ مليوناً منهم فى حالة فقر مدقع إذا لم يكن لهم أى مصدر آخر مشروع أو غير مشروع للدخل أو مدخرات من العمل فى الخارج.

وتشير البيانات الرسمية إلى أن عدد العاملين فى القطاع الخاص بلغ ١٤, ٠٤ مليون عامل، ونظراً لفساد نظام الأجور وعدم عقلانية الحد الأدنى وآليات التدرج فيه وهو أمر تقع المسئولية عنه على الدولة، فإن القطاع الخاص يبدو مطلق اليد فى تحديد أجور شديدة التدنى للعاملين لديه، خاصة أنه يستخدم المخزون الضخم من العاطلين فى الضغط على الأجور التي تضع معظم العاملين فى هذا القطاع تحت خط الفقر أو الفقر المدقع وتجعلهم مستحقين للدعم، ما عدا قلة من العمالة العالية المهارة فنياً وإدارياً.

## سادساً، واقع وهيكل الدعم السلمي في مصر

إذا انتقلنا من العموميات إلى الوضع الراهن للدعم السلمي في مصر، فإن البيانات الحكومية المصرية تشير إلي أن مخصصات الدعم الإجمالي ارتفعت من حوالي ٥٩٤٩ مليون جنيه لعام ٢٠٠١ / ٢٠٠٢ إلى حوالي ٦٩٣٦ مليون جنيه في عام ٢٠٠٢ / ٢٠٠٣ بنسبة زيادة قدرها ١٦,٦٪، وهي زيادة منطقية ومرتبطة بالزيادة في أسعار السلع المدعومة المنتجة محلياً والمستوردة، وفي العام المالي ٢٠٠٣ / ٢٠٠٤، بلغت قيمة مخصصات الدعم الإجمالي نحو ١٠٣٤٨ مليون جنيه، بنسبة زيادة قدرها ٤٩,٢٪ من العام المالي السابق عليه<sup>(١)</sup>، وهي زيادة كبيرة لا تعبر عن زيادة كميات السلع المدعومة، وإنما تجد تفسيرها في التراجع الكبير في سعر صرف الجنيه المصري من ٢٢٢٢,٠ دولار لكل جنيه في عام ٢٠٠٣، إلى ١٦٢٥٢,٠ دولار لكل جنيه مصري عام ٢٠٠٤، بعد تطبيق قرار تعويم الجنيه المصري، بنسبة انخفاض قدرها ٢٦,٩٪<sup>(٢)</sup>، أي أن قرار تعويم الجنيه المصري، وما أدى إليه من تراجع في سعر صرفه مقابل الدولار والعملات الحرة الرئيسة، وبالتالي ارتفاع أسعار السلع المستوردة التي يتم دعمها، كان هو السبب الرئيس في زيادة مخصصات الدعم، دون أن تكون هناك زيادة في كمية السلع المدعومة، أي أنها زيادة تضخمية إجمالاً ناتجة عن قرار الحكومة نفسها بتعويم الجنيه المصري.

وقد ارتفعت مخصصات الدعم إلى نحو ١٣٧٦٥ مليون جنيه في عام ٢٠٠٤ / ٢٠٠٥، بنسبة زيادة بلغت ٣٣٪، وهي زيادة كبيرة بدورها ارتبطت بارتفاع أسعار بعض السلع المستوردة التي يتم دعمها وزيادة هذه السلع، ثم قفزت مخصصات الدعم الإجمالي بصورة غريبة إلى ٥٤٢٤٥ مليون جنيه في العام المالي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦، بنسبة زيادة بلغت ٣٨١,٣٪ دفعة واحدة، وتراجعت هذه المخصصات قليلاً إلى ٥٢٩٦١ مليون جنيه عام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧.

وتعود الزيادة الهائلة فيما احتسب على أنه مخصصات الدعم في العام المالي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦، إلى الحجم الهائل والمفاجئ لدعم هيئة البترول الذي بلغ حوالي ٤١,٨ مليار جنيه في العام المالي المذكور، علمًا بأنه كان صفرًا في العام المالي السابق عليه (٢٠٠٤ / ٢٠٠٥) وكان صفرًا في الأعوام السابقة عليه كما هو واضح في الجدول رقم (٣).

جدول رقم (٥): تطور الدعم في الفترة من عام ٢٠٠١/٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٧/٢٠٠٨

(القيمة بالليون جنيه مصري)

العام	٢٠٠١/٢٠٠٢	٢٠٠٢/٢٠٠٣	٢٠٠٣/٢٠٠٤	٢٠٠٤/٢٠٠٥	٢٠٠٥/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٧
الدعم الإجمالي	٢٠٠٢	٣٠٠٢	٣٠٠٤	٢٠٠٦	٢٠٠٦	٢٠٠٧
هيئة السلع التموينية	٥٩٤٩	١٩٣٦	١٠٣٤٨	١٣٧٩٥	٥٤٢٤٥	٥٣٩١١
هيئة البترول	٤٤٢٤	٥١٦٩	٨١٤٩	١١٢٠٣	٩٤٠٧	٩٤٠٨
أخرى (الخبز أساساً)	١٥١٥	١٧٩٧	٢١٥٩	٢٥١٣	٣٠٦٠	٤٤٢٤
الدعم الإجمالي	٢٩٥٤٠٠	٤٣٦٩٠٠	٤٨٧١٠٠	٥٣٨٥٠٠	٦١٧٧٠٠	٧٣١٢٠٠
نسبة الدعم من الناتج المحلي الإجمالي	٤١,٥	٤١,٦	٤٢,١	٤٢,٦	٤٨,٨	٤٧,٤
نسبة دعم السلع التموينية والخبز من الناتج المحلي الإجمالي	٤١,٥	٤١,٦	٤٢,١	٤٢,٦	٤٨,٨	٤٧,٤
المصدر: البنك المركزي المصري، الفترة الإحصائية الشهرية، أبريل ٢٠٠٦، ص ١٧٨، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١٠٨، ١٠٧.						

والحقيقة أن دعم هيئة البترول هو دعم حسابي في غالبيته ليس دعماً حقيقياً لأن الدعم الحقيقي هو الفارق بين تكلفة إنتاج السلعة أو الخدمة أو تكلفة استيرادها، وبين سعر بيعها للمستهلكين بأدنى من هذه التكلفة، في حين أن تكلفة إنتاج النفط ومنتجاته في مصر أقل من سعر البيع للمستهلكين، أي أن هناك ربحاً وليس دعماً.

أما الدعم الحسابي المذكور في البيانات الرسمية فهو عبارة عن الفارق بين أسعار منتجات النفط في السوق الدولية وأسعار بيعها للمستهلكين في مصر، وهو حساب غير علمي ولا علاقة له بتعريف الدعم باستثناء كميات المنتجات النفطية التي يتم استيرادها من الخارج بالأسعار العالمية والتي تشكل علامة على التخلف الاقتصادي في مصر التي مازالت تصدر النفط في صورته الخام وتستورد الكثير من منتجاته من الخارج شأنها شأن الدول الأقل نمواً أو المتخلفة في هذا الصدد.

والحقيقة أن مصر لا تستثمر موقعها العظيم الأهمية في قلب مناطق إنتاج النفط وخزانات الاحتياطي العالمي منه، وعلى تخوم أو في طريق مناطق الاستهلاك الرئيسة، بما يؤدي لتقليل تكاليف النقل والتأمين على حركة التجارة السلمية، في التحول إلى مركز رئيس لتكرير النفط وإنتاج البتروكيماويات، ثم تصدير المنتجات التي تم تكريرها في معامل يتم فيها تشغيل عاملين جدد، ويتم خلال عملية إنتاجها إضافة قيمة مضافة كبيرة وتعزيز للناجح المحلي، وإتاحة المنتجات النفطية بأسعار معتدلة للسوق المحلية حتى بدون الدعم.

وفيما يتعلق بهيكل الدعم غير البترولي في مصر، فإنه بالنظر إلى الجدول رقم (٣)، نجد أن دعم السلع التموينية بلغ نحو ٩,٤ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧، وهو نفس مستواه تقريباً في العام المالي ٢٠٠٥/٢٠٠٦، مقارنة بنحو ١١,٢ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٤/٢٠٠٥، ونحو ٨,٢ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٣/٢٠٠٤.

أما مخصصات دعم السلع الأخرى وبالأساس زغيف الخبز، فقد بلغت نحو ٤,٤ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧، مقارنة بنحو ٣,١ مليار جنيه عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦، ونحو ٢,٦ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٤/٢٠٠٥، ونحو ٢,٢ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٣/٢٠٠٤، أي أن دعم السلع التموينية والخبز وهو نصيب الفقراء من الدعم لم تتجاوز قيمته نحو ١٣,٨ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧، أي ما يعادل ١,٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي المصري في العام

المالى المذكور والذي بلغ نحو ٧٣١, ٢ مليار جنيه .

### سابقاً، من المسئول عن عدم وصول الدعم لمستحقيه؟

تثار بشأن الدعم السلعى فى مصر العديد من الانتقادات ، لكن أهمها هو أن قسماً مهماً من هذا الدعم لا يصل للفقراء أو لمستحقيه ، وإنما يصل للأثرياء والأجانب ، وهو انتقاد صحيح ، فمثلاً يتسرب جزء مهم من الدقيق المدعوم من المخازن التى من المفترض أن تستخدمه فى صنع الخبز المدعوم ، إلى محلات صناعة الحلوى وإلى صناعة الأعلاف أو إلى مزارع وتسمين الماشية ، كما تحصل مصانع الأسمت ، وهى مملوكة فى غالبيتها الساحقة للأجانب على الكهرباء والسولار المدعومين رغم أنها تبيع إنتاجها بالأسعار العالمية محقة أرباحاً احتكارية بالغة الارتفاع ، كما تحصل السيارات الفارهة المملوكة للطبقة العليا على البنزين المدعوم (سواء كان هذا الدعم حسابياً أو حقيقياً) ، فى حين لا يحصل الكثيرون من الفقراء على الدعم السلعى المخصص لهم وبالأذات الخبز المدعوم ، كما أن متجى الحبوب ، وهم المنتجون الأكثر أهمية للأمن الغذائى المصرى لا يحصلون على أى دعم ، بل يجرى شراء منتجاتهم من القمح والذرة بأقل كثيراً من الأسعار السائدة فى الأسواق التى تستورد مصر منها هذه الحبوب !! .

وفى هذا الخلل المتمثل فى عدم ، وصول قسم من الدعم لمستحقيه ، شكل منطلقاً لدعاوى تقليص الدعم السلعى ، وهى دعاوى لا تنظر إلى المعالجة المطلوبة لعدم كفاءة إدارة الدعم ولا انتشار الفساد الإدارى المسئول عن تسرب قسم مهم من هذا الدعم لغير المستحقين له ، كما أن الحديث عن الدعم النقدي هو حديث مرسل يحاول استنساخ تجارب بلدان أخرى مثل المكسيك ارتبطت بينات وأهداف مختلفة مثل منع تسرب الأطفال من التعليم وتطوير الرعاية الصحية للفقراء ، وهو أمر يختلف عما هو كائن فى مصر ، حيث الهدف الأول من الدعم هو مساعدة الفقراء على سد رمقهم من السلع الأساسية بأسعار مناسبة لدخولهم الشديدة التدنى . كما أن من يتحدثون عن الدعم النقدي لا يطرحون تصوراً واضحاً ومنطقياً عن قيمة الدعم النقدي للفرد والتغير السنوى الذى سيطرأ عليه اتساقاً مع ارتفاع أسعار السلع الأساسية عاماً بعد عام ، كما لا يوجد لديهم تصور عن كيفية توزيعه على مستحقيه ، وهل يحصل عليه كل فرد مباشرة أم من خلال رب الأسرة الذى يمكن أن يكون منفصلاً عنها وبالتالي لا يقدم الدعم لزوجته وأبنائه .

كما أن دعاة الدعم النقدي لا يطرحون أى خطة عملية تحدد آليات توصيله لمستحقيه من الباعة الجائلين وعمال اليومية والعاملين فى القطاع غير الرسمى وفى القطاع الخاص الصغير، وهم أعداد ضخمة تصل لنحو ١٢ مليوناً، فضلاً عن التعقيدات بشأن وصوله للعاطلين الذين توجد خلافات كبيرة حول تقدير أعدادهم، كما أن الدعوة لتقدم كل الراغبين فى الحصول على الدعم للتقدم بطلب للحصول عليه هو أمر شديد الفجاجة ومهين للفقراء ويضيف أعباء لأمير لها على الجهاز الإدارى، أو هو نزوع بيروقراطى يعقد الأمور ويوجد مداخل جديدة للفساد من خلال إدراج أسماء طالبي حقيقيين أو غير حقيقيين للدعم النقدي.

ويمكن الإقرار ببساطة بأن قسما مهما من الدعم لا يصل لمستحقيه، وأن ذلك يعود إلى سوء وفساد الإدارة الحكومية المستولة عن إدارة الدعم ومراقبة وصوله لمستحقيه، وفى كل الأحوال فإن عدم وصول قسم من الدعم لمستحقيه، وتعميم الدعم على المستحقين وغير المستحقين فى بعض الحالات (الكهرباء والتبزين والسولار)، هى أمور تستدعى إعادة النظر فى هيكل الدعم وفى آليات توصيله لمستحقيه دون الانزلاق الخطير وغير محمود العواقب نحو الدعم النقدي المطروح بصورة تنطوى على درجة عالية من «الاستسهال» وعدم العلم بظروف المجتمع.

ثامناً - آليات مقترحة لمعالجة قضية الدعم وتوصيله لمستحقيه.

يمكن معالجة قضية الدعم من خلال حزمة من الإجراءات المتنوعة التي يمكن تركيزها فى عدد من النقاط على النحو التالى:

#### ١- إجراءات لتقليل الحاجة إلى الدعم السلمي

هناك العديد من الإجراءات التي يمكن من خلالها تحسين توزيع الدخل وتقليل الحاجة إلى الدعم السلمي والنقدي وتتلخص هذه الإجراءات فيما يلى:

أ- إصلاح نظام الأجور: الذى يحدد التوزيع الأولي للدخل فى أى مجتمع بين أصحاب حقوق العمل (العمال والموظفين)، وبين أصحاب حقوق الملكية من خلال رفع الحد الأدنى للأجر وتطبيقه على القطاعين العام والخاص والجهاز الحكومي والهيئات الاقتصادية كمسئولية أساسية لأى دولة فى أكثر الاقتصادات تحرراً، وتحريكه سنوياً بنفس نسبة ارتفاع أسعار المستهلكين (مؤشر معدل التضخم) على الأقل، ووضع آلية مرنة لزيادة الأجور سنوياً بما يوازى معدل التضخم الحقيقي، مضافاً إليه مقابل الخبرة والأقدمية، ووضع سقف للدخول الشاملة (الأجر الأساسي

مضافاً إليه كل البدلات والعمولات والحوافز والأرباح والمكافآت) بحيث لا يتجاوز أعلى دخل شامل (خمسة عشر ضعفاً) ١٥ ضعف الحد الأدنى الشامل للعاملين فى القطاع العام والهيئات الاقتصادية والجهاز الحكومى، ويمكن تنشيط المجلس الأعلى للأجور للقيام بهذا الدور على نحو سريع وفعال ومتواصل.

وإذا كان عدد السكان فى مصر قد بلغ ٧٥ مليون نسمة وبلغ عدد العاملين فعلياً فى العام نفسه ١, ٢٠ مليون عامل وفقاً لبيانات البنك المركزى المصرى<sup>(٨)</sup> فإن ذلك يعنى أن معدل الإعالة يبلغ نحو ٧٣, ٣ شخص لكل عامل، أى أن الشخص الذى يعمل يعول إلى جانب نفسه، نحو ٧٣, ٢ شخص آخر، وفى ظل هذه الحقيقة، فإنه لو أردنا اقتراح حد أدنى للأجر فإن متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى، والذي بلغ نحو ٤, ٨١٢ جنيه شهرياً فى العام المالى ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧، هو الحد الأدنى المقبول لأجر العامل وهو يكفى بالكاد لجعل العامل وشخص واحد يعوله قرب خط الفقر (دولارين للفرد فى اليوم)، بدلاً من الوضع الحالى الذى يعيش فيه العاملون الجدد ومن يعولونهم تحت خط الفقر المدقع (أقل من دولار للفرد فى اليوم) فى ظل ارتفاع معدل الإعالة فى مصر كما أشرت آنفاً، أما خريجو الجامعة فإنه حتى يكون الأجر الحقيقى لهم مشابهاً لمستواه عام ١٩٧٧ فإنه ينبغى أن يكون نحو ١٢٢٥ جنيهه فى الوقت الراهن.

**ب- رفع مستوى تشغيل قوة العمل وتقليص عدد العاطلين:** يعتبر توفير فرص العمل لتمكين المواطنين فى سن العمل - من كسب عيشهم بكرامة - من أهم إجراءات تقليل الحاجة للدعم. وهناك ضرورة أيضاً لتقديم إعانات للعاطلين كعنصر ضغط على الحكومة للعمل على توفير الوظائف لهم إما بصورة مباشرة أو من خلال العمل بفعالية على تحسين بيئة الأعمال وحفز الاستثمارات الجديدة التى توفر فرص عمل فى القطاع الخاص الكبير والمتوسط والصغير بما يمكن من هم فى سن العمل من الحصول على فرص للعمل تعنى تمكينهم من كسب عيشهم بكرامة. وللعلم فإن بلد مثل الهند بلغ متوسط نصيب الفرد من الدخل فيه نحو ٧٣٠ دولاراً عام ٢٠٠٥، قد اتخذ فى عام ٢٠٠٦ قراراً بتقديم ما يعادل أجر ١٠٠ يوم للعاطل الذى يطلب العمل ولا يجده، فى حين أن الناتج المحلى الإجمالى المصرى بلغ ٢, ٧٣١ مليار جنيه، أى ما يوازى نحو ٩, ١٣٢ مليار دولار، بما يعنى أن متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالى فى مصر بلغ ١٧٩٦ دولاراً عام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ أى نحو ٥, ٢ مرة قدر نظيره فى الهند، وبالتالي فإننا فى مصر أولى بتطبيق نظام إعانة العاطلين كآلية لدعم لمواطنين تأهلوا

للعمل وقادرين عليه ويطلبونه عند مستويات الأجر السائد ولا يجدونه بما يحرمهم من كسب عيشهم بكرامة ويتركهم نهبا للفقر المدقع، دون أن يكونوا هم السبب في هذا الفقر.

**ج- تطوير نظام التحويلات الاجتماعية:** من الضروري أن تعيد الحكومة النظر في برنامج التحويلات الاجتماعية المحدود في الوقت الحالي، من أجل تطوير برنامج فعال في مكافحة الفقر يمكنه أن يساعد الفقراء بشكل حقيقي. وقد أشار بيان الحكومة في ١٩ ديسمبر ٢٠٠٦ إلى أن معاش الضمان للأسرة المكونة من أربعة أفراد قد ارتفع من ٧٠ جنيهًا إلى ١٠٠ جنيه شهريًا، بواقع ٢٥ جنيهًا للفرد في الشهر، أي نحو ٨٣ قرشًا للفرد يوميًا، أو ٤,٤ دولار تقريبًا في الشهر، أو نحو ٥٣ دولارًا في العام، أو نحو ١٥ سنتًا يوميًا (الدولار يساوي ١٠٠ سنت)، وهي معاشات هزيلة للغاية تجعل من يعتمدون عليها يعيشون في أسوأ مستويات الفقر المدقع. وأشار البيان إلى أن عدد الأسر المستفيدة من معاش الضمان قد ارتفع إلى ٨٨٠ ألف أسرة، بقيمة ٦٧٥ مليون جنيه سنويًا ولو قسمنا هذا المبلغ على عدد الأسر التي أشار إليها رئيس الوزراء في بيان الحكومة، فإن نصيب كل أسرة يصبح ١٧٦٧ جنيهًا في العام بواقع ٦٤ جنيهًا شهريًا لكل أسرة، وليس ١٠٠ جنيه كما أشار البيان المذكور، وللعلم فإن ما يحصل عليه الفقراء من تحويلات اجتماعية محدودة هو حق من حقوقهم كمواطنين في هذا البلد ليكون حتى في أسوأ حالات فقرهم حصة في إيرادات الموارد الطبيعية لبلدهم، وفي إيرادات الأصول التي بنتها الأجيال القديمة مثل قناة السويس، وما بنته الأجيال السحيقة مثل الآثار، وربما يكون إيرادات الموارد الطبيعية المتمثل في الناتج من الصناعات الاستخراجية الذي بلغ ١٠٣,٧ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧، منها ٤٤,٩ مليار جنيه من البترول، ونحو ٥٧,٨ مليار جنيه من الغاز الطبيعي، مؤشرا على حجم حقوق الفقراء في الموارد الطبيعية لبلدهم، علما بأن حقوق المواطنين في الموارد الطبيعية لبلدهم وفيما بنته الأجيال القديمة والسحيقة هي حقوق متساوية للجميع، كما بلغت إيرادات قناة السويس نحو ٢٨,٢ مليار جنيه في العام المالي ٢٠٠٦/٢٠٠٧.<sup>(٩)</sup>

**د- تطوير حماية المستهلك وضبط الأسعار:** بالرغم من أن الحكومة المصرية قد اختارت نظام الاقتصاد الحر، إلا أنها ركزت أساسًا على كل ما يتعلق بتحرير النشاط الاقتصادي الداخلي وتحرير العلاقات الاقتصادية الخارجية على كافة الأصعدة، بينما لم تول اهتمامًا كافيًا لعناصر أساسية وملازمة لأي تحرير اقتصادي، مثل حماية المستهلك



وحقوقه فى الحصول على سلع مطابقة للمواصفات وبأسعار معتدلة، حيث تنتشر السلع غير المطابقة للمواصفات الصحية والبيئية ومواصفات الأمان والمثانة، كما أن أسعار كل السلع ترتفع بلا مبرر فى سباق لاستنزاف دخول الفقراء والطبقة الوسطى ومنع ارتفاع دخلهم الحقيقي كلما حدثت أى زيادة فى دخولهم النقدية. وحتى عندما تم تخفيض الرسوم الجمركية وهو أحد أهم الإجراءات التى اتخذتها الحكومة الحالية فى الاتجاه الصحيح، وهو إجراء تأخر كثيرا، فإنه جاء ناقصا للعديد من الإجراءات التى من الضرورى أن تتوافق معه لإنهاء حالة الترهل الاقتصادى خلف أسوار الحماية الجمركية العالية والطويلة الأمد، والتى جعلت الصناعة المصرية ضعيفة القدرة على المنافسة، لأنها ببساطة كانت منفردة بالمستهلك المصرى الذى كانت تستغله بلا رحمة محققة معدلات أرباح احتكارية فى غيبة أى حماية للمستهلك وفى غيبة المنافسة مع المنتجات الأجنبية التى كانت معدلات الحماية الجمركية العالية تمنعها من دخول السوق أو تجعل أسعارها بالغة الارتفاع، إلا إذا دخلت من خلال التهريب الذى يزدهر عادة فى الاقتصادات التى تفرض رسوما جمركية بالغة الارتفاع كما كان الحال فى الاقتصاد المصرى قبل التعديلات التى أجرتها الحكومة فى سبتمبر ٢٠٠٤. والأصل فى الحماية الجمركية وغير الجمركية أن تكون مؤقتة لتتيح للصناعات الجديدة أو المتعثرة أو التى تقادمت تكنولوجيا أن تؤهل نفسها أو تعيد هيكلة نفسها لمواجهة رياح المنافسة الحرة حتى تحفظ على حيويتها وقدرتها على المنافسة فى الخارج وفى السوق المحلية عندما يتم فتحها بشكل حر أو شبه حر. وهناك حالات استثنائية توجب دعم بعض الصناعات أو المحاصيل الزراعية، لمعادلة أثر الدعم الذى تقدمه بلدان أخرى لصناعاتها أو لمحاصيلها المناظرة، حتى تنافس الصناعات والمنتجات الزراعية المحلية، وفى ظروف عادلة مع المنتجات الصناعية والمحاصيل التى تنتجها البلدان التى تقدم دعما لمنتجاتها.

وينبغى الإشارة إلى أن التخفيضات الجمركية التى أقرتها الحكومة فى سبتمبر ٢٠٠٤، فقدت جزءا مهما من فعاليتها بسبب تفاضى الحكومة عن تحديد هامش للربح للمستوردين بشكل توافقى بين الإدارة الاقتصادية المصرية واتحاد الغرف التجارية، لجعل التخفيضات الجمركية تؤدى إلى انخفاض أسعار السلع المستوردة فعلا، بما ينقل النقص فى الإيرادات العامة الذى نجم عن التخفيضات الجمركية، إلى جيوب مستهلكى السلع الاستثمارية والوسيلة والاستهلاكية، وليس إلى جيوب حفنة من المستوردين. لكن ذلك لم يحدث بعد أن تمكنت الاحتكارات التجارية من

السيطرة على حركة أسعار الواردات بغض النظر عن سعر توريدها من البلد المصدر لها وعن التخفيضات على الرسوم الجمركية عليها.

ولا بد من تطوير نظام قومي لحماية المستهلك يضم في عضويته خبراء حقيقيين ممثلين للحكومة والغرف التجارية واتحاد الصناعات والأحزاب السياسية التي يوجد لديها خبراء اقتصاديون حقيقيون، وذلك من أجل ضمان سلع جيدة وأسعار معتدلة بما يقلل الحاجة للدعم.

## ٢- إجراءات إعادة هيكلة الدعم وإصاله لمستحقيه

هناك ضرورة لإعادة هيكلة الدعم كلياً وتوفير الموارد اللازمة لتمويله وإبتكار آليات تضمن وصوله لمستحقيه، ولتحقيق ذلك هناك بعض المقترحات التي يمكن تركيزها على النحو التالي:

أ- إعادة هيكلة مخصصات الدعم وتخصيص نسبة أكبر منها للدعم الخبز والسلع التموينية الأساسية، وهو الدعم السلعي الذي يستفيد منه الفقراء، مع ضرورة مراقبة مواصفات السلع المدعومة حتى لا يتم تقديم سلع رديئة وغير مطابقة للمواصفات أوحتى غير صالحة للاستهلاك الآدمي أحيانا وأسعارها الحقيقية منخفضة، على أنها سلع مواصفاتها أعلى ومدعومة، ولإشراك الحزب الحاكم وأحزاب المعارضة في المسؤولية يمكن أن تكون هناك لجنة خبراء تضم ممثلين لكل الأحزاب أو للأحزاب الممثلة في مجلس الشعب تراقب مواصفات السلع التموينية والخبراء، وتقدم توصياتها بشأن هيكल الدعم وحجمه وتمويله.

ب- فصل عملية إنتاج الخبز المدعوم عن عملية توزيعه، لضمان استخدام كل كميات الدقيق المدعوم في إنتاج الخبز المدعوم، ويمكن تقديم الدقيق المدعوم للمخابز واستلام كميات معيارية عددا ووزنا من الخبز منها من خلال لجان محلية تشارك فيها أجهزة الحكم المحلي وممثلون من الأحزاب السياسية الممثلة في مجلس الشعب كآلية للرقابة الشعبية المساندة لأجهزة الرقابة الرسمية على أن يتم بعد ذلك تسليم هذا الخبز المدعوم لمنافذ توزيع خاصة أو عامة لتوزيعها على المواطنين تحت رقابة فعالة من أجهزة الرقابة والحكم المحلي والأحزاب السياسية لإشراكها في المسؤولية عن عملية حماية الدعم السلعي وضمان وصوله لمستحقيه. وهذا الفصل بين إنتاج الخبز المدعوم وتوزيعه، يضمن استخدام كل كميات الدقيق المدعوم في إنتاج خبز مدعوم وعدم تسريه لصناعة الحلوى أو الأعلاف، ويضمن بالتالي توافر هذا الخبز بصورة مطابقة

للكميات المدعومة بما يقضى على طواوير الخبز، ويرفع كفاءة توظيف الدعم فى هذا المجال، الذى يحتاج رغم ذلك إلى زيادة الدعم المخصص له لمساعدة الفقراء الذى يعتمدون على هذا الخبز المدعوم فى سد قسم مهم من احتياجاتهم الغذائية .

**ج - هناك ضرورة قصوى لشراء القمح من المزارعين المصريين بسعر مناسب،** بما يشجعهم على زراعته ويتوازى مع أسعاره المرتفعة السائدة فى الأسواق الدولية والتي تدور حول مستوى ٤٧٦ دولارا للطن حاليا أو ما يوازي ٢٦٢٧ جنيها مصريا . ووفقا لهذا السعر فإن سعر الإردب يبلغ نحو ٣٧٥ جنيها مصريا، وهو السعر الذى ينبغي أن تشتري به الحكومة القمح من المزارعين المصريين لتشجيعهم على زراعته فى الأراضى الجديدة، وعلى التوسع فى زراعته على حساب الخضر والفاكهة اللتين يوجد لدى مصر فائض كبير منهما يتعرض قسم منه للتلف فى مواسم الإنتاج، والمهم أن مثل هذه السياسة ستساعد على زيادة إنتاج القمح ورفع نسبة الاكتفاء منه وتوفير الدقيق والخبر بالاعتماد على الإنتاج المحلى وبأسعار معتدلة، لكن نجاح هذه السياسة مرهون بعدم تخفيض سعر توريد القمح من الفلاحين مهما انخفضت أسعاره فى الأسواق الدولية لأن الدول الكبرى المصدرة للقمح والمتحكمة فى التجارة الدولية له تعمل بصورة منظمة على إحباط برامج تحقيق الاكتفاء الذاتى منه فى البلدان النامية من خلال استخدام الدعم الكبير الذى تقدمه لمزارعيها لتخفيض الأسعار فى بعض السنوات إلى أقل كثيرا من تكلفة إنتاجه فى الدول النامية .

ومواجهة مثل هذا التلاعب تكون بثبيت سعر شراء القمح من الفلاحين المصريين عند أعلى مستوى وصل له فى الدول المصدرة للقمح، لأن هذه الدول المصدرة إذا خفضت أسعار القمح، فإنها تعود ببساطة وبصورة سريعة لرفع هذه الأسعار إذا تأكدت من نجاحها فى إحباط برامج تحقيق الاكتفاء الذاتى من القمح فى الدول النامية وعلى رأسها مصر التي تعد أحد أكبر مستوردي القمح فى العالم، وللعلم فإن قيمة الصادرات العالمية من القمح بلغت نحو ١٩,٣ مليار دولار فى عام ٢٠٠٤ كان من بينها صادرات أمريكية قيمتها ٥,٢ مليار دولار بنسبة ٢٦,٩٪ من الإجمالى العالمى، وصادرات استرالية قيمتها ٣,١ مليار دولار بنسبة ١٦,١٪ من الإجمالى العالمى، وصادرات كندية بقيمة ٢,٧ مليار دولار بنسبة ١٤٪ من الإجمالى العالمى، وصادرات فرنسية قيمتها ٢,٦ مليار دولار بنسبة ١٣,٥٪ من الإجمالى العالمى، أى أن هذه الدول الأربع تسيطر على نحو ٧٠,٥٪ من الصادرات العالمية للقمح، بما يضعها فى موقف محتكر وقوى فى مواجهة الدول المستوردة، وفى مقدمتها مصر

التي من الضروري لها أن تعمل بصورة جادة على رفع نسبة اكتفائها الذاتى من القمح من خلال رفع سعر شراء القمح من الفلاحين على النحو الذي أوردناه أنفاً لجعل زراعة القمح مجزية للفلاحين .

**د- التوسع فى استخدام وسائل النقل العام والمترو السطحى (فوق الأرض) فى الربط بين المدن الجديدة المحيطة وبين القاهرة، لتقليل استهلاك البنزين المدعوم وتقليل التلوث الناتج عن استخدام كميات أكبر من البنزين فى حالة استخدام سيارات الركوب والميكروباس، ويكفى للوقوف على حجم هذه المشكلة والآثار الإيجابية التى يمكن أن تترتب على تقليل حجم الاستهلاك من الوقود، يكفى الانتقال من القاهرة إلى مدينة السادس من أكتوبر فى وقت ذهاب العاملين الذين يسكنون فى القاهرة إلى مصانعهم فى المدينة المذكورة، أو الانتقال من المدينة المذكورة إلى القاهرة فى وقت عودة العاملين من المصانع التى يعملون بها فى المدينة إلى مناطق سكنهم بالقاهرة وجوارها، وذلك للوقوف على حجم التكدرس الرهيب والطابور الذى يمتد لعدة كيلومترات من السيارات، بكل ما يعنيه ذلك من إهدار للبنزين والوقت، ولا شك أن وجود مترو أو قطار سطحى، يربط هذه المدينة بالقاهرة، ويمكنه نقل أعداد ضخمة من البشر والسلع فى أوقات الذروة، يوفر كميات ضخمة من البنزين المدعوم، ويتم تفادى إهدار الوقت لأعداد ضخمة من العاملين والمواطنين ولذلك، فإن هناك ضرورة لربط المدن الجديدة بالقاهرة من خلال شبكة من السكك الحديدية، فضلاً عن أتوبيسات النقل العام، لتخفيف الحاجة للبنزين المدعوم ولتسهيل الحركة والحفاظ على الوقت .**

### ٣- الإجراءات التعويضية لاسترداد الدعم الذى ذهب لغير الفقراء

هناك ضرورة لتبنى حزمة الإجراءات التعويضية التى تساعد على استرداد الدعم الذى يصل لغير مستحقه لأسباب فنية (تقنية) مثل : دعم البنزين والكهرباء، ويمكن تركيز هذه الجراءات فيما يلى :

**أ - إجراء تغيير جوهري فى هيكل الضريبة على السيارات :** بحيث تكون متصاعدة على السيارات التى تبلغ سعتها اللترية ١١٦٠ cc فأكثر، بحيث تصبح باهظة على السيارات الكبيرة العالية الاستهلاك للبنزين من ناحية، والملوكة للطبقة العليا أو الشريحة العليا من الطبقة الوسطى من ناحية أخرى، على أن يتم استخدام حصيلة الزيادة فى الضرائب على هذه السيارات فى دعم البنزين واللولار، بحيث تسترد

الدولة كل جنيه دفعته لدعم البنزين الذى استخدمه الأغنياء فى سياراتهم وفقا لحسابات دقيقة .

**ب- فرض ضرائب تمييزية على صناعة الأسمنت والعليد التى يُباع إنتاجها بالأسعار العالمية رغم حصولها على الطاقة المدعومة ، ورغم حصولها على خدمات العمالة وعلى قسم مهم من الخامات والمستلزمات من السوق المحلية بأسعار منخفضة ، ولا يتوقع أن تكون هناك أى مشكلة تتعلق بالاتفاقيات الدولية ما دامت هذه الضريبة سوف تُفرض على المنتجين والأجانب على حد سواء ، ويراعى فى هذه الضريبة أن تكون محسوبة بدقة لاستعادة كل جنيه حصلت عليه هذه الشركات من مخصصات دعم الطاقة ، لاستخدام الحصيلة فى تمويل دعم الطاقة .**

**ج - تغليظ العقوبات على من يقومون بالتواطؤ لتسريب السلع المدعومة لغير مستحقيها واعتبارها جناية لنهب المال العام .**

**د - تطوير نظام التسعير التمييزي للكهرباء ، بحيث يتم دعم استهلاك الكهرباء لمن يقل استهلاكهم عن ١٥٠ كيلو واط شهريا ، ويتم تسعير الكهرباء بتكلفتها الحقيقية لمن يتراوح استهلاكهم ما بين ١٥٠ حتى ٣٠٠ كيلو واط شهريا ، ثم يتم فرض ضرائب على استهلاك الكهرباء لمن يتجاوز استهلاكه هذا الحد؛ لضمان ترشيد الاستهلاك من جهة ولاستخدام حصيلة الضريبة فى تمويل دعم الكهرباء ، من جهة أخرى .**

وإضافة لكل ما سبق ، فإن هناك ضرورة لتطوير الإيرادات العامة التى يتم استخدامها فى تمويل الدعم وغيره من أوجه الإنفاق العام ، وفى هذا الصدد من الضرورى العمل على رفع كفاءة النظام الضريبى من خلال إعادة الاعتبار لقاعدة التصاعد التى تم تجاهلها فى القانون الأخير الذى ساوى بين الطبقة الوسطى والطبقة العليا فى معدل الضريبة (٢٠٪) ، وإيضاً من خلال تطوير مكافحة التهرب الضريبى وفرض عقوبات مشددة على المتهربين وعلى شركات المحاسبة التى تساعدهم على التهرب ، وكلما زادت حصيلة الضرائب والإيرادات العامة عموماً ، يصبح من السهل تمويل الإنفاق العام عموماً والإنفاق على الدعم كجزء منه .

## هوامش الدراسة

- (1) IMF, World Economic Outlook, May 2000, p.213
- (٢) جون مينارد كينز، النظرية العامة في التشغيل والفائدة والتقدم، منشور بعنوان: النظرية العامة في الاقتصاد، الترجمة العربية (بيروت: دار النشر العربية، دار مكتبة الحياة)، ص ٤١٧.
- (x) شغل ستجلتس منصب رئيس مجلس المستشارين الاقتصاديين في إدارة بيل كليتون، وفاز بجائزة نوبل في الاقتصاد قبل خمسة أعوام، وعبر عن هذا الرأي المذكور في المؤتمر السنوي للبنك الدولي لعام ١٩٩٧.
- (٣) البنك المركزي المصري، النشرة الإحصائية الشهرية، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١١٩.
- (٤) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، الكتاب الإحصائي السنوي ٢٠٠٥، القاهرة، يوليو ٢٠٠٦، ص ٧٧.
- (٥) المصدر السابق، ص ١١٨.
- (٦) جمعت وحسبت من البنك المركزي المصري، النشرة الإحصائية الشهرية، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١٠٧-١٠٨.
- (٧) جمعت وحسبت من: IMF, inter nanational Financial statiscs year book 2007, p. 255
- (٨) البنك المركزي المصري، النشرة الإحصائية الشهرية، العدد ١٢٧، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١١٩.
- (٩) البنك المركزي، النشرة الإحصائية، العدد ١٢٧، أكتوبر ٢٠٠٧، ص ١٢٦.

## الفهرس

٧	..... تقديم
٩	..... مسارات مختلفة للنموذج الرأسمالى المصرى
٣٣	..... تطور الرأسمالية الوطنية فى مصر فى القرن التاسع عشر
٦٣	..... جذور الرأسمالية المصرية قبل ثورة ١٩١٩
٧٧	..... الدعم الشعبى لمشروع بنك مصر (١٩٢٠ - ١٩٢٢)
١٢١	..... الرأسمالية المصرية بعد دستور ١٩٢٣
١٣٣	دور اليهود فى الرأسمالية المصرية خلال النصف الأول من العشرين
١٦٣	..... المشروع الناصرى والاقتصاد الموجه
١٩١	..... الدعم السلعى فى مصر (إلغاء أم إصلاح وإعادة هيكلة)









Bibliotheca Alexandrina



0938092

مَطْبَعَةُ كِتَابِ الْإِسْلَامِ وَالْعِلْمِ وَالْحَقِيقَةِ